

COMUNICATO STAMPA – RISULTATI INTEGRATI 3Q & 9M25

PRYSMIAN RIALZA LA GUIDANCE PER IL 2025

- TERZO TRIMESTRE MIGLIORE DI SEMPRE PER PRYSMIAN: CRESCITA ORGANICA PARI A +9,2%, CON MARGINI¹ (14,8%) E ADJ. EBITDA (€644 MILIONI, +19,3% VS. 3Q24) CHE CONFERMANO IL TREND POSITIVO
- AUMENTO SIGNIFICATIVO DEI RICAVI IN TRANSMISSION NEL 3Q (+39,0% CRESCITA ORGANICA), CON UN CONTINUO MIGLIORAMENTO DEI MARGINI CHE HANNO RAGGIUNTO IL 17,8% (15,3%, 3Q24)
- ACCELERAZIONE DELLA CRESCITA ORGANICA IN POWER GRID NEL 3Q (+14,8%) E ADJ. EBITDA IN AUMENTO A €125 MILIONI (€119 MILIONI, 3Q24)
- INDUSTRIAL & CONSTRUCTION NEL 3Q: CRESCITA ORGANICA POSITIVA (+2,0%) TRAINATA DAL NORD AMERICA (+10%). MARGINI SOLIDI AL 14,5%
- MARGINI IN NETTO MIGLIORAMENTO IN DIGITAL SOLUTIONS GRAZIE A CHANNELL (19,6% VS. 14,3%, 3Q24). CRESCITA ORGANICA NEL 3Q DEL +13,3%
- SOLIDA GENERAZIONE DI CASSA CON FREE CASH FLOW LTM PARI A €859 MILIONI
- IMPORTANTE ACCELERAZIONE NELL'UTILIZZO DI MATERIALI RICICLATI FINO AL 20,7% (+4,5 P.P. VS. FY24); LA PERCENTUALE DI RICAVI DA SOLUZIONI SOSTENIBILI AUMENTA AL 44,4% (43,1%, FY24)
- OUTLOOK AUMENTATO PER IL FY25 GRAZIE ALL' ECCELLENTE PERFORMANCE DI TRANSMISSION E DEL NORD AMERICA

Massimo Battaini, CEO di Prysmian, ha dichiarato: *"Prysmian continua a registrare un'eccellente redditività e crescita dei ricavi. La performance di questo trimestre, il migliore di sempre, testimonia che la nostra strategia "Accelerating Growth" ci pone nella posizione ideale per cogliere tutte le opportunità di mercato, favorendo lo sviluppo e la sicurezza delle infrastrutture digitali ed energetiche. Ciò si riflette nella performance di Transmission e Power Grid, e nella crescita dei ricavi e della redditività in Digital Solutions, anche grazie all'acquisizione di Channell. La continua solidità del nostro business I&C, con solidi margini e ricavi in crescita, riflette anche i benefici derivanti dall'esposizione del business a driver strategici come i data center. Grazie a questi risultati, in particolare all' eccellente performance di Transmission e del Nord America, abbiamo deciso di rivedere al rialzo la guidance per la seconda volta quest'anno, continuando ad accrescere il valore per tutti gli stakeholder."*

DATI FINANZIARI

(in milioni di euro)	3Q25	3Q24	Variazione %	9M25	9M24	Variazione %
Ricavi ²	5.030	4.543	9,2%*	14.684	12.362	5,7%*
EBITDA Adjusted	644	540	19,3%	1.776	1.409	26,0%
Utile netto di Gruppo	596	173**	244,5%	1.022	575**	77,7%
Indebitamento finanziario netto				4.318	5.042	-14,4%
Free Cash Flow LTM ³				859	979	-12,3%

* Crescita organica.

** I Prospetti Contabili Consolidati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Encore Wire Corporation.

¹ A partire dal 2025 Prysmian riporta nei comunicati stampa il margine adjusted EBITDA ai prezzi standard dei metalli. Questa decisione è stata presa per migliorare la comprensione e il confronto dei risultati nei diversi periodi. Il calcolo dei prezzi standard dei metalli prende in considerazione i prezzi standard del rame (5.500 euro per tonnellata), dell'alluminio (1.500 euro per tonnellata) e del piombo (2.000 euro per tonnellata) per eliminare la volatilità dovuta alle fluttuazioni del mercato dei prezzi dei metalli. Tutti i riferimenti ai margini nel presente comunicato stampa si riferiscono al margine adjusted EBITDA ai prezzi standard dei metalli, salvo diversa indicazione.

² I risultati del 3Q e del 9M includono il contributo di Channell Commercial Corporation ("Channell"), completamente consolidata a partire dal 1° giugno 2025. Variazione % come crescita organica. Crescita dei ricavi calcolata al netto delle variazioni dell'area di consolidamento, delle variazioni dei prezzi dei metalli e degli effetti dei tassi di cambio. Per il calcolo della crescita organica del 2025, Encore Wire non è stata considerata una variazione dell'area di consolidamento; quindi, la crescita organica è stata calcolata includendo i ricavi di Encore Wire nel corrispondente periodo del 2024 su una base proforma.

³ FCF LTM (ultimi dodici mesi) escluse le acquisizioni e le cessioni e l'impatto dell'antitrust.

Milano, 30 ottobre 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di Prysmian S.p.A. ha approvato i risultati consolidati del Gruppo relativi al terzo trimestre e ai primi nove mesi del 2025.

I Ricavi di Gruppo nel terzo trimestre si sono attestati a €5.030 milioni, in aumento rispetto a €4.543 milioni del 3Q24, con una crescita organica di +9,2%. Crescita organica considerevole in Transmission nel 3Q (+39,0%), accompagnata da una notevole accelerazione sia in Power Grid (+14,8%), dovuta alla solida performance in Nord America e in Europa, sia in Digital Solutions (+13,3%). Electrification ha registrato una crescita organica nel business Industrial & Construction (+2,0%) trainata dal Nord America (+10%), mentre Specialties ha registrato una flessione (-3,0%).

I ricavi dei primi nove mesi 2025, si sono attestati a €14.684 milioni (€12.362 milioni, 9M24), con una crescita organica di +5,7%.

I ricavi riflettono l'inclusione nel perimetro di Encore Wire, completamente consolidata a partire dal 1° luglio 2024, e di Channell, consolidata a partire dal 1° giugno 2025.

L'Adjusted EBITDA ha raggiunto €644 milioni nel 3Q25, in aumento del 19,3% rispetto a €540 milioni nel 3Q24.

Il margine complessivo ai prezzi standard dei metalli è stato pari al 14,8%, in rialzo rispetto al 13,8% del 3Q24.

Nel terzo trimestre, Transmission ha registrato una crescita rilevante dell'adjusted EBITDA, pari a €152 milioni (€92 milioni, 3Q24), e del margine che ha raggiunto il 17,8% (15,3%, 3Q24).

Power Grid ha riportato un adjusted EBITDA pari a €125 milioni (€119 milioni, 3Q24), mentre il margine è stato del 14,7% (15,2%, 3Q24).

In Electrification, l'adjusted EBITDA del business Industrial & Construction si è attestato a €212 milioni (€211 milioni, 3Q24), margine solido al 14,5%, in linea con il 3Q24. Nel business Specialties, l'adjusted EBITDA è stato pari a €70 milioni (€72 milioni, 3Q24), mentre il margine ha registrato un aumento all' 11,2% (11,1%, 3Q24).

Aumento della redditività in Digital Solutions, con l'adjusted EBITDA quasi raddoppiato a €88 milioni (€45 milioni, 3Q24) e il margine aumentato in modo significativo a 19,6% (14,3%, 3Q24), grazie anche al contributo di Channell.

Nei primi nove mesi 2025, l'adjusted EBITDA è stato pari a €1.776 milioni (€1.409 milioni, 9M24) e margine al 14,1%, in aumento rispetto al 13,0% dei primi nove mesi del 2024.

L'**EBITDA** è aumentato a €2.099 milioni nei primi nove mesi 2025 (€1.269 milioni, 9M24).

L'utile netto di Gruppo nei primi nove mesi del 2025 è stato di €1.022 milioni rispetto a €575 milioni nei 9M24, anche grazie alla plusvalenza (€354 milioni) derivante dalla vendita della partecipazione di YOFC.

Il Free Cash Flow LTM è stato pari a €859 milioni, in calo rispetto a €979 milioni LTM a giugno 2025, principalmente dovuto alla differente distribuzione del flusso di cassa di Transmission nei trimestri.

L'Indebitamento Finanziario Netto è diminuito a €4.318 milioni rispetto ai €5.042 milioni al 30 settembre 2024. Tale diminuzione è principalmente dovuta ai seguenti fattori:

- il Free Cash Flow realizzato negli ultimi dodici mesi per €859 milioni generato da:
 - €1.880 milioni di generazione di cassa dalle attività operative (prima delle variazioni del capitale circolante netto);
 - €26 milioni di flussi assorbiti dalle variazioni del capitale circolante netto;
 - €779 milioni di flussi in uscita per investimenti netti;
 - €226 milioni di oneri finanziari netti;
 - €10 milioni di dividendi ricevuti da società collegate;
- il prestito obbligazionario ibrido emesso (effetto netto riduzione della PFN per €970 milioni);

- l'incasso della vendita della partecipazione di YOFC per €566 milioni;
- le acquisizioni, principalmente per Channell e Warren & Brown (+€928 milioni);
- il riacquisto di azioni proprie avviato nel mese di giugno 2024 (+€210 milioni);
- il pagamento dei dividendi agli azionisti (+€239 milioni).

BUSINESS OVERVIEW

3Q25

(in milioni di euro)									
RICAVI					EBITDA adjusted				
Ricavi ai prezzi correnti dei metalli					Margini ai prezzi standard dei metalli		Margini ai prezzi correnti dei metalli		
	3Q25	3Q24	Crescita Organica	3Q25	3Q24	Margini 3Q25	Margini 3Q24	Margini 3Q25	Margini 3Q24
TRANSMISSION	877	603	39,0%	152	92	17,8%	15,3%	17,3%	15,3%
POWER GRID	985	878	14,8%	125	119	14,7%	15,2%	12,7%	13,6%
ELECTRIFICATION	2.702	2.733	0,3%	279	284	12,7%	12,8%	10,3%	10,4%
INDUSTRIAL & CONSTRUCTION	1.851	1.836	2,0%	212	211	14,5%	14,5%	11,5%	11,5%
SPECIALTIES	730	768	-3,0%	70	72	11,2%	11,1%	9,6%	9,4%
DIGITAL SOLUTIONS	466	329	13,3%	88	45	19,6%	14,3%	18,9%	13,7%
TOTALE GRUPPO	5.030	4.543	9,2%	644	540	14,8%	13,8%	12,8%	11,9%

9M25

(in milioni di euro)									
RICAVI					EBITDA adjusted				
Ricavi ai prezzi correnti dei metalli					Margini ai prezzi standard dei metalli		Margini ai prezzi correnti dei metalli		
	9M25	9M24	Crescita organica	9M25	9M24	Margini 9M25	Margini 9M24	Margini 9M25	Margini 9M24
TRANSMISSION	2.363	1.687	38,3%	401	242	17,3%	14,5%	17,0%	14,4%
POWER GRID	2.850	2.680	6,0%	375	357	15,2%	14,9%	13,2%	13,3%
ELECTRIFICATION	8.279	7.010	-1,1%	807	689	12,2%	11,8%	9,7%	9,8%
INDUSTRIAL & CONSTRUCTION	5.652	4.336	-0,9%	593	435	13,4%	12,4%	10,5%	10,0%
SPECIALTIES	2.281	2.320	-1,6%	218	251	11,4%	12,6%	9,6%	10,8%
DIGITAL SOLUTIONS	1.192	985	6,6%	193	121	16,9%	12,9%	16,2%	12,3%
TOTALE GRUPPO	14.684	12.362	5,7%	1.776	1.409	14,1%	13,0%	12,1%	11,4%

TRANSMISSION

Transmission ha confermato una notevole crescita organica e un aumento della redditività dovuto all'incremento della capacità, ad un'attenta e puntuale esecuzione e anche al miglioramento del mix di progetti.

Nel terzo trimestre, i ricavi sono aumentati in modo significativo a €877 milioni (+39,0% crescita organica).

Anche l'adjusted EBITDA è aumentato rispetto ai €92 milioni nel 3Q24 attestandosi a €152 milioni nel 3Q25. Crescita rilevante del margine al 17,8% (15,3%, 3Q24).

Nei primi nove mesi 2025, i ricavi sono stati pari a €2.363 milioni (+38,3% crescita organica). L'adjusted EBITDA è stato pari a €401 milioni (€242 milioni, 9M24), mentre il margine è aumentato di 2,8 p.p. salendo al 17,3%.

Il backlog ammonta a circa €16 miliardi. Inoltre, Prysmian ha ricevuto l'award di commesse (incluse EGL4 e Tunita) per il valore complessivo di circa €3 miliardi che non sono ancora stati inclusi nel backlog.

POWER GRID

Power Grid ha registrato una forte accelerazione della crescita e una robusta redditività, trainato dalla solida performance in Nord America e in Europa.

Nel terzo trimestre, i ricavi sono aumentati in modo significativo attestandosi a €985 milioni (+14,8% crescita organica).

L'adjusted EBITDA è stato pari a €125 milioni, in aumento rispetto a €119 milioni nel 3Q24. Il margine è stato del 14,7% (15,2%, 3Q24).

Nei primi nove mesi 2025, i ricavi sono stati pari a €2.850 milioni (+6,0% crescita organica). L'adjusted EBITDA è salito a €375 milioni, rispetto ai €357 milioni nei primi nove mesi del 2024, mentre il margine si è attestato a 15,2% (14,9%, 3Q24).

ELECTRIFICATION**Industrial & Construction**

Solida redditività e crescita organica positiva nel business Industrial & Construction, trainato dal Nord America, e parzialmente compensato da altre aree geografiche.

Nel terzo trimestre, i ricavi sono stati pari a €1.851 milioni (+2,0% crescita organica), trainati dal Nord America (+10% crescita organica).

L'adjusted EBITDA si è attestato a €212 milioni (€211 milioni, 3Q24), mentre il margine è stato del 14,5%, in linea con il 3Q24.

Nei primi nove mesi del 2025, i ricavi si sono attestati a €5.652 milioni (-0,9% crescita organica) rispetto a €4.336 milioni nei primi nove mesi del 2024. L'adjusted EBITDA è stato pari a €593 milioni (€435 milioni, 9M24) e il margine ha raggiunto il 13,4% (12,4%, 9M24).

Questi risultati includono l'integrazione di Encore Wire, consolidata a partire dal 3Q24.

Specialties

Il business Specialties è rimasto stabile, nonostante la performance negativa dei business Automotive ed Elevators.

Nel terzo trimestre, i ricavi hanno raggiunto i €730 milioni (-3,0% crescita organica).

L'adjusted EBITDA è stato pari a €70 milioni (€72 milioni, 3Q24). Il margine è stabile all' 11,2% (11,1%, 3Q24).

Nei primi nove mesi del 2025, i ricavi sono stati pari a €2.281 milioni (-1,6% crescita organica). L'adjusted EBITDA è stato pari a €218 milioni (€251 milioni, 9M24) e il margine è stato pari all' 11,4% (12,6%, 9M24).

DIGITAL SOLUTIONS

Eccellenti performance in Digital Solutions, che beneficia anche del contributo di Channell, consolidata a partire dal 1° giugno 2025.

Nel terzo trimestre, i ricavi hanno registrato un'accelerazione significativa fino a €466 milioni (+13,3% crescita organica).

L'adjusted EBITDA è quasi raddoppiato a €88 milioni (€45 milioni, 3Q24). Il margine è aumentato in modo significativo al 19,6% (14,3%, 3Q24).

Nei primi nove mesi del 2025, i ricavi si sono attestati a €1.192 milioni (+6,6% crescita organica). L'adjusted EBITDA è cresciuto a €193 milioni (€121 milioni, 9M24) e il margine è aumentato a 16,9% (12,9%, 9M24).

DATI DI SOSTENIBILITÀ

I risultati dei primi nove mesi 2025 confermano i progressi ottenuti da Prysmian in linea con il suo forte commitment nel perseguire i target di decarbonizzazione, nel raggiungere i target sociali ed ambientali annunciati in occasione del Capital Markets Day a New York City nel mese di marzo 2025.

La riduzione delle emissioni GHG Scope 1&2 LTM rispetto alla baseline del 2019 è stata pari a -39% (-37%, FY24).

La percentuale di ricavi derivanti da soluzioni sostenibili è aumentata a 44,4% (43,1%, FY24).

In linea con l'impegno del Gruppo verso l'economia circolare, è stato registrato un aumento della percentuale di materiali riciclati al 20,7% (16,2%, FY24), trainato in particolare dal Nord America e, nello specifico, dal contributo di Encore Wire.

La percentuale di donne in posizioni dirigenziali è stata del 20,5% (19,2%, FY24), mentre quella delle impiegate è stata del 44,2% (47,5%, FY24).

KPI	9M25	FY24	Variazione
% riduzione emissioni GHG (Scope 1&2) vs baseline 2019**	39,0%	37,0%	2,0 p.p.
% ricavi derivanti da soluzioni sostenibili	44,4%	43,1%	1,3 p.p.
% contenuto riciclato su guaine in PE e rame	20,7%	16,2%	4,5 p.p.
% donne in posizioni dirigenziali (job grade ≥ 20)	20,5%	19,2%	1,3 p.p.
% donne impiegate assunte	44,2%	47,5%	-3,3 p.p.

* I Dati di Sostenibilità 9M25 escludono il contributo di Channell.

** Calcolo basato sui dati degli ultimi dodici mesi.

OUTLOOK

Sulla base della forte performance di Prysmian nei primi nove mesi dell'anno, insieme all'eccellente performance del business Transmission e nel Nord America, Prysmian ha deciso di rivedere ulteriormente al rialzo la propria guidance per il FY25, rispetto all'outlook presentato a luglio:

- o **Adjusted EBITDA compreso nell'intervallo di €2.375-€2.425 milioni**
prima €2.300-€2.375 milioni
- o **Free cash flow compreso nell'intervallo di €1.025-€1.125 milioni**
prima €1.000-€1.075 milioni
- o **Riduzioni delle emissioni GHG Scope 1&2 nell'intervallo di -38% e -40% rispetto al 2019**

Tale guidance assume l'assenza di cambiamenti sostanziali nella situazione geopolitica, oltre all'esclusione di dinamiche di prezzo estreme legate ai fattori di produzione, interruzioni significative della catena di approvvigionamento o ulteriori cambiamenti rilevanti relativi ai dazi. Le previsioni si basano sull'attuale perimetro di attività della Società, con un tasso di cambio medio annuo EUR/USD pari a 1,14, e non includono gli impatti sui flussi di cassa relativi alle tematiche Antitrust.

EVENTI SUCCESSIVI AL 30 SETTEMBRE 2025

Per gli eventi di rilievo avvenuti dopo il 30 settembre 2025 si rimanda alla sezione dedicata del sito corporate www.prysmian.com.

CONFERENCE CALL

I risultati del terzo trimestre 2025 saranno presentati alla comunità finanziaria nel corso di una conference call che si terrà oggi alle ore 10:00 CET. Di seguito il link per accedere al webcast: <https://edge.media-server.com/mmc/p/zrf5nvg9/>

La registrazione della conference call sarà successivamente disponibile sul sito web del Gruppo: www.prysmian.com. La documentazione utilizzata nel corso della presentazione sarà disponibile in data odierna nella sezione Investor Relations del sito di Prysmian all'indirizzo www.prysmian.com e consultabile sul sito di Borsa Italiana www.borsaitaliana.it e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato presso www.emarketstorage.com.

Prysmian

Prysmian è leader mondiale nel settore dei sistemi in cavo per energia e telecomunicazioni, punto di riferimento nella transizione energetica e la trasformazione digitale. Attraverso la forte presenza geografica e l'ampiezza del portafoglio prodotti, una comprovata esperienza e competenza in materia di innovazione tecnologica, e una solida base clienti, la società è ben posizionata per consolidare la propria leadership e conquistare nuovi mercati e mercati in crescita. La strategia di Prysmian risponde perfettamente ai principali driver di mercato, sviluppando sistemi in cavo resilienti, ad alte prestazioni, sostenibili e innovativi nei segmenti Transmission, Power Grid, Electrification e Digital Solutions. Prysmian è una public company quotata sui mercati di Borsa Italiana, con quasi 150 anni di esperienza, oltre 33.000 dipendenti, 107 impianti produttivi e 27 centri R&D in oltre 50 Paesi, e di oltre €17 miliardi di ricavi nel 2024.

Per maggiori informazioni:

Cristina Bifulco
Chief Strategy, IR and Communication Officer
mariacristina.bifulco@prysmian.com

Jonathan Heywood
Media Relations & Marketing Director
jonathan.heywood@prysmian.com
mob +39.331.6573546

Media Relations
media@prysmian.com

La Relazione finanziaria al 30 settembre 2025 di Prysmian, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 29 ottobre 2025, sarà a disposizione del pubblico nei termini regolamentari previsti presso la sede della società in Via Chiese 6, Milano. Sarà inoltre contestualmente disponibile sul sito internet www.prysmian.com, sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A www.borsaitaliana.com e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato di cui si avvale la società, all'indirizzo www.emarketstorage.com. Il presente documento potrebbe contenere dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements") relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Prysmian. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati, in relazione a una molteplicità di fattori. I dirigenti preposti alla redazione dei documenti contabili societari (Stefano Invernici e Alessandro Brunetti) dichiarano, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Per EBITDA si intende il Risultato operativo al lordo dell'effetto della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e delle svalutazioni. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo prima delle principali poste non monetarie. Per Adjusted EBITDA si intende l'EBITDA sopra descritto calcolato prima di oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali, oneri e proventi considerati di natura non ricorrente così come indicati nel prospetto di Conto economico consolidato e altri oneri e proventi non operativi.

La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo prima delle principali poste non monetarie, depurata degli effetti economici di eventi considerati estranei alla gestione corrente del Gruppo stesso.

Adjusted EBITDA ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto: Adjusted EBITDA, come sopra definito, calcolato al lordo della quota di risultato netto delle società contabilizzate con il metodo del patrimonio netto.

Risultato operativo adjusted, si intende il Risultato operativo prima di oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali, oneri e proventi considerati di natura non ricorrente, così come indicati nel prospetto di Conto economico consolidato, altri oneri e proventi non operativi, dell'effetto della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime e di altre poste valutate al fair value. La funzione di tale indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo depurata da effetti economici di eventi considerati estranei alla gestione corrente dello stesso.

Crescita organica: si intende la variazione dei ricavi calcolata al netto delle variazioni del perimetro di consolidamento, della variazione del prezzo dei metalli e dell'effetto cambio. Ai fini del calcolo della crescita organica del 2025, Encore Wire non è stata considerata una variazione del perimetro di consolidamento; quindi, la crescita organica è stata calcolata come se Encore Wire fosse stata consolidata a partire dal 1° gennaio 2024.

Ricavi al prezzo standard dei metalli: indicano i ricavi determinati considerando prezzi standard dei metalli. I prezzi standard sono definiti come segue: prezzo standard del rame: 5.500 euro per tonnellata, prezzo standard dell'alluminio: 1.500 euro per tonnellata, prezzo standard del piombo: 2.000 euro per tonnellata. I prezzi standard dei metalli sono mantenuti costanti per più periodi al fine di migliorare la comparabilità delle vendite e del margine EBITDA rettificato nel tempo. In questo modo, le fluttuazioni dei prezzi dei metalli vengono sterilizzate nel tempo dal punto di vista gestionale.

L'indebitamento finanziario netto è un indicatore della struttura finanziaria, determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci: – Debiti verso banche e altri finanziatori – parte non corrente – Debiti verso banche e altri finanziatori – parte corrente – Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati non correnti, classificati tra i Crediti finanziari a lungo termine – Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati correnti, classificati tra i Crediti finanziari a breve termine – Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati non correnti, classificati tra i Debiti finanziari a lungo termine – Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati correnti, classificati tra i Debiti finanziari a breve termine – Crediti finanziari a medio-lungo termine iscritti negli Altri crediti – parte non corrente – Oneri accessori ai finanziamenti iscritti negli Altri crediti – parte non corrente – Crediti finanziari a breve termine iscritti negli Altri crediti – parte corrente – Oneri accessori ai finanziamenti iscritti negli Altri crediti – parte

corrente – Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato – Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita il conto economico – Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita il conto economico complessivo – Disponibilità liquide.

ALLEGATO A
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

(in milioni di Euro)	30.09.2025	31.12.2024
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	5.041	4.921
Avviamento	4.012	3.499
Altre immobilizzazioni immateriali	1.203	1.416
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	41	248
Altre partecipazioni valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo	13	12
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	4	4
Derivati	58	63
Imposte differite attive	309	328
Altri crediti	49	42
Totale attività non correnti	10.730	10.533
Attività correnti		
Rimanenze	3.063	2.858
Crediti commerciali	2.821	2.433
Altri crediti	1.532	1.194
Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico	43	32
Derivati	77	107
Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo	11	11
Disponibilità liquide	598	1.033
Totale attività correnti	8.145	7.668
Attività destinate alla vendita	38	1
Totale attivo	18.913	18.202
Patrimonio netto		
Capitale sociale	30	30
Riserve	5.015	4.328
Risultato netto di competenza del Gruppo	1.022	729
Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	6.067	5.087
Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza	197	210
Totale patrimonio netto	6.264	5.297
Passività non correnti		
Debiti verso banche e altri finanziatori	4.756	5.158
Fondi per benefici ai dipendenti	292	310
Fondi rischi e oneri	103	99
Imposte differite passive	581	579
Derivati	37	30
Altri debiti	35	36
Totale passività non correnti	5.804	6.212
Passività correnti		
Debiti verso banche e altri finanziatori	203	257
Fondi rischi e oneri	685	734
Derivati	74	58
Debiti commerciali	2.700	2.462
Altri debiti	3.063	3.066
Debiti per imposte correnti	90	116
Totale passività correnti	6.815	6.693
Passività destinate alla vendita	30	-
Totale passività	12.649	12.905
Totale patrimonio netto e passività	18.913	18.202

Conto economico consolidato

(in milioni di Euro)	9M25	9M24*
Ricavi	14.684	12.362
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in lavorazione	190	190
Altri proventi	469	39
Totale ricavi e proventi	15.343	12.591
Materie prime, materiali di consumo e merci	(9.309)	(7.970)
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	(44)	(8)
Costi del personale	(1.632)	(1.456)
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini	(440)	(323)
Altri costi	(2.381)	(1.975)
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	17	31
Risultato operativo	1.554	890
Oneri finanziari	(832)	(699)
Proventi finanziari	616	566
Risultato prima delle imposte	1.338	757
Imposte sul reddito	(297)	(167)
Risultato netto da operazioni cessate (discontinue)	(2)	-
Risultato netto	1.039	590
Di cui:		
- attribuibile ai soci di minoranza	17	15
- di competenza del Gruppo	1.022	575
Utile/(Perdita) per azione base (in Euro)	3,50	2,06
Utile/(Perdita) per azione diluito (in Euro)	3,48	1,99

(*) I Prospetti Contabili Consolidati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Encore Wire Corporation.

Conto economico complessivo consolidato

(in milioni di Euro)	9M25	9M24**
Risultato netto	1.039	590
Altre componenti del risultato complessivo:		
A) Variazione riserva di Cash Flow Hedge:	(23)	83
- Utile (Perdita) dell'esercizio	(33)	123
- Imposte	10	(40)
B) Altre variazioni relative a derivati in Cash Flow Hedge:	9	(15)
- Utile (Perdita) dell'esercizio	12	(20)
- Imposte	(3)	5
C) Variazione riserva di traduzione valutaria	(812)	(180)
D) Utili (Perdite) attuariali per benefici ai dipendenti (*):	4	11
- Utile (Perdita) dell'esercizio	5	15
- Imposte	(1)	(4)
E) Valutazione strumenti FVTOCI	2	-
- Utile (Perdita) del periodo	2	-
- Imposte	-	-
Totale altre componenti del risultato complessivo (A+B+C+D):	(820)	(101)
Totale risultato complessivo	219	489
Di cui:		
- attribuibile ai soci di minoranza	(4)	11
- di competenza del Gruppo	223	478

(*) Componenti del conto economico complessivo non riclassificabili nel risultato netto dell'esercizio in periodi successivi.

(**) I Prospetti Contabili Consolidati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Encore Wire Corporation.

Rendiconto finanziario consolidato

(in milioni di Euro)	9M25	9M24*
Risultato prima delle imposte	1.338	757
Ammortamenti e svalutazioni	440	323
Plusvalenze nette da realizzo di immobilizzazioni	(392)	-
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(17)	(31)
Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto	10	16
Compensi in azioni	61	48
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	44	8
Oneri finanziari netti	216	133
Variazione delle rimanenze	(350)	(320)
Variazione crediti/debiti commerciali	(188)	(161)
Variazione altri crediti/debiti	(539)	(105)
Variazione fondi per benefici ai dipendenti	(16)	(14)
Variazione fondi rischi e altri movimenti	(36)	(16)
Imposte sul reddito nette pagate	(202)	(195)
A. Flusso monetario da attività operative	369	443
Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni	(773)	(4.089)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(484)	(443)
Cessione di attività e passività destinate alla vendita	54	9
Cessioni di immobilizzazioni materiali	7	1
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(17)	(12)
Investimenti in attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	(13)	-
Cessioni attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	1	64
Investimenti in attività finanziarie o partecipazioni valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	-	(1)
Cessioni attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	1	13
Investimenti in attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	2	(1)
Disinvestimenti in società collegate	566	-
B. Flusso monetario da attività d'investimento	(656)	(4.459)
Prestito obbligazionario ibrido perpetuo	976	-
Acquisto azioni proprie	(49)	(166)
Distribuzione dividendi	(237)	(200)
Accensioni di nuovi finanziamenti	145	3.579
Rimborsi di finanziamenti	(542)	(650)
Variazione altri debiti/crediti finanziari netti	(230)	326
Oneri finanziari pagati	(257)	(170)
Proventi finanziari incassati	98	95
C. Flusso monetario da attività di finanziamento	(96)	2.814
D. Differenza di conversione su disponibilità liquide	(52)	(14)

E.	Flusso monetario del periodo (A+B+C+D)	(435)	(1.216)
F.	Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo	1.033	1.741
G.	Disponibilità liquide nette alla fine del periodo (E+F)	598	525

(*)I Prospetti Contabili Consolidati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Encore Wire Corporation.

ALLEGATO B
Tabella di riconciliazione fra Utile/(Perdita) del periodo, EBITDA ed EBITDA rettificato di Gruppo

(in milioni di Euro)	9M25	9M24*
Utile/(Perdita) del periodo	1.039	590
Imposte	297	167
Risultato netto da attività discontinue	2	-
Proventi finanziari	(616)	(566)
Oneri finanziari	832	699
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini	440	323
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	44	8
Fair value shared-based payment	61	48
EBITDA	2.099	1.269
Riorganizzazioni aziendali	16	59
Costi/(Ricavi) non ricorrenti	16	7
Altri Costi/(Ricavi) non operativi	(355)	74
Totale aggiustamenti all'EBITDA	(323)	140
EBITDA rettificato	1.776	1.409

(*) I Prospetti Contabili Consolidati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Encore Wire Corporation.

Rendiconto finanziario con riferimento alla variazione della posizione finanziaria netta

(in milioni di Euro)	9M25	9M24*	Variazione
EBITDA	2.099	1.269	830
Variazione dei fondi (inclusi fondi del personale) ed altri movimenti	(52)	(30)	(22)
Plusvalenze nette da realizzo di immobilizzazioni	(392)	-	(392)
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(17)	(31)	14
Flusso netto da attività operative (prima delle variazioni di CCN)	1.638	1.208	430
Variazioni del capitale circolante netto	(1.077)	(586)	(491)
Imposte pagate	(202)	(195)	(7)
Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto	10	16	(6)
Flusso netto da attività operative	369	443	(74)
Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni	(891)	(4.089)	3.198
Flusso netto da attività di investimento operativo	(440)	(445)	5
Flusso netto da società valutate al patrimonio netto	566	(1)	567
Flusso netto ante oneri finanziari	(396)	(4.092)	3.696
Oneri finanziari netti	(159)	(75)	(84)
Flusso netto incluso oneri finanziari	(555)	(4.167)	3.612
Distribuzione dividendi	(237)	(200)	(37)
Acquisto azioni proprie	(49)	(166)	117
Emissione di Bond ibrido	989	-	989
Bond Ibrido - Interessi	(13)	-	(13)
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo	135	(4.533)	4.668
Indebitamento finanziario netto iniziale	(4.296)	(1.188)	(3.108)
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo	135	(4.533)	4.668
Componente Patrimonio Netto da Emissione Prestito Obbligazionario Convertibile 2021	-	733	(733)
Incremento NFD per IFRS 16	(136)	(54)	(82)
Interessi sul Bond Ibrido 2025	(6)	-	(6)
Indebitamento finanziario netto derivante da acquisizioni e/o cessioni	(12)	-	(12)
Altre variazioni	(3)	-	(3)
Indebitamento finanziario netto finale	(4.318)	(5.042)	724

(*) I Prospetti Contabili Consolidati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Encore Wire Corporation.

Bridge dei ricavi

(in milioni di euro)						
	Transmission	Power Grid	Industrial & Construction (***)	Specialties	Digital Solutions	Totale Prysmian*
9M24 Ricavi	1.687	2.680	5.588	2.320	985	13.614
Crescita Organica (**)	645	160	(50)	(37)	65	783
Effetto metalli	49	83	243	71	8	457
Tasso di cambio	(18)	(73)	(129)	(73)	(33)	(337)
Perimetro					167	167
9M25 Ricavi	2.363	2.850	5.652	2.281	1.192	14.684

(*) Il Totale Prysmian include "Other Electrification", non esplicitamente illustrato, perché non significativo e considera I&C sulla base della rendicontazione come per i ricavi.

(**) Crescita dei ricavi calcolata al netto delle variazioni di perimetro, delle variazioni dei prezzi dei metalli e degli effetti dei tassi di cambio. Ai fini del calcolo della crescita organica per il 2025, Encore Wire non è stata considerata una variazione di perimetro; pertanto, la crescita organica è stata calcolata come se Encore Wire fosse stata consolidata dal 1 gennaio 2024.

(***) I valori di Industrial & Construction sono presentati come se Encore Wire fosse stata consolidata a partire dal 1 gennaio 2024.