

**ASSEMBLEA ORDINARIA DI PRYSMIAN S.P.A.
DEL 18 APRILE 2024, IN UNICA CONVOCAZIONE (“l’Assemblea”)**

*Risposte alle domande pervenute prima dell’Assemblea
ai sensi dell’art. 127-ter del D.lgs. n. 58/1998 (“TUF”)*

Il presente documento riporta le domande pervenute a Prysmian S.p.A. (la “Società”) da alcuni azionisti, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell’art. 127-ter del TUF.

DOMANDE PERVENUTE DALL’AZIONISTA MARCO BAVA

- 1) Cosa ne pensate dell’art.11 del disegno di legge sulla competitività dei capitali (674-B), approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell’assemblea dall’art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2) ?

Risposta: Il Consiglio di Amministrazione in carica di Prysmian ha deciso che l’Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2024 si svolga con la partecipazione in presenza degli aventi diritto, così come già accaduto per quella del 19 aprile 2023. L’eventuale modifica dello statuto di Prysmian per recepire la modalità di svolgimento dell’Assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato, come consentita dall’art.11 della legge 5 marzo 2024, n. 21, sarà eventualmente valutata dal nuovo Consiglio di Amministrazione.

- 2) Prysmian ha perfezionato contratti per tre commesse dal valore aggregato di circa 5 miliardi di euro con Amprion, uno dei principali gestori di sistemi di trasmissione europei. Si tratta del maggiore pacchetto di contratti sia in termini di valore che in termini di chilometri di cavi mai assegnato al gruppo. Quanto ci renderà ?

Risposta: Ci aspettiamo che il contratto risulti allineato alla marginalità presentata per la *business unit* Transmission durante il Capital Market Day organizzato da Prysmian

- 3) Nuove commesse vinte in Brasile. La società si è aggiudicata una gara e quindi siglato un contratto con la brasiliana Petrobras del valore di oltre 100 milioni di euro relativo alla fornitura di 170 chilometri di cavi ombelicali elettro-idraulici per operazioni a elevata profondità e i relativi servizi specializzati di logistica e operazioni offshore. Quanto ci renderà ?

Risposta: Anche in questo caso come azienda approcciamo i nostri clienti con l’obiettivo di proteggere la redditività presentata ai nostri azionisti al Capital Market Day

- 4) Nella strategia, i ricavi sono previsti in crescita da 16 a 19 miliardi di dollari (da 15,2 a 18,05 miliardi di euro) e gli investimenti quasi raddoppiano a 2,7 miliardi di euro, coperti da un portafoglio ordini di 20 miliardi di dollari (19 miliardi di euro). A fine piano il margine operativo lordo salirà da 1,49 a circa 2 miliardi, con una crescita del dividendo del 10% annuo dal 2024 al 2027. Cambiamenti che nei prossimi 30 anni

porteranno «a raddoppiare gli attuali 80 milioni di Km di cavi installati nel mondo a seguito dei maggiori consumi». Non sono previste nuove grandi acquisizioni ma «complementari e mirate in mercati strategici». Con la cassa disponibile possibile il buyback fino a un massimo di 1-1,1 miliardi. Perché lo dobbiamo fare ?

Risposta: La strategia di allocazione del capitale della società è finalizzata alla creazione di valore per gli azionisti. Tra i principali driver di creazione di valore vi sono senz'altro le acquisizioni e i piani di buy-back. Come comunicato nel corso del Capital Markets Day l'eventuale esecuzione dei piani di buy back, nonché l'entità e il timing, dipenderanno dalle opportunità che si potrebbero presentare in termini di M&A

5) Quale e' la saturazione di capacità produttiva che ha lo stabilimento di Battipaglia ? Come potremmo aumentarla ?

Risposta: In questo momento la produzione è sospesa con ricorso alla cassa integrazione guadagni. Due sono le principali ragioni: una congiunturale che è il calo di mercato della domanda di fibra in generale che si è abbinato ad una ragione strutturale che è data dal fatto che, nel contesto di mercato odierno, il costo di produzione di Battipaglia sia circa pari al doppio del prezzo di mercato, e ogni kilometro prodotto genera una perdita. La capacità della Business Unit Fibra quest'anno è nettamente superiore alla domanda, quindi si riduce la produzione laddove il costo è più alto. Per poter pensare a un aumento della saturazione, ci vorrebbe un cambiamento, cioè una domanda molto più importante combinata con un piano solido ed efficace di riduzione dei costi di produzione. Prospettiva che non abbiamo. Fermo restando che il Gruppo a febbraio scorso ha annunciato la volontà di disimpegnarsi dalla produzione della fibra ottica in Italia, ad oggi le opzioni per questa fabbrica sono di vendita ad altro operatore come alternativa alla chiusura e dismissione

6) Per quali mercati produce Battipaglia ? Perché lo chiudiamo ?

Risposta: Battipaglia produce principalmente per mercati EMEA, ma anche per OCSEA. In dettaglio, lo stabilimento fornisce fibra principalmente agli stabilimenti di Slatina (ROM), Santander (SPA) e Australia. Lo chiudiamo perché, alla luce dei prezzi di mercato impostati dai concorrenti asiatici, Battipaglia è strutturalmente non-competitivo, quindi insostenibile (si veda risposta alla domanda precedente).

7) Come mai le commesse francesi ci scelgono e non lo fanno quelle italiane?

Risposta: Le commesse francesi ci premiano perché, a differenza dell'Italia, le autorità e i clienti francesi hanno da sempre promosso fibra di livello tecnologico superiore per garantire una qualità d'infrastruttura superiore con l'effetto di contenere la competitività asiatica con fibra di basso livello. Nello specifico, in Italia le autorità e i clienti non hanno fatto altrettanto in quanto non hanno promosso la fibra di classe A2 low loss, permettendo quindi l'ingresso di fibra a basso costo di origine asiatica nel nostro mercato; questo ha peggiorato ulteriormente la competitività dello stabilimento di Battipaglia.

8) Hanno una responsabilità i governi ? Quali ? Perché? Cosa potevano fare e non

hanno fatto ?

Risposta: Il Gruppo per lo stabilimento di FOS Battipaglia ha proposto negli ultimi anni ai vari Governi che si succeduti di ottenere supporto su tre specifici fronti: 1) Introduzione della specifica A2 obbligatoria per la fibra sul mercato italiano; 2) Investimenti a fondo perduto per l'esecuzione di piani di recupero di efficienza costo al km; 3) Benefici a fondo perduto per riduzione costo energia. Purtroppo non abbiamo riscontrato concrete risposte e riscontri. Nel frattempo, il nuovo crollo dei prezzi della fibra, la crescita dei costi dell'energia e di alcuni materiali e la mancanza di un mercato di sbocco di maggiore qualità (specifiche per la rete) e di più elevati volumi, ha condotto alla situazione attuale in cui la continuità dello stabilimento non è più strutturalmente sostenibile.

9) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa ? quando ?

Risposta: Il Gruppo è parte delle più importanti associazioni di categoria a livello globale.

Le relazioni Istituzionali, tra cui la corporate lobbying, e la partecipazione ad associazioni di categoria concorrono alla creazione di valore aziendale attraverso un sistema articolato e stabile di relazioni esterne che sono improntate a criteri di: legittimità, correttezza e trasparenza. Al fine di assicurare a tutti gli stakeholders la conoscenza di importanti aspetti del processo e delle attività di corporate lobbying, Prysmian pubblica nel bilancio di Sostenibilità 2023, pag. 31 informazioni relative alle principali iniziative concluse o in essere con gli interlocutori istituzionali e gli interessi generali del Gruppo perseguiti attraverso le attività svolte.

10) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

Risposta: No. Si veda anche risposta a domanda 66.

11) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?

Risposta: Non esiste un conto del Presidente.

12) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

Risposta: Nel 2023, i nostri sistemi non hanno subito attacchi *ransomware* che abbiano compromesso i nostri dati o richiesto il pagamento di un riscatto. Implementiamo rigorose misure di sicurezza informatica per proteggere i dati aziendali e monitoriamo costantemente le minacce emergenti.

13) Quanto avete investito in cybersecurity ?

Risposta: Nel 2023, il Gruppo ha destinato circa 4 M€ alla sicurezza informatica, suddivisi in 2 M€ in investimenti Capex (Plant Segregation) e 2 M€ in spese Opex (come Servizi, Subscription, Licenze). Questo investimento riflette l'impegno a proteggere i dati dei nostri clienti e a mantenere la continuità dei servizi.

14) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

Risposta: Sì, è previsto un sistema di incentivazione che premia i dipendenti che contribuiscono al miglioramento della competitività di Prysmian attraverso la presentazione di invenzioni brevettabili.

Gli inventori sono premiati in varie fasi del processo: alla presentazione dell'invenzione ritenuta brevettabile, al momento del deposito e alla concessione del brevetto. È inoltre previsto un premio speciale assegnato dall'ufficio brevetti di Prysmian a quei brevetti che hanno avuto un significativo impatto sulle vendite o nel miglioramento dei processi produttivi.

15) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Risposta: Come già riportato nella Relazione Annuale Integrata, Capitolo "Etica e Integrità", nel corso del 2023, il Gruppo Prysmian, in continuità con gli obiettivi prefissati nel corso degli anni precedenti, ha proseguito nelle attività di vigilanza in tema di compliance anticorruzione, con il mantenimento della certificazione ISO 37001:2016 "Anti-Bribery Management Systems" di Prysmian S.p.A (conseguita nel 2021) e di Prysmian PowerLink S.r.l., la società dedicata al segmento Projects.

16) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?

Risposta: Domanda non pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

17) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Risposta: Informazioni sui principali procedimenti connessi ad interventi delle Autorità Antitrust nei confronti delle società del Gruppo Prysmian, in Italia e all'estero, sono disponibili nella Relazione Annuale Integrata paragrafo di commento ai Fondi Rischi ed Oneri pag. 287.

18) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Risposta: Nel corso del 2023 non sono stati avviati programmi di acquisti di azioni della Società e le azioni già in portafoglio sono state utilizzate per esecuzione di piani di azionariato per dipendenti autorizzati dall'Assemblea

19) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

Risposta: Domanda non pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

20) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Risposta: Non sono attualmente allo studio iniziative di tale genere.

21) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Risposta: TIR: Tasso Interno di Rendimento; WACC: Costo medio ponderato del capitale

22) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Risposta: Allo stato non è prevista la certificazione BCorp. Per quanto riguarda la Certificazione ISO37001, si veda la risposta alla domanda n. 15.

23) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Risposta: In un contesto normativo più chiaro e tenuto conto delle previsioni dello Statuto di Prysmian, potranno essere tenute in considerazione anche modalità di svolgimento delle riunioni assembleari con mezzi di telecomunicazione.

24) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Risposta: non abbiamo usufruito di Fondi Europei destinati alla formazione.

25) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Risposta: Prysmian persegue un percorso di crescita organica sfruttando i solidi *market trends* che impattano i nostri *business (energy e telecom)*; valuta regolarmente possibili acquisizioni (*bolt-on acquisition*) che possono accelerare la crescita, o migliorare il posizionamento in aree specifiche.

26) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Risposta: Premesso che il Gruppo Prysmian considera paesi ad alto rischio quelli con rating inferiore a BBB- di Standard & Poor's e Baa3 per Moody's, lo stesso opera in taluni di essi e le società detengono conti correnti con primarie istituzioni finanziarie nel paese in cui operano nel rispetto della normativa applicabile.

27) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

Risposta: Non sono attualmente allo studio iniziative che riguardano il trasferimento della sede legale.

28) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

Risposta: Non sono attualmente allo studio iniziative che riguardano modifiche statutarie per l'introduzione del voto maggiorato o multiplo.

29) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

Risposta: Non abbiamo *call center* all'estero (ogni paese ha il suo *team* di *customer service* che segue i clienti nazionali).

30) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Risposta: Siamo iscritti a Confindustria in tutte le nostre *location* a livello Italia (attraverso l'adesione delle nostre aziende/siti alle diverse territoriali di Confindustria) ed alla Federazione confindustriale di categoria del nostro comparto merceologico (Gomma e Plastica); l'uscita dal sistema confindustriale non rientra al momento tra i nostri piani, siamo impegnati attivamente nel sistema associativo esprimendo la vice-presidenza della medesima Federazione con un nostro dipendente/dirigente (E. Marzano). Le quote associative versate per l'anno 2023 sono ammontate a Euro 185 mila.

31) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Risposta: Il totale delle "Passività finanziarie" passa da euro 3.074 milioni a euro 3.105 milioni rimanendo sostanzialmente stabile. (si veda Bilancio Consolidato 2023 pag. 387)

32) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Risposta: Nel corso dell'esercizio 2023 il Gruppo non ha registrato incassi significativi di incentivi in base allo IAS 20 (contributi pubblici). Inoltre, si fa rimando al registro della Trasparenza Europeo per eventuali incentivi concessi.

33) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

Risposta: L'organismo di Vigilanza ex D.lgs. 231/2001 è composto da Maria Luisa Mosconi, con la carica di Presidente, libero professionista, Silvano Corbella, libero professionista e consulente esperto di tematiche in materia di applicazione del D.lgs. 231/2001 e Alessandro Nespoli, Chief Compliance & Internal Audit Officer del Gruppo Prysmian. Per ciascuno dei due componenti esterni dell'organismo è previsto un compenso annuo per la carica pari a euro 10.000.

34) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

Risposta: Prysmian non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini ed Expo 2015.

35) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

Risposta: Prysmian non ha effettuato versamenti e non ha crediti verso partiti, fondazioni politiche, politici italiani ed esteri.

36) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

Risposta: Prysmian non ha effettuato smaltimento irregolare di rifiuti tossici. La

gestione dei rifiuti nel rispetto della legge è garantita da un sistema di gestione certificato (ISO140001) e soggetto ad audit di terza parte, in aggiunta agli audit effettuati dagli specialisti interni dedicati al tema.

37) **QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**

Risposta: il Gruppo ha un investimento in titoli di stato italiani per euro 11 milioni e, per preservare il valore della cassa della consociata Prysmian Argentina, euro 13 milioni in titoli di stato Argentini indicizzati al dollaro americano (si veda Bilancio Consolidato pag. 270 nota 4)

38) **Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?**

Risposta: Il servizio titoli (servizio di gestione libro soci, assistenza tecnica assembleare e servizi connessi) sulla base dell'ultima fattura ricevuta è costato complessivamente euro 13.000. Il servizio in argomento ed è svolto da Euronext.

39) **Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?**

Risposta: Negli ultimi mesi la strutturale crisi di alcune area di business come ad esempio il settore Telecom ha costretto il Gruppo a decidere di rivedere il proprio *footprint* al fine di ricercare una più adeguata sostenibilità a livello globale; conseguentemente sono state portate avanti razionalizzazioni industriali che hanno comportato alcune chiusure di siti produttivi in Francia (Calais), in Regno Unito (Washington) e in Germania (Berlino). Per ognuno di questi siti è stata avviata un processo di informazione e consultazione sindacale secondo la normativa vigente nel paese che si sono finalizzate sempre con un accordo con le parti sociali sui rispettivi piani sociali, utili alla mitigazione degli effetti delle chiusure.

Con riferimento all'Italia, come chiarito nelle risposte alle domande precedenti, il sito di Battipaglia si trova in una situazione di profonda crisi dovuta ad un notevole squilibrio patrimoniale ed economico- finanziario per i motivi più sopra precisati; in ragione di tale stato di crisi e conseguente insostenibilità del business, il Gruppo ha esplorato e valutato nel 2023 tutte le possibili soluzioni alternative, compresa una trattativa per la cessione dello stabilimento di Battipaglia ad un altro operatore, trattativa che è poi fallita alcuni mesi fa. Alla luce di quanto sopra esposto, è giunta alla determinazione di avviare le attività procedurali prodromiche per cessare tutta la propria attività di produzione della fibra ottica e di procedere conseguentemente alla chiusura dello Stabilimento di Battipaglia – unica sede aziendale, donde la possibilità, in caso mancata individuazione di auspicate soluzioni alternative, di licenziamento del personale ivi occupato.

La situazione di crisi e la conseguente impossibilità di continuare l'attività produttiva dello Stabilimento di Battipaglia è stata da tempo rappresentata ai vari interlocutori istituzionali (sia governativi che regionali) ed è tuttora oggetto di diverse ed approfondite riunioni e discussioni presso il Ministero delle Imprese e del Made in Italy con tutte le OO.SS. nazionali, locali ed aziendali, con la partecipazione del Ministero del Lavoro, della Regione Campania e del Comune di Battipaglia, nonché presso Confindustria Salerno con le OO.SS. territoriali e aziendali.

40) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Risposta: No, il Gruppo in generale non assume impegni al riacquisto di prodotti.

41) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

Risposta: Non ci risultano indagini avviate a carico degli amministratori per i reati sopra elencati.

42) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Risposta: Si prega di fare riferimento alla Relazione sulla Remunerazione sezione I paragrafo 7.3.

43) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

Risposta: la valutazione degli immobili è gestita tramite un approccio congiunto di terze parti e risorse specializzate interne. La funzione interna Real Estate HQ, che ha in carico l'Asset & Property Management Worldwide, definisce di anno in anno le necessità di valutazioni o rivalutazioni, nonché l'uniformità di giudizio. La possibilità di effettuare verifiche combinate interne/esterne consente a Prysmian di eseguire periodicamente, e a rotazione, un *double check* per fornire valutazioni sempre realistiche. Prysmian si avvale dei servizi di diverse società specializzate che supportano nelle valutazioni fatte. La scelta delle società di consulenza che supportano Prysmian e la durata dei contratti varia in base a criteri di presenza territoriale nei vari Paesi o in base alle competenze specifiche del mercato di riferimento (es.: *industrial, commercial, logistic ecc...*).

44) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

Risposta: Il Gruppo ha in essere sin dalla propria costituzione una copertura assicurativa di Responsabilità Civile degli Amministratori, Sindaci e Dirigenti ad ombrello per tutti le società controllate e partecipate a livello mondiale.

Il massimale è di €100.000.000 ripartito su vari livelli e sottoscritto da Generali, Liberty, Swiss Re, Allianz, Chubb, CNA ed HCC.

Sono assicurati tutti gli Amministratori, Dirigenti, Dirigenti Preposti, membri di comitati esecutivi, membri dell'Organismo di Vigilanza, Sindaci, Revisori e tutti i dipendenti siano essi presenti, passati o futuri.

La copertura è prestata per qualsiasi inadempienza, negligenza, errore, dichiarazione erronea, dichiarazione fuorviante omissione o atto da parte degli Assicurati, o qualsiasi richiesta di risarcimento rivendicata nei confronti di tali Assicurati in ragione della loro qualità di amministratori, sindaci, dirigenti o dipendenti del Gruppo. La copertura è inoltre estesa alle richieste di risarcimento presentate alla Società per qualsiasi violazione dei doveri, negligenza, errore, dichiarazione errata, dichiarazione fuorviante, omissione

o atto da essa posto in essere.

La validità è per fatti risalenti a far data dal 28/07/2005 e per richieste di indennizzo presentate per la prima volta durante il periodo di validità della copertura; essa ha annualità dal 1° agosto 2023 al 31 luglio 2024.

- 45) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Risposta: Sì, sono state stipulate polizze specifiche.

- 46) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Risposta: La politica di finanziamento del rischio attraverso la stipula di programmi di assicurazione è strettamente legata al sistema di Enterprise Risk Management di Gruppo che analizza, quantifica e mitiga i rischi in relazione ai livelli di tolleranza ed appetito al rischio.

I programmi assicurativi internazionali sono stipulati centralmente dalla funzione Risk Management e negoziati direttamente con i mercati assicurativi senza l'ausilio di intermediari.

Non sono in essere coperture specifiche di natura previdenziale.

- 47) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Risposta: Per quanto riguarda le necessità di cassa legate al capitale circolante del Gruppo Prysmian, queste aumentano durante la prima metà dell'anno, quando il Gruppo aumenta l'attività produttiva seguendo la stagionalità, con conseguente temporaneo aumento dell'indebitamento finanziario netto. Una gestione prudente del rischio di liquidità implica il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e di depositi a breve termine.

Per quanto concerne il rischio di controparte relativo alla gestione di risorse finanziarie e di cassa, il rischio è monitorato attraverso procedure volte ad assicurare che le società del Gruppo intrattengano rapporti con controparti indipendenti di alto e sicuro profilo. Si rileva infatti che al 31 dicembre 2023 (così come per il 31 dicembre 2022) la grande maggioranza delle risorse finanziarie e di cassa risultano presso controparti "investment grade".

I tassi attivi sono a valori di mercato ed i proventi finanziari il 2023 "Interessi maturati verso banche ed altri istituti finanziari" ammontano a ca euro 36 milioni (si veda Bilancio Consolidato pag. 306 nota n. 26).

In aggiunta non si riscontrano particolari vincoli.

- 48) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Risposta: L'utilizzo di energie rinnovabili, in particolare legate al fotovoltaico, è uno dei pillar principali per perseguire l'obiettivo di riduzione delle emissioni

globali di CO2. Il Gruppo sta supportando l'utilizzo di impianti fotovoltaici tramite due filoni: (i) Finanziamento tramite investimento diretto (Capex) – 7 siti per un totale di potenza installata di 12,2 MWp, c/a 8,5 m€ di investimento e (ii) Finanziamento tramite leasing (PPA) – 8 siti per un totale di potenza installata di 21,8 MWp.

49) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

Risposta: Gli investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni del 2023 sono in linea con l'anno precedente.

50) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Risposta: il Gruppo applica da anni una politica globale di rispetto di tutti gli standard internazionali Human Rights (le cui attività corporate sono pubblicate anche sul nostro website); in particolare il lavoro minorile non è una pratica accettata nel Gruppo.

51) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

Risposta: Il Gruppo al momento non ha la certificazione ENAS. Il Gruppo è dotato di una policy sul rispetto dei diritti umani che è concepita per far sì che il Gruppo stesso operi nel rispetto dell'International Bill of Human rights, che include la Dichiarazione Universale dei Diritti Umani delle Nazioni Unite e le Convenzioni Fondamentali dell'Organizzazione internazionale del lavoro (OIL), dettagliate nell'International Labour Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work.

52) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

Risposta: Domanda non pertinente con le materie all'ordine del giorno dell'Assemblea ma comunque il Gruppo Prysmian non finanzia l'industria degli armamenti.

53) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Risposta: Domanda non pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

Per la posizione finanziaria netta al 31.12.2023 e la sua composizione si veda Bilancio Consolidato 2023 pag. 387. Per quanto attiene al tasso passivo medio si veda Bilancio Consolidato pag. 386 (2,3% per il 2023) mentre i tassi medi attivi per l'anno 2023 sono in linea con quelli di mercato.

54) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Risposta: nel 2023 non sono state comminate sanzioni da parte di Consob e Borsa al gruppo Prysmian

55) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Risposta: Il Gruppo Prysmian adempie ai propri obblighi tributari nei tempi e con le modalità previste dalle singole giurisdizioni in linea con la Strategia Fiscale di Gruppo. Eventuali debiti tributari esposti in bilancio verranno pertanto pagati entro le scadenze di legge previste.

A partire dal periodo di imposta 2020 tutte le società italiane del Gruppo sono nel regime di "Adempimento Collaborativo" con l'Agenzia delle Entrate.

56) vorrei conoscere: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

Risposta: la società brasiliana interamente controllata Omnisens do Brasil Serviços de Soluções de Monitoração em Fibra Ótica LTDA è cessata l'11 marzo 2024 a seguito di chiusura del processo di liquidazione.

57) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

Risposta: Domanda non pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

58) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

Risposta: Domanda non pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

59) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

Risposta: Si veda risposta alla domanda n.18

60) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

Risposta: Si veda risposta alla domanda n.18

61) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

Risposta: Le informazioni richieste non sono al momento disponibili. Una volta pubblicato il verbale della riunione, tali informazioni saranno contenute nei relativi allegati

62) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

Risposta: Le informazioni richieste non sono desumibili dalle informazioni iscritte a libro soci.

63) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta: Le informazioni richieste non sono al momento disponibili.

64) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Risposta: Prysmian ha siglato un accordo di sponsorizzazione per la partecipazione a eventi su temi legati al mondo dell'energia, della transizione energetica e della digitalizzazione organizzati con il Gruppo RCS (75k€) e con il gruppo Il Sole 24 Ore Eventi, (75k€, es. Energy Summit 2023). Più 40k€ FT per evento FT Dialogue.

Non sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze nel corso del 2023.

65) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Risposta: gli azionisti iscritti a Libro Soci risultano essere 18.744, di cui 15.889 residenti in Italia e 2.855 all'estero.

N.18.731 azionisti detengono una partecipazione inferiore allo 0,99%, n.13 azionisti hanno una partecipazione compresa tra l'1% e l'1,99%.

66) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Risposta: Non c'è stato alcun rapporto di consulenza tra società del Gruppo ed il Collegio Sindacale di Prysmian S.p.A.

Per quanto riguarda gli incarichi di consulenza assegnabili alla società di revisione il Gruppo Prysmian ha sempre rispettato la normativa di riferimento applicabile agli enti di interesse pubblico (inter alia Reg. UE 537/14 art 5.1).

L'informativa relativa ai corrispettivi riconosciuti nel 2023 dal Gruppo Prysmian alla società EY (e società del suo network) è inclusa nei prospetti allegati alla relazione annuale integrata (pag. 313).

Eventuali rimborsi spese sono corrisposti solo a fronte di spese sostenute e documentate nel rispetto della travel policy di Prysmian.

67) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Risposta: Non ci sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto con sindacati, partiti o movimenti e fondazioni politiche, fondazioni e associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del Gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente.

68) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

Risposta: Domanda non pertinente con le materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e comunque non consta alla Società il pagamento di tangenti.

69) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Risposta: Il Gruppo Prysmian applica rigorose politiche di pianificazione e controllo degli approvvigionamenti e di gestione delle scorte a magazzino al fine di ridurre al minimo il capitale circolante necessario. In questo contesto, le scorte di materie prime presenti nei magazzini Prysmian a fine anno sono quelle esclusivamente necessarie a garantire la regolarità e continuità dei processi produttivi. Nessun tipo di materiale viene restituito o retrocesso ai fornitori a fine anno.

Inoltre, il Group Purchasing Department è responsabile della gestione ed esecuzione dei processi di acquisto *worldwide* e dell'applicazione rigorosa della Procurement Governance di Gruppo. Non riceve né commissioni né retrocessioni di alcun genere.

70) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

Risposta: Domanda non pertinente con le materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e comunque non consta alla Società il pagamento di tangenti.

71) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

Risposta: Domanda non pertinente con le materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e comunque non consta alla Società che siano stati effettuati incassi non regolari.

72) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

Risposta: Domanda non pertinente con le materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e comunque non consta alla Società l'avvio di procedimenti per insider trading a carico di esponenti della società.

73) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

Risposta: Non consta alla Società che dirigenti e/o amministratori abbiano interessenze in società fornitrici.

74) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Risposta: Per gli amministratori non sono previsti benefici variabili. Per gli amministratori esecutivi la remunerazione variabile viene determinata secondo quanto stabilito dalla Politica di remunerazione che non prevede alcun collegamento con operazioni straordinarie.

75) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

Risposta: Il Gruppo Prysmian nel 2023 ha elargito circa 2 milioni di Euro di contributi alle comunità locali in termini di *cash contribution*, in *kind contribution* e donazioni di tempo. Le principali iniziative sono state indirizzate al supporto dei rifugiati ucraini ed altre iniziative a tutela del diritto alla salute. Si fa rimando alla sezione della Relazione Annuale Integrata nel capitolo "Dichiarazione non Finanziaria" sezione "Impatto positivo sulle comunità" pag. 178.

76) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?

Risposta: non consta alla Società nessun casistica riportata nella domanda.

77) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

Risposta: Attualmente vi sono due cause pendenti che vedono contrapposte società del Gruppo ad alcune autorità antitrust. Nello specifico, si tratta delle cause promosse da società del Gruppo avverso le decisioni assunte rispettivamente da parte dell'autorità della concorrenza spagnola (CNMC) e da parte dell'autorità della concorrenza brasiliana (CADE), con cui queste hanno sanzionato società del Gruppo per asserite condotte anticoncorrenziali nell'ambito dei locali mercati di riferimento.

78) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Risposta: eventuali informazioni di questa natura non potrebbero essere fornite per ragioni di riservatezza. E comunque non risultano contenziosi penali in corso a carico di consiglieri e sindaci per vicende legate al loro incarico in Prysmian.

79) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E

CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Risposta: vi è in essere un prestito obbligazionario convertibile emesso ad inizio 2021. Ci si è avvalsi di cinque primarie banche collocatrici tra cui Goldman Sachs delle banche sopra menzionate. Si veda Bilancio Consolidato 2023 pag. 282.

80) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

Risposta: nel 2023 il totale dei costi operativi del gruppo Prysmian è risultato suddiviso nei diversi settori come segue:

M€	Projects	Energy	Telecom	Total Group
Materials	850	7.810	740	9.400
Energy	45	150	115	310
Labour	290	1.090	320	1.700
Distribution	15	515	90	620
Drums	5	170	20	195
Other	995	465	70	1.530
Total	2.200	10.200	1.355	13.755

81) vorrei conoscere

- A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:
- ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .
- RISANAMENTO AMBIENTALE
- Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

Risposta:

- **Acquisizioni e cessioni di partecipazioni:** Nel 2023 non sono state cedute o acquisite partecipazioni ad esclusione di operazioni infragruppo.
- **Risanamento ambientale:** Prysmian è da sempre molto attenta al risanamento ambientale e nel corso del 2023 ha speso circa 7M€ in diversi siti, per effettuare *remediation* e per attività di monitoraggio necessarie a verificare con le autorità la buona riuscita di attività di risanamento del suolo e delle acque di falda, ormai effettuate e concluse. Va sottolineato che tali attività di risanamento riguardano problematiche pregresse, derivanti da gestioni passate e successivamente acquisite dal Gruppo.
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale:** La tutela ambientale di Prysmian è volta, in questo periodo, a contribuire alla diminuzione dei gas ad effetto serra. In particolare, nel 2023 Prysmian ha investito più di 7M€ in sistemi di autogenerazione (pannelli solari), sistemi di riciclo dei gas ad effetto serra, impianti ad illuminazione LED e motori elettrici di nuova generazione per macchinari e di compressori più efficienti.

82) vorrei conoscere

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

Risposta: Si prega di fare riferimento alla Relazione sulla Remunerazione sezione I paragrafi 7.2 & 7.3. Inoltre, per i consuntivi alla sezione II.

- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Risposta: Si prega di fare riferimento alla Relazione sulla Remunerazione nella tabella a pagina 61, in piena trasparenza.

- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Risposta: Si prega di fare riferimento alla Relazione sulla Remunerazione, a pag. 22 viene fatta la comparazione tra CEO e dipendenti.

- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Risposta: Non abbiamo cause in corso per *mobbing* né tanto meno per istigazione al suicidio e/o a seguito di danni biologici occorsi ai dipendenti.

- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Risposta: Non sono stati definiti piani di mobilità e/o piani collettivi di incentivazione all'esodo per pre-pensionamento negli ultimi anni.

- 83) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?

Risposta: non sono stati effettuati acquisti di opere d'arte.

- 84) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta: Si sono ridotti i costi per affitti e noleggi (-5M€), per spese di consulenza e per energia

- 85) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Risposta: Non ve ne sono.

- 86) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Risposta: Il Gruppo Prysmian si rifornisce di gas, nei paesi in cui opera, da distributori locali rilevanti e qualificati. A titolo di esempio citiamo i seguenti fornitori:

- Italia: Enel
- Francia: Endesa
- Germania: EWE

Nel 2023 il prezzo medio *worldwide* pagato dal Gruppo Prysmian per le forniture di gas è stato di 70 €/MWh.

87) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Risposta: Non risultano tra i fornitori di Prysmian S.p.A. sig.ri Bragiotti e Berger. Per quanto riguarda le consulenze agli studi in cui operano l'avv. Erede (Studio Bonelli Erede) sono state saldate nel 2023 fatture per circa 189 mila euro e per il dott. Trevisan (Studio Trevisan & Associati) si rimanda alla domanda n.97.

88) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Risposta: La quota italiana di investimenti in R&D ammonta a c/a il 33% del totale investimenti Opex R&D di Gruppo e c/a il 83% del totale investimenti Capex R&D di Gruppo (c/a 40% sul totale Opex/Capex).

89) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

Risposta: Con riferimento all'Assemblea del 19 aprile 2023, il costo legato alle formalità di convocazione e a prestazioni erogate da consulenti esterni (ad es. avvisi stampa e documentazione per riunione 11.000, Notaio 35.000, Rappresentante Designato 3.000, ecc.) è stato di circa 50.000 euro.

90) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Risposta: Prysmian S.p.A. non detiene valori bollati ed assolve al pagamento dei "Bolli" in maniera dematerializzata tramite versamento periodico con F24. Il costo per i valori bollati per l'anno 2023 è pari a Euro 1.178.

91) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Risposta: la tracciabilità è data dal rispetto delle leggi locali (es.: registro rifiuti ove esistente), oppure dai sistemi di gestione in essere (ISO14001) che garantiscono l'aggiornamento della lista delle leggi applicabili, nonché la registrazione della documentazione relativa. È importante sottolineare che Prysmian, per la natura del suo processo, non ha quantità significative di rifiuti tossici da gestire.

92) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Risposta: Il Presidente non ha alcuna auto assegnata, mentre l'Amministratore Delegato ha, secondo *policy* di gruppo, un veicolo *full electric*, ovvero una Tesla Model Y, che ha un costo di circa euro 1.500 al mese.

93) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta: Il Gruppo non possiede velivoli e non ha in essere contratti di noleggio.

I jet privati vengono utilizzati solo in occasione di eventi straordinari quando non è possibile o conveniente utilizzare voli commerciali. Nell'esercizio 2023 è stato effettuato un solo volo privato (tratta A/R) per missioni aziendali del *top management* per un costo complessivo di 14.700 euro.

94) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Risposta: I crediti commerciali scaduti da oltre 365 giorni ritenuti non recuperabili e quindi coperti da fondo svalutazione crediti sono pari al 31 dicembre 2023 a euro 39 milioni. Si rimanda al riguardo alla relazione annuale integrata (pag. 272).

95) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Risposta: Non sono previsti contributi speciali a sindacati o sindacalisti di nessun tipo eccezione fatta per quelli dovuti in nome e per conto dei singoli dipendenti aderenti alle diverse organizzazioni sindacali (tessere sindacali) dietro loro specifico mandato così come previsto dalla normativa contrattuale e di legge vigente.

96) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Risposta: sì, c'è ed avviene a condizioni di mercato.

97) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :
"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta: Il Rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF è l'avv. Dario Trevisan ed il corrispettivo per questa attività è di circa 3.000 euro, iva compresa.

98) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Risposta: si veda risposta alla domanda n. 37.

99) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Risposta: Non esiste indebitamento nei confronti di Inps o Agenzia Entrate: i contributi e le imposte vengono regolarmente versati nei termini di legge. I "Debiti previdenziali e altri debiti tributari" nel bilancio individuale 2023 ammontano a 17 milioni di euro circa (pag. 388 relazione annuale integrata) di cui 2,2 milioni di euro relativi a INPS. La medesima voce "Debiti previdenziali e altri debiti tributari" nel bilancio consolidato ammonta a circa 242 milioni di euro (pag. 285 relazione annuale integrata). I "Debiti per imposte correnti" nel bilancio individuale 2023 sono nulli (pag. 394 relazione annuale integrata) verso l'erario italiano. La medesima voce "Debiti per imposte correnti" nel bilancio consolidato ammonta a circa 64 milioni di euro (pag. 243 relazione annuale integrata).

Quanto sopra trattasi di passività non ancora scadute alla data di riferimento del bilancio.

100) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Risposta: Le società italiane del Gruppo Prysmian aderiscono al Consolidato fiscale nazionale ai fini dell'imposta sui redditi delle società (cd. IRES). Le società partecipano altresì al Gruppo IVA. L'aliquota IRES di riferimento è il 24%.

101) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Risposta: nel 2023 il margine primo, calcolato come vendita di prodotti finiti meno costo dei materiali diretti, è stato pari a 4.965 M€

102) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Risposta: gli organi di amministrazione e controllo della società non hanno mosso alcun rilievo circa la struttura delle funzioni amministrative che forniscono supporto.

La struttura Finance di corporate è la principale struttura coinvolta internamente alla società in merito alla documentazione e supporto agli organi di amministrazione e controllo della società. Si compone di: area amministrazione, area controlling, area corporate finance e tesoreria, area taxation, area relazione con investitori.

In media, ciascuna area impiega 16 addetti.

Ciascuna area ha un responsabile di riferimento, il quale riporta al CFO del gruppo.

I bilanci, con relative registrazioni contabili e fatture, sono sottoposti

annualmente ad audit esterno effettuato da società di revisione accreditate.

103) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Risposta: I sistemi informativi e le procedure del Gruppo prevedono svariati controlli atti a prevenire il rischio di duplicazione pagamenti.

Nell'eventualità di errati pagamenti la procedura prevede che il dipartimento Prysmian incaricato si metta in contatto con i referenti del fornitore per constatare la duplicazione del pagamento ed accordarsi sulle modalità di recupero delle somme.

104) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Risposta: Il Gruppo ha in essere procedure volte ad assicurare che le vendite di prodotti e servizi vengano effettuate a clienti di buona affidabilità, tenendo conto della loro posizione finanziaria, dell'esperienza passata e di altri fattori. I limiti di credito sui principali clienti sono basati su valutazioni interne ed esterne sulla base di soglie approvate dalle Direzioni dei singoli paesi. L'utilizzo dei limiti di credito è monitorato periodicamente a livello locale. Il Gruppo ha inoltre in essere una polizza assicurativa globale su parte dei crediti commerciali che copre eventuali perdite, al netto della franchigia. In caso di mancati incassi, i *credit manager* svolgono le attività di recupero crediti e/o notifica del sinistro all'assicurazione e/o passaggio al legale della pratica.

105) Quanto si e' speso per attivita' di lobby ? per cosa ? quando?

Risposta: Si veda risposta a domanda 9.

DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA TOMMASO MARINO

1) Il Gruppo intende aiutare il popolo Ucraino? Come? Esso come potrebbe contribuire alla sua difesa nel corso della guerra in atto con la Russia?

Risposta: Nell'arco degli ultimi anni Prysmian ha sostenuto Save the Children, donando complessivamente 30.000€ al progetto "Riscriviamo il futuro", la campagna nata anche per aiutare i rifugiati e i bambini in fuga dalla guerra in Ucraina. Con l'aiuto di Prysmian, Save the Children è stata in grado di raggiungere più di 100.000 persone, con beni di prima necessità, protezione e assistenza salvavita.

2) Abbiamo rapporti con società russe?

Risposta: Il Gruppo Prysmian detiene una partecipazione pari al 40% del capitale sociale della società Elkat Ltd., con sede in Russia, che produce e commercializza conduttori in rame.

3) Vorrei conoscere se il gruppo possieda società di comodo, dove siano ubicate e quali

fini perseguano.

Risposta: La normativa sulle società di comodo non trova applicazione nel caso di Gruppi quotati.

4) Quali e quante società di Gruppo, sono in perdita per oltre 5 periodi d'imposta consecutivi?

Risposta: L'unica società italiana del Gruppo che ha avuto perdite fiscali per oltre 5 periodi di imposta consecutivi è Fibre Ottiche Sud – FOS Srl.

5) Quali e quante società di Gruppo non hanno superato il test di operatività, ex lege 724/94?

Risposta: La normativa sulle società di comodo non trova applicazione nel caso di Gruppi quotati.

6) Quali dei consiglieri hanno perso l'indipendenza e perché?

Risposta: Nessun Consigliere ha perso l'indipendenza.

7) Quali sono gli incarichi esterni del dott. Battista?

Risposta: L'ing. Battista non ha incarichi al di fuori del Gruppo Prysmian

8) Il dott. Battista sarà l'amministratore delegato di fatto? Per vero appare piuttosto insolito che un amministratore delegato rinunci a tutte le deleghe per fare il vice presidente.

Risposta: come già indicato nella documentazione di presentazione della lista di candidati del Consiglio di Amministrazione uscente, non è previsto che vengano attribuite deleghe operative all'ing. Battista. Il Consiglio ha infatti ritenuto che la sua presenza possa garantire la giusta continuità e riflettere al meglio la prospettiva di tutti gli stakeholder.

9) Il dott. Battista ha previsto di occupare incarichi esterni al Gruppo? Quali e quanti incarichi potrebbe occupare all'esterno del Gruppo, da vice presidente di Prysmian?

Risposta: come già indicato nella documentazione di presentazione della lista di candidati del Consiglio di Amministrazione uscente, non è previsto che l'ing. Battista, ad oggi, occupi incarichi esterni al Gruppo in caso di nomina alla carica di Vicepresidente.

10) Dato che il dott. Battista ci lascia quale ad, che ne dite di fare anche un bilancio della sua consistente attività di engagement, svolta nel Gruppo? Altrimenti si rischia che se ne vada senza che si faccia conoscere tutto il lavoro da egli svolto in questi anni, in materia di engagement. All'ultima assemblea, quanti soci sono intervenuti fisicamente? Quanti di questi hanno preso la parola? Poi possiamo confrontare gentilmente tali dati con presenze fisiche (non per delega) di soci riscontrate alle prime assemblee cui ha partecipato il dott. Battista, allorché è arrivato in Prysmian in veste di ad? Ovviamente è anche giusto che degli indubbi risultati sia dato merito anche alla dott.ssa Bifulco, quale responsabile dell'Ufficio Investor

Relations. Dott. Battista, scommettiamo che il Suo successore riuscirà anche a fare di meglio? D'altra parte, non a caso siamo una delle poche public company quotate alla Borsa di Milano, quindi è anche giusto ritrovarsi tra le migliori, se non come risultato economico, nel qual caso deludente, come vedremo più avanti, almeno certamente dal punto di vista del coinvolgimento altrui.

Risposta: Essendo Prysmian una public company, le attività di engagement rivestono carattere strategico ai fini di allineare le aspettative del mercato con le priorità aziendali. All'Assemblea del 19 aprile 2023 erano presenti di persona 10 azionisti e tre di questi hanno preso la parola. Nelle prime Assemblee successive alla quotazione della Società avvenuta a maggio 2007, sono intervenuti di persona, in media, 7 azionisti.

11) Quanti lavoratori sono in cassa integrazione? Per cosa esattamente? Quando si pensa di riassorbirli? Qual è la loro età media?

Risposta: In Italia abbiamo solo una società del Gruppo in Cassa Integrazione in questo momento che è la FOS di Battipaglia, società che è anche uno stabilimento, unico, che produce fibra ottica per la produzione dei cavi ottici. In questo momento, è pressoché tutto il personale sospeso con copertura del medesimo con Cassa Integrazione a causa di una straordinaria crisi strutturale del business specifico che rende non più economicamente sostenibile la continuità produttiva di questo specifico prodotto. L'età media dei lavoratori interessati è di 52 anni.

12) Dott. Battista, ci spiega perché gli utili sono sotto le attese? Dove ha toppato secondo Lei? "Ricavi pari a 15,354 mld di euro nel 2023, -1,1% rispetto al 2022 e sotto le attese del consenso FactSet".

Risposta: L'utile netto del 2023, pari a 529 M€, è stato impattato negativamente da svalutazioni per 216 M€, ma è risultato comunque superiore per 25 M€ all'utile del 2022. Per quanto riguarda le vendite, la decrescita organica dell'1,1% è stata determinata dalla forte flessione del mercato Telecom nel 2° semestre e dalla normalizzazione dei prezzi nel canale della distribuzione per i cavi energia in Nord America

13) A quanto ammontano i fondi europei percepiti dal Gruppo? Come sono stati utilizzati? Quanti se ne devono utilizzare?

Risposta: Nel 2023 il Gruppo non ha percepito significativi contributi europei.

14) In Russia quali interessi abbiamo? L'abbiamo abbandonata, come c'è da augurarsi? A quanto ammontano lì le perdite?

Risposta: Nessuna variazione nelle attività del Gruppo in Russia rispetto all'anno scorso; continuiamo ad operare nel pieno rispetto delle normative e delle sanzioni internazionali. L'affiliata russa ha registrato un risultato netto positivo pari a circa 2,5 M€.

15) Vorrei conoscere quali immobili dal valore fino a 10 milioni di euro, il dott. Battista abbia acquistato e/o venduto e dove sia l'ubicazione di quelli compravenduti.

Risposta: Non abbiamo informazioni al riguardo trattandosi di questioni di carattere privato.

16) Quanti appartamenti residenziali ha il Gruppo?

Risposta: Il Gruppo dispone di alcune residenze adiacenti alla fabbrica di Mudanya (Turchia) messe a disposizione del proprio personale locale.

17) I dirigenti con responsabilità strategiche fruiscono anche di case messe a disposizione dal Gruppo?

Risposta: In alcuni casi è previsto il benefit alloggio, in particolare per quei dirigenti che sono in espatrio.

18) Vorrei conoscere i prestiti, le aperture di credito, i finanziamenti fino a 100 milioni di euro, sottoscritti direttamente dal dott. Battista e per quali finalità

Risposta: Nel corso del 2023 l'Ing. Battista, nel suo ruolo di Amministratore Delegato della Società, non ha sottoscritto prestiti, aperture di credito e finanziamenti per conto della Società.

19) Il dott. Battista ha sottoscritto garanzie?

Risposta: Nel corso del 2023 l'Ing. Battista, nel suo ruolo di Amministratore Delegato della Società, non ha sottoscritto garanzie per conto della Società.

20) Che tipo di eventi ha organizzato il Gruppo e per cosa? Ci serviamo di società esterne per organizzarli? Quali?

Risposta: Tra i principali eventi organizzati da Prysmian:

- **CAPITAL MARKETS DAY 5 ottobre 2023 (con supporto agenzia Brunswick e B1)**
- **Sustainability Week 26-27 giugno 2023 (con supporto Agenzia 2B event)**

Per una overview completa su altre fiere ed eventi organizzati da Prysmian si faccia riferimento al Bilancio Annuale Integrato 2023, pag. 187.

Il gruppo si avvale nei singoli paesi di agenzie di comunicazione e organizzazione eventi.

21) Vorrei conoscere quali siano le donazioni effettuate dal dott. Battista, con firma congiunta del Presidente

Risposta: donazione a favore dei rifugiati ucraini tramite Save the Children pari a € 30.000; donazione a favore delle vittime del terremoto in Turchia pari a € 500.000; donazione a favore della Fondazione "Waste noTalent Kenya" pari a € 60.000 per supportare i percorsi scolastici delle giovani africane; donazione a favore di "Alice for Children" pari a 40.000€ per supportare gli studi dei bambini in Kenia.

22) Pier Francesco Facchini continuerà a svolgere il servizio di Direttore Finanziario anche dopo l'avvicendamento dell'AD? Quali sono le sue principali operazioni sottoscritte in materia di finanziamento?

Risposta: Il Dott. Facchini continuerà a svolgere il suo attuale incarico di CFO di Gruppo anche dopo l'avvicendamento dell'AD. Nel corso del 2023 non ha direttamente sottoscritto per la Società operazioni in materia di finanziamento, che sono state formalizzate da rappresentanti muniti delle deleghe necessarie (si veda Bilancio Consolidato pag. 280).

23) Il dott. Battaini che tipo di operazioni ha compiuto rispetto alla delega ricevuta? Come si è pervenuti alla sua scelta quale successore del dott. Battista? Lo ha proposto quest'ultimo?

Risposta: Ad oggi l'ing. Battaini ha svolto attività di ordinaria amministrazione nei limiti delle deleghe ricevute come Chief Operating Officer. Il processo per l'identificazione di Massimo Battaini quale successore di Valerio Battista è descritto nel documento *Lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2024-2026 presentata dal Consiglio di Amministrazione di Prysmian s.p.a., Sezione 2.*

24) Quante riunioni di amministratori sono state svolte? Quali ne sono state le istanze?

Risposta: Come indicato nella Relazione sul Governo Societario e sugli Assetti Proprietari relativa all'esercizio 2023, già da tempo disponibile sul sito internet della Società, nel corso dell'esercizio si sono tenute 10 riunioni del Consiglio di Amministrazione.

25) Quante sono le persone di talento trattenute Nel Gruppo, grazie alla politica della remunerazione? Tra queste rientra anche il dott. Battista? Quanto gli abbiamo dato per farlo rimanere?

Risposta: Le informazioni relative alla remunerazione dell'ing. Battista sono rese disponibili nella Relazione in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

26) Delle azioni in possesso del dott. Battista, quante sono state comprate direttamente dall'interessato e quante a tutt'oggi gliel'abbiamo donate noi?

**Risposta: Le informazioni relative al numero di azioni in possesso dell'ing. Battista sono riportate nella Sezione II – Schema 7-ter della Relazione in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti sottoposta all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile. Nella stessa Sezione del documento è riportato il numero di azioni assegnate e attribuite all'ing. Battista in relazione ai piani di remunerazione azionaria a cui ha partecipato. Delle circa 4,3 milioni di azioni possedute dall'ing. Battista la gran parte (circa 3,4 milioni) derivano da acquisti personali, la restante parte da programmi di incentivazione del Gruppo Prysmian.
Non sono mai state donate azioni al sig. Valerio Battista.**

27) Il Collegio Sindacale quant'ha speso e per cosa? Quali incarichi ha deciso, a chi e per cosa? Qual è il suo budget?

Risposta: Il Collegio Sindacale non ha un budget di spesa proprio e, salvo eventuali necessità di approfondimenti specifici, non decide in merito all'assegnazione di incarichi professionali. Il Collegio è invece chiamato ad approvare

preventivamente eventuali incarichi assegnati al revisore principale nell'ambito della verifica e monitoraggio dell'indipendenza della società di revisione legale a norma degli articoli 10, 10-bis, 10-ter, 10-quater e 17 del decreto e dell'articolo 6 del Regolamento Europeo, in particolare per quanto concerne l'adeguatezza della prestazione di servizi diversi dalla revisione all'ente sottoposto a revisione.

28) Quanti parenti di consiglieri d'amministrazione di Gruppo lavorano nello stesso, anche quali incaricati esterni?

Risposta: Non consta alla Società che i consiglieri d'amministrazione della Società abbiano rapporti di parentela con dipendenti di Gruppo

29) Quali consiglieri d'amministrazione di Gruppo, hanno interessenze presso società di fornitori del Gruppo medesimo?

Risposta: Non consta alla Società che consiglieri d'amministrazione abbiano interessenze in società fornitrici del Gruppo.

30) Quante richieste di dialogo da parte di stakeholders sono pervenute alla società? Quali sono stati i temi del dialogo?

Risposta: Nel corso del 2023 le relazioni con il mercato finanziario sono state continuative e intense, con oltre 500 conference call e incontri one-to-one o di gruppo realizzati sia in modo virtuale sia in presenza presso l'Headquarter di Milano e nelle principali piazze finanziarie mondiali come Londra, Parigi, New York, Sidney e Milano. I principali temi di dialogo sono stati: Energy Transition, Digitalisation, innovazione e sostenibilità. Per maggiori informazioni si faccia riferimento al Bilancio di Sostenibilità di Prysmian pag. 52-53.

31) In quali paesi paghiamo le tasse?

Risposta: Si rinvia alle informazioni contenute dalla pagina 110 e seguenti della Relazione Annuale Integrata

32) Il dott. Battista quali competenze complessive percepirà al termine del suo mandato di AD?

Risposta: Dettagli in merito sono forniti nella Sezione II della Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti sottoposta all'approvazione dell'Assemblea del 18 aprile.

33) Quali sono le principali opere svolte dal Gruppo e dove? Prysmian nella sua attività è coinvolta anche in zone di guerra? Quali?

Risposta: Le principali opere svolte dal gruppo al di fuori dei propri siti produttivi sono relative ad installazioni di elettrodotti terrestri o sottomarini in tutto il Mondo.

Il Gruppo non svolge operazioni in alcun territorio attualmente interessato da operazioni militari di guerra. Va riportato comunque che, per andare a installare cavi sottomarini nel Golfo Persico (progetto Adnoc Lightning), dove

“non c’è guerra”, siamo transitati con Leonardo da Vinci (a inizio gennaio) e Ulisse (a fine febbraio) nel Mar Rosso meridionale, davanti allo Yemen, dove alcune milizie Houti negli scorsi mesi (e tuttora) hanno attaccato con droni e con missili alcune delle navi commerciali in transito. La zona è sorvegliata da una forza militare internazionale di “dissuasione”, di cui fa parte anche una nave militare italiana

34) Quali e quanti iniziative per investitori retail sono state svolte dalla società nel 2023? Quanti ne sono previsti per il 2024? Agli investitori retail quale attività di engagement è stata riservata nel 2023?

Risposta: Nel 2023 sono state svolte le seguenti iniziative di coinvolgimento degli investitori:

- **Sustainability week - giugno 2023.**
- **Capital Markets Day - ottobre 2023.**
- **4 conference call per presentare i risultati trimestrali del Gruppo.**
- **Partecipazione a numerose conferenze di settore organizzate dai principali broker internazionali.**

Nel 2024 prevediamo le stesse tipologie di iniziative, ad eccezione del Capital Markets Day.
