

# Relazione Finanziaria Trimestrale al 30 settembre 2022



**Disclaimer**

*Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements"), in particolare nelle sezioni "Eventi successivi alla chiusura" e "Prevedibile evoluzione della gestione", relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Prysmian. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione ad una molteplicità di fattori.*

## Relazione sulla gestione

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| ORGANI SOCIALI.....                                    | 5  |
| FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL PERIODO .....            | 7  |
| DATI CONSOLIDATI DI SINTESI .....                      | 17 |
| ANDAMENTO E RISULTATI DEL GRUPPO .....                 | 18 |
| ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO PROJECTS.....         | 22 |
| ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO ENERGY.....           | 25 |
| ANDAMENTO DEL SETTORE OPERATIVO TELECOM.....           | 31 |
| RISULTATI PER AREE GEOGRAFICHE .....                   | 33 |
| SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DEL GRUPPO ..... | 35 |
| INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE .....            | 40 |
| PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE .....            | 45 |
| RISCHI PREVEDIBILI PER L'ESERCIZIO 2022 .....          | 47 |
| RAPPORTI CON PARTI CORRELATE .....                     | 68 |

## Prospetti contabili consolidati e note illustrative

|                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA .....                             | 70  |
| CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO .....                                                 | 71  |
| ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO .....                             | 71  |
| CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO-DATI RELATIVI AL TRIMESTRE .....                      | 72  |
| ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO- DATI RELATIVI AL TRIMESTRE ..... | 72  |
| VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO (Nota 8).....                         | 73  |
| RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (Nota 24) .....                                | 74  |
| NOTE ILLUSTRATIVE .....                                                           | 75  |
| AREA DI CONSOLIDAMENTO – ALLEGATO A.....                                          | 122 |

# Relazione sulla gestione

## ORGANI SOCIALI

### Consiglio di Amministrazione <sup>(4)</sup>

|                                       |                                              |
|---------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Presidente</b>                     | Claudio De Conto <sup>(*)</sup> (2)          |
| <b>Amministratore Delegato</b>        | Valerio Battista                             |
| <b>Consiglieri di Amministrazione</b> | Francesco Gori <sup>(**)</sup> (1)           |
|                                       | Maria Letizia Mariani <sup>(**)</sup> (3)    |
|                                       | Jaska Marianne de Bakker <sup>(**)</sup> (1) |
|                                       | Massimo Battaini                             |
|                                       | Tarak Mehta <sup>(**)</sup> (1)              |
|                                       | Pier Francesco Facchini                      |
|                                       | Ines Kolmsee <sup>(**)</sup> (3)             |
|                                       | Annalisa Stupenengo <sup>(**)</sup> (2)      |
|                                       | Paolo Amato <sup>(**)</sup> (2)              |
|                                       | Mimi Kung <sup>(**)</sup> (3)                |

### Collegio Sindacale <sup>(5)</sup>

|                          |                        |
|--------------------------|------------------------|
| <b>Presidente</b>        | Stefano Sarubbi        |
| <b>Sindaci Effettivi</b> | Laura Gualtieri        |
|                          | Roberto Ruggero Capone |
| <b>Sindaci Supplenti</b> | Stefano Rossetti       |
|                          | Vieri Chimenti         |

### Società di revisione <sup>(6)</sup>

EY S.p.A.

<sup>(\*)</sup> Amministratore Indipendente ai sensi del d. lgs. n.58/1998

<sup>(\*\*)</sup> Amministratore Indipendente ai sensi del d. lgs. n.58/1998 e del Codice di Corporate Governance delle società quotate (ediz. gennaio 2020) approvato dal Comitato per la Corporate Governance, costituito da Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. e Assogestioni.

<sup>(1)</sup> Membri del Comitato Controllo e Rischi

<sup>(2)</sup> Membri del Comitato Remunerazioni e Nomine

<sup>(3)</sup> Membri del Comitato Sostenibilità

<sup>(4)</sup> Nominati dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2021

<sup>(5)</sup> Nominati dall'Assemblea degli Azionisti del 12 aprile 2022

<sup>(6)</sup> Nominata dall'Assemblea degli Azionisti del 16 aprile 2015

## **Premessa**

A seguito del D. Lgs. 25 del 2016, entrato in vigore il 18 marzo 2016, che ha eliminato l'obbligo di comunicazione dei dati trimestrali, il Gruppo Prysmian ha predisposto, su base volontaria e in regime di continuità informativa, la presente Relazione finanziaria trimestrale al 30 Settembre 2022, nel rispetto dei principi contabili internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea e secondo lo IAS 34 Bilanci intermedi applicando gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021.

La presente Relazione finanziaria trimestrale non è sottoposta a revisione contabile limitata.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL PERIODO

### Attività di Finanza

#### ***Finanziamento da 135 milioni di euro per le attività di Ricerca e Sviluppo***

In data 3 febbraio 2022 il Gruppo ha annunciato di aver perfezionato con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) un finanziamento da Euro 135 milioni destinato a sostenere i piani di Ricerca & Sviluppo (R&S) in Europa nel periodo fino al 2024 del Gruppo leader mondiale nel settore dei sistemi in cavo per l'energia e le telecomunicazioni.

Il finanziamento BEI è finalizzato in particolare al supporto di progetti da sviluppare nei centri di Ricerca & Sviluppo in cinque Paesi europei: Italia, Francia, Germania, Spagna e Olanda.

#### ***Finanziamento Sustainability-Linked da 1,2 miliardi di euro***

In data 7 luglio 2022, il Gruppo ha sottoscritto con un pool di primarie banche nazionali ed internazionali un finanziamento a medio termine Sustainability-Linked del valore di Euro 1,2 miliardi. Il finanziamento è stato interamente utilizzato il 14 luglio 2022 ed è stato destinato principalmente a rifinanziare il term loan a medio termine di Euro 1 miliardo del 2018.

Con l'obiettivo di rafforzare la struttura finanziaria e l'integrazione dei fattori ESG nella strategia di gruppo, Prysmian Group ha scelto di includere importanti indicatori ambientali e sociali tra i parametri che determinano le condizioni del finanziamento. Il Sustainability-Linked Term Loan è infatti anche ancorato ai target di decarbonizzazione già definiti dal Gruppo (emissioni GHG per anno dal 2022 al 2026), al rapporto di assunzioni femminili a livello impiegatizio e dirigenziale sul totale assunzioni di Gruppo, e agli audit in materia di sostenibilità eseguiti nella supply chain. I tassi di interesse applicati sono indicizzati all'Euribor a 1, 3 e 6 mesi in funzione della scelta della società.

Con riferimento a tale finanziamento sono stati stipulati contratti di interest rate swap per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 1.200 milioni, con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile. Tali contratti sono stati stipulati in 2 tranche: la prima a metà giugno 2022 per un totale di Euro 400 milioni e l'altra ad inizio luglio per un totale di Euro 800 milioni e contestualmente sono stati chiusi i contratti di interest rate swap stipulati con riferimento al term loan del 2018 per un valore nozionale complessivo pari a Euro 1.000 milioni.

## **Nuove commesse acquisite ed altre informazioni relative alle commesse**

### ***Cavo sottomarino HVDC in Medioriente***

In data 14 gennaio 2022, il Gruppo ha annunciato di aver sottoscritto una "Limited Notice to Proceed (LNTP)" per la fornitura di cavi energia nel contesto di un importante progetto in cavo sottomarino ad alta tensione in corrente continua (HVDC) in Medio Oriente, del valore di circa 220 milioni di euro. La LNTP è stata assegnata a Prysmian da Samsung C&T nell'ambito del suo consorzio EPC con Jan De Nul Group. Il nuovo collegamento, parte del sistema di trasmissione HVDC strategico per il "Lightning Project" di ADNOC (Abu Dhabi National Oil Company) e TAQA (Abu Dhabi National Energy Company PJSC), permetterà la trasmissione di grandi quantità di energia tra la stazione di conversione di Al Mirfa, nell'entroterra di Abu Dhabi, e quella sull'isola offshore di Al Ghallan.

### ***Nuovo Stabilimento di Cavi Sottomarini negli USA ed assegnazione dei progetti Commonwealth Wind e Park Wind City***

In data 17 febbraio 2022, il Gruppo ha annunciato di aver finalizzato il contratto per l'acquisizione da parte di Prysmian del sito individuato a Brayton Point (Massachusetts). L'acquisizione finale del sito è soggetta a condizioni, tra cui i permessi per la costruzione del nuovo stabilimento.

L'investimento complessivo pianificato da Prysmian per costruire il nuovo stabilimento ammonterà a circa 200 milioni di dollari.

La finalizzazione dei piani per la localizzazione negli Stati Uniti della footprint produttiva di cavi sottomarini implica anche la conferma dell'assegnazione dei progetti di cablaggio dei parchi eolici Commonwealth Wind e Park Wind City Offshore del valore complessivo di circa 900 milioni di dollari da parte di Vineyard Wind, JV tra Avangrid Renewables e Copenhagen Infrastructure Partners (CIP). La Notice to Proceed non è ancora stata emessa.

### ***Commessa NeuConnect***

In data 2 marzo 2022, il Gruppo ha annunciato di essersi aggiudicato la commessa del valore di circa 1,2 miliardi di euro assegnata da NeuConnect Britain Limited e NeuConnect Deutschland GmbH per la progettazione, produzione, installazione, test e collaudo "chiavi in mano" di un'interconnessione sottomarina di 725 km che per la prima volta collegherà direttamente le reti elettriche tedesche e inglesi. In data 29 luglio 2022, il Gruppo ha annunciato che procederà ad avviare, entro l'anno, i lavori dopo aver ricevuto la notifica da NeuConnect, dell'ottenimento del Financial Closing del progetto. Si tratta di una delle prime interconnessioni finanziate da un accordo di project financing, a conferma di come i grandi progetti per le infrastrutture energetiche sono in grado di attrarre investitori finanziari.

### ***Completamento della commessa North Sea Link***

In data 16 marzo 2022, il Gruppo ha annunciato di aver completato con successo l'interconnessione elettrica sottomarina più lunga al mondo tra il Regno Unito e la Norvegia. Il North Sea Link permette per la prima volta di trasferire energia rinnovabile tra i due paesi, supportandoli entrambi nel percorso di azzeramento delle emissioni nette di CO<sub>2</sub>. Nel 2015 il gestore dei sistemi di trasmissione norvegese Statnett e l'inglese National Grid hanno assegnato a Prysmian Group un progetto del valore di 550 milioni di euro per l'esecuzione dei Lotti 2 e 3 del North Sea Link, corrispondenti a circa 950 km di cavi sottomarini (1.400 MW,  $\pm$  525 kV) ad alta tensione in corrente continua (HVDC) prodotti nello stabilimento di Prysmian ad Arco Felice (Napoli) e installati nel Mare del Nord lungo una tratta di circa 720 km.

### ***Commessa SeaLink***

In data 31 marzo 2022, il Gruppo si è aggiudicato la commessa assegnata da Alaska Power & Telephone Company (AP&T), per un valore di circa Euro 20 milioni, per la fornitura, installazione e test di due collegamenti in cavo sottomarino in fibra ottica nel sud-est dell'Alaska. Il progetto SEALink avviato da AP&T Wireless (APTW), controllata di AP&T, migliorerà le telecomunicazioni in questa area del paese, portando la banda larga nelle aree rurali che ne sono attualmente sprovviste. Il progetto SEALink creerà un collegamento in cavo sottomarino in fibra ottica lungo circa 340 km, da Juneau, capitale dell'Alaska, all'isola Principe di Galles.

### ***Prysmian Group fornirà il cavo per la rete in fibra del futuro in Australia***

In data 11 maggio 2022, Prysmian group ha annunciato che lavorerà con Telstra per sviluppare una rete in fibra all'avanguardia che collegherà le principali città australiane. Nell'ambito del progetto pluriennale relativo alla rete in fibra australiana, Telstra realizzerà un sistema all'avanguardia con cavo doppio in fibra che collegherà le città del paese con fino a 20.000 km di nuovi cavi terrestri in fibra ottica, incrementando la capacità di trasmissione sia tra città e città, sia a livello regionale. Prysmian Group è partner di Telstra per la fornitura dei cavi per questo progetto. Al laboratorio R&D locale di Prysmian è stata avviata un'intensa attività di ricerca e sviluppo tra Prysmian e Telstra InfraCo al fine di progettare, sviluppare e realizzare una delle tecnologie in fibra e cavo più innovative. Il Gruppo ha recentemente sviluppato la prossima generazione di cavi ottici a bassa perdita estremamente resistenti, caratterizzati da un design altamente rinforzato e adatti a essere interrati direttamente nel terreno in condizioni estreme, permettendo un'installazione su lunghe distanze. Il disegno all'avanguardia dei cavi a bassa perdita con l'utilizzo della fibra G.657.A2 di Prysmian BendBright® combina elevata performance e robustezza. I cavi Prysmian sono stati sviluppati appositamente per le condizioni ambientali uniche dell'Australia e saranno progettati e prodotti a livello locale presso lo stabilimento Prysmian di Northern Beaches a Sydney. Prysmian parteciperà infatti al progetto producendo

localmente i cavi ottici a Dee Why (Sydney), incrementando l'offerta di lavoro e gli investimenti nel settore manifatturiero high tech dell'area. Il Gruppo sta inoltre investendo per potenziare la capacità e la produzione dello stabilimento. Nella prima fase del progetto si procederà a installare 20.000 km di cavi doppi in fibra ottica altamente resistenti, oltre a potenziare la rete delle aree metropolitane.

### ***Commessa SuedOstLink in Germania***

In data 24 giugno 2022, il Gruppo ha annunciato che il gestore dei sistemi di trasmissione tedesco TenneT TSO GmbH ha assegnato a Prysmian una commessa del valore di circa Euro 700 milioni per la realizzazione del secondo sistema da 2 GW per prolungare l'interconnessione SuedOstLink con 546 km di cavo interrato ad alta tensione in corrente continua (HVDC) da 525 kV. Il Gruppo si era già aggiudicato in Germania la realizzazione delle interconnessioni HVDC (high voltage direct current) SuedOstLink, SuedLink e A-Nord per oltre Euro 1,5 miliardi, attualmente in fase di esecuzione.

Prysmian fornirà e installerà un sistema terrestre per trasportare energia rinnovabile dai parchi eolici situati nella Germania settentrionale e orientale verso le città e le aree industriali ad elevato consumo nel sud del paese. SuedOstLink comprende due progetti, V5 e V5a, entrambi da 2 GW, che insieme forniranno alla Germania meridionale/Baviera una potenza di 4 GW. I primi 20 km dei circa 550 km di cavi per il tratto lungo circa 270 km del SuedOstLink (V5) erano stati completati e consegnati all'inizio del 2022.

Il cavo P-Laser ad alta tensione in corrente continua (HVDC) da impiegare per il progetto è stato sviluppato da Prysmian Group e sarà prodotto nello stabilimento di Gron (Francia), dove sono in corso investimenti su una seconda linea di produzione. I componenti per le reti saranno prodotti a Livorno, mentre i cavi in fibra ottica saranno realizzati a Slatina (Romania). La soluzione in cavo P-Laser offre una capacità di trasmissione di potenza di oltre 2 GW su un unico sistema, oltre a essere dotato del primo isolamento 100% riciclabile, ecosostenibile e altamente performante che impiega il materiale HPTE (High Performance Thermoplastic Elastomer), in grado di ridurre del 30% le emissioni di CO2 durante la produzione.

La consegna dei cavi per il V5a è prevista a partire dal 2025. Il progetto V5a diverrà operativo nel 2030. Il prolungamento V5a corre parallelamente al corridoio SuedOstLink V5.

In Germania Prysmian è già il principale fornitore di cavi delle utility dell'energia con circa 1.900 dipendenti, 6 stabilimenti produttivi a Nordenham, Schwerin, Berlino, Neustadt bei Coburg, Norimberga e Wuppertal e 4 centri di Ricerca e Sviluppo. Allo scopo di supportare l'esecuzione dei progetti tedeschi HVDC, Prysmian ha aperto tre nuovi uffici regionali a Bayreuth, Würzburg e Wuppertal e ha predisposto un Team multiculturale di oltre 200 dipendenti per lo sviluppo e la gestione dei progetti.

***Commesse del valore di 250 milioni di euro per lo sviluppo di due nuove interconnessioni sottomarine per la trasmissione di energia tra due isole delle Canarie e tra l'entroterra spagnolo e Ceuta in Nord Africa***

In data 18 luglio 2022, il Gruppo si è aggiudicato due commesse del valore di circa 250 milioni di Euro assegnate da Red Eléctrica (Red Eléctrica de España, S.A.U.), per lo sviluppo di due progetti: un'interconnessione sottomarina per la trasmissione di energia tra le isole di Tenerife e La Gomera e un'altra interconnessione sottomarina tra l'entroterra spagnolo e Ceuta (città spagnola sulla costa settentrionale africana).

Prysmian fornirà l'installazione e il collaudo di un sistema a doppio circuito in cavo sottomarino tripolare da 66 kV per la trasmissione di energia ad alta tensione in corrente alternata (HVAC - High Voltage Alternating Current) dotato di isolamento in EPR e armatura sintetica per collegare Tenerife e La Gomera a una profondità di quasi 1.150 m, un record per un cavo tripolare da 66 kV, nonché un sistema a doppio circuito in cavo sottomarino tripolare da 132 kV per la trasmissione di energia HVAC dotato di isolamento in XLPE e armatura sintetica per collegare l'entroterra spagnolo e Ceuta attraverso lo Stretto di Gibilterra alla profondità massima di 900 m. I due sistemi comprendono 90 km di tratta sottomarina e circa 11 km di cavi terrestri relativi al doppio collegamento tra l'entroterra spagnolo e Ceuta.

***Commesse da Amprion di oltre euro 800 milioni per il cablaggio di due mega parchi eolici offshore in Germania***

In data 15 settembre 2022, il Gruppo ha annunciato di essersi aggiudicato due importanti commesse del valore totale di oltre Euro 800 milioni – assegnate da Amprion Offshore GmbH, controllata dal gestore dei sistemi di trasmissione tedesco Amprion. Prysmian sarà responsabile per la progettazione, fornitura, installazione e collaudo di cavi terrestri e sottomarini per due sistemi che collegano la rete elettrica ai parchi eolici offshore nell'area tedesca del Mare del Nord, DolWin4 e BorWin4, che trasmetteranno complessivamente 1,8 GW di potenza. Prysmian fornirà circa 1.000 km di cavi unipolari in rame da  $\pm 320$  kV ad alta tensione in corrente continua (HVDC – High Voltage Direct Current) con isolamento in XLPE. Prysmian installerà i cavi sottomarini impiegando diverse navi all'avanguardia, assicurando il minor impatto ambientale possibile. La consegna e il collaudo dei due progetti sono previsti per il 2028.

## **Altri eventi significativi**

### ***Ravin Cables Limited***

Nel gennaio 2010 il Gruppo Prysmian ha acquisito una partecipazione azionaria pari al 51% del capitale sociale della società indiana Ravin Cables Limited ("Ravin"). Il restante 49% del capitale sociale della Società è detenuto da altri soci riconducibili, direttamente o indirettamente, alla famiglia Karia (gli "Azionisti Locali"). In base agli accordi sottoscritti con gli Azionisti Locali, dopo

un limitato periodo di transizione, la gestione di Ravin avrebbe dovuto essere trasferita nelle mani di un Chief Executive Officer nominato da Prysmian. Tuttavia, ciò non si è verificato e la gestione di Ravin, in violazione degli accordi, è rimasta nelle mani degli Azionisti Locali e dei loro rappresentanti. Conseguentemente, a partire dal 1° aprile 2012, il Gruppo Prysmian ha deconsolidato Ravin e la sua controllata Power Plus Cable Co. LLC, avendone ormai perso il controllo. Nel febbraio 2012, Prysmian si è altresì trovata costretta ad iniziare un arbitrato di fronte alla Corte Arbitrale Internazionale di Londra (LCIA) chiedendo che venisse dichiarato l'inadempimento contrattuale degli Azionisti Locali e che questi ultimi fossero condannati a vendere le azioni rappresentanti il 49% del capitale sociale di Ravin a Prysmian. La Corte Arbitrale Internazionale di Londra, con lodo dell'aprile del 2017, ha accolto le domande di Prysmian, così condannando gli Azionisti Locali a vendere le azioni rappresentanti il 49% del capitale sociale di Ravin a Prysmian. Tuttavia, gli Azionisti Locali non hanno spontaneamente dato esecuzione al lodo arbitrale e Prysmian ha così dovuto intraprendere un procedimento di fronte ai tribunali indiani al fine di ottenere la delibazione del lodo arbitrale in India. Tale procedimento, ad esito di due gradi di giudizio, si è da ultimo concluso con la pronuncia, in data 13 febbraio 2020, di una sentenza da parte della Corte Suprema indiana con cui quest'ultima ha definitivamente dichiarato l'esecutività del lodo arbitrale in India. A fronte del perdurante mancato spontaneo adempimento da parte degli Azionisti Locali, Prysmian ha, quindi, chiesto alla corte di Mumbai di procedere all'esecuzione forzata del lodo arbitrale così da giungere quanto prima all'acquisto delle azioni rappresentanti il 49% del capitale sociale di Ravin. Ad oggi tale procedimento risulta ancora in corso e quindi si ritiene che il controllo della società non sia stato ancora acquisito.

### ***Le sette società italiane del Gruppo ammesse al regime di "Adempimento Collaborativo"***

In data 3 gennaio 2022, il Gruppo ha annunciato di essere stato ammesso al regime di Adempimento Collaborativo (cd. Cooperative compliance) con l'Agenzia delle Entrate italiana. Le sette società italiane del Gruppo hanno superato con successo l'attenta fase di verifica dell'adeguatezza del Tax Control Framework per la rilevazione, misurazione, gestione e controllo del rischio fiscale. L'ammissione al regime, che decorre già dal periodo di imposta 2020, permette di instaurare un rapporto basato sulla fiducia e trasparenza con l'Amministrazione Finanziaria, volto all'analisi preventiva delle tematiche a maggior rischio fiscale aumentando sempre più il livello di presidio sulle tematiche più rilevanti.

### ***Investigazione da parte del FCO tedesca***

In data 18 gennaio 2022, il Gruppo ha comunicato che l'autorità della concorrenza tedesca (FCO) ha effettuato delle ispezioni presso alcuni siti del Gruppo in Germania. Le ispezioni sono state condotte nell'ambito di un'investigazione promossa dal FCO relativamente ad un asserito

coordinamento per la determinazione del sovrapprezzo metalli applicato come standard dall'industria in Germania. Prysmian sta cooperando con l'autorità.

### ***Approvazione del Bilancio Annuale al 31 dicembre 2021 e distribuzione dividendi***

In data 12 aprile 2022 l'Assemblea degli Azionisti di Prysmian S.p.A. ha approvato il bilancio dell'esercizio 2021 e la distribuzione di un dividendo unitario lordo di Euro 0,55 pari ad un ammontare complessivo di circa Euro 145 milioni. Il dividendo è stato posto in pagamento a partire dal 21 aprile 2022, con record date 20 aprile 2022 e data stacco il 19 aprile 2022.

### ***Nomina del Collegio Sindacale di Prysmian S.p.A.***

In data 12 aprile 2022 l'Assemblea degli Azionisti di Prysmian S.p.A. ha provveduto a nominare per il prossimo triennio i nuovi componenti del Collegio Sindacale. Sono stati nominati componenti del Collegio Sindacale:

- Stefano Sarubbi (Presidente del Collegio Sindacale)
- Roberto Capone (Sindaco effettivo)
- Laura Gualtieri (Sindaco effettivo)
- Stefano Rossetti (Sindaco supplente)
- Vieri Chimenti (Sindaco supplente)

### ***Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie***

In data 12 aprile 2022 l'Assemblea degli Azionisti di Prysmian S.p.A. ha autorizzato il Consiglio ad effettuare acquisti e disposizioni di azioni proprie, con contestuale revoca dell'autorizzazione assembleare del 28 aprile 2021. Tale autorizzazione prevede la possibilità di procedere all'acquisto, da effettuarsi in una o più volte, di un numero massimo di azioni tale che, in qualsiasi momento, tali azioni non superino complessivamente il 10% del capitale sociale.

### ***Nuovo Piano di Assegnazione di azioni riservato ai dipendenti diversi dal Management già titolare di sistemi di incentivazione individuale***

In data 12 aprile 2022 l'Assemblea degli Azionisti di Prysmian S.p.A. ha approvato un piano di assegnazione di azioni basato su strumenti finanziari e riservato ai dipendenti di Prysmian e di società del Gruppo Prysmian - ad esclusione del Management già titolare di sistemi di incentivazione individuale - finalizzato a promuovere un'ampia condivisione della futura creazione di valore e a rafforzare l'engagement della forza lavoro; il piano sarà oggetto di concertazione a livello locale con le rappresentanze sindacali competenti, laddove richiesto.

In tale ambito, l'Assemblea degli Azionisti di Prysmian S.p.A. ha deliberato la riduzione dell'aumento di capitale a servizio del piano di incentivazione per dipendenti del Gruppo Prysmian di cui all'assemblea del 28 aprile 2020, dall'importo di nominali massimi euro 1.100.000,00, corrispondenti a 11.000.000 di nuove azioni ordinarie, a nominali massimi euro 800.000,00,

corrispondenti a 8.000.000 di nuove azioni ordinarie e l'aumento gratuito del capitale sociale da riservare a dipendenti del Gruppo Prysmian in esecuzione del piano di assegnazione di azioni approvato dall'Assemblea stessa destinando i 3.000.000 di nuove azioni ordinarie a servizio del nuovo piano di assegnazione di azioni riservato ai dipendenti diversi dal Management già titolare di sistemi di incentivazione individuale.

### ***Nuovi investimenti per la produzione di cavi ottici nello stabilimento di Jackson (USA)***

In data 16 maggio 2022, il Gruppo ha annunciato un ulteriore investimento di 30 milioni di dollari che vanno ad aggiungersi agli 85 milioni di dollari già annunciati pochi mesi fa per incrementare la capacità e la produzione di cavi in fibra ottica negli stabilimenti nordamericani. Il Gruppo intende incrementare la disponibilità delle sue innovazioni di prodotto globali a beneficio del mercato statunitense, ottimizzando il footprint degli stabilimenti telecom locali e permettendo un migliore efficientamento industriale nei segmenti di business relativi ai cavi in fibra ottica.

Forte di una lunga tradizione nella produzione di cavi e fibra ottica per un'ampia gamma di applicazioni, con questo investimento il Gruppo intende incrementare la capacità di produzione di cavi loose tube, cavi a nastro e drop, ottimizzando il proprio footprint industriale telecom negli Stati Uniti e confermando la propria storica posizione di leader globale nello sviluppo tecnologico per nuove reti a banda larga affidabili ed efficienti, in grado di garantire nuove e importanti capacità e soluzioni per gli operatori delle reti di telecomunicazioni.

### ***Riconoscimento del "Lightwave Innovation Reviews High Score Recipient" per i cavi Sirocco Hybrid***

In data 8 giugno 2022, il Gruppo ha annunciato di essere tra i vincitori della "2022 Lightwave Innovation Reviews" nella categoria "Carrier Fiber, Cable, Enclosures, and Accessories" per i cavi di potenza e in fibra ottica Sirocco Hybrid pensati per applicazioni con il metodo del soffiaggio.

Una maggiore digitalizzazione implica una crescita continua nei volumi di dati, ma i condotti esistenti spesso non hanno sufficiente spazio a disposizione: utilizzare cavi ottici che possano essere installati in questo spazio limitato può ridurre la quantità di opere civili, l'incremento di costi e i malfunzionamenti. La diffusione del 5G e dell'IoT sta inoltre aumentando la necessità di dispositivi da remoto e di antenne. Per gli operatori di rete questo comporta un'ulteriore sfida, in quanto i dispositivi in location remote devono essere collegati sia ai cavi di potenza sia alla fibra ottica. Recentemente Prysmian ha sviluppato Sirocco Hybrid, un cavo soffiato in fibra ottica e rame estremamente compatto per l'installazione rapida in microcondotti.

Con un diametro di 7,7 mm questo cavo può essere installato attraverso la tecnica del soffiaggio in microcondotti con un diametro interno di 10 mm. Sirocco Hybrid, che permette di sfruttare le infrastrutture esistenti con costi di installazione ridotti e senza bisogno di scavi, è dotato di sei anime in rame con una sezione di 1 mm<sup>2</sup> e fino a 36 fibre ottiche BendBrightXS (ITU-T G.657.A2). Può inoltre essere soffiato fino a 1 km ad alta velocità.

Il programma "Lightwave Innovation Reviews" è stato sviluppato per premiare i migliori prodotti e servizi del settore delle reti ottiche selezionati da un panel di esperti provenienti da un'ampia gamma di fornitori di servizi, sviluppatori tecnologici, società di analisi settoriali e media. La giuria valuta il prodotto sulla base della sua originalità, innovazione e impatto positivo sul cliente, applicando, tra gli altri, criteri di efficienza in termini di costi.

### ***Sustainability Week***

In data 17 giugno 2022, il Gruppo ha annunciato il lancio della "Sustainability Week", un nuovo evento per dare ascolto alla voce degli Stakeholder, programmato dal 20 al 24 giugno 2022. Il Top Management della sede centrale di Milano, le Business Unit e gli uffici regionali di tutto il mondo hanno condiviso i progressi fatti nell'ambito della strategia di sostenibilità e gli impatti sulle attività del Gruppo, il suo DNA orientato all'innovazione e le tecnologie di punta. L'evento rappresenta l'occasione per sottolineare come lo sviluppo di una rete elettrica trans-europea svolga un ruolo strategico sia per il processo di decarbonizzazione e transizione verso fonti rinnovabili sia per incrementare l'autonomia energetica a livello europeo e globale, nonché per raccogliere i feedback di clienti, investitori, fornitori, analisti, associazioni e università attraverso eventi online con ospiti speciali come leader di settore e investitori.

L'evento, intitolato "We are what we do. Sustainability is not an act, but a habit", nasce dalla convinzione che le interconnessioni di rete siano essenziali per la transizione energetica e per l'autonomia energetica dell'Europa e dell'intero pianeta. Allo scopo di rispondere alle sfide globali dei prossimi decenni e creare valore per tutti gli Stakeholder, è pertanto necessario integrare la sostenibilità, intesa come driver di innovazione tecnologica, nel core business e nelle attività quotidiane. Attraverso lo sviluppo di reti moderne decarbonizzate e soluzioni e prodotti all'avanguardia volti a supportare la transizione energetica e generare un impatto sociale positivo, l'approccio proattivo di Prysmian in tale ambito sarà quindi fondamentale per rendere l'impegno del Gruppo ancora più efficace, anche prestando maggiore attenzione all'opinione delle comunità locali nelle regioni in cui Prysmian Group opera.

La "Sustainability Week" però non si ferma qui: i diversi Paesi hanno avuto anche l'opportunità di condividere esperienze relative a Persone, Cultura e Sostenibilità Sociale, esaminando i diversi obiettivi fissati dal Gruppo in termini di diversità, uguaglianza e inclusione (DE&I), inclusione digitale, empowerment delle comunità e engagement e upskilling dei dipendenti. L'evento è stato ideato a partire dalla precedente esperienza del Sustainability Day di Prysmian Group e propone un nuovo formato ampliato che prevede cinque eventi (rispetto ai tre del 2021) tenuti dai dirigenti presso il quartier generale del Gruppo a Milano, oltre a circa due eventi locali per regione ogni giorno, per un totale di 22 eventi in Europa, Nord America, America Latina, Medio Oriente, Cina e Oceania-Asia sudorientale. Questi ultimi hanno posto al centro i CEO e i Sustainability Ambassador regionali, coinvolgendo la leadership e gli Stakeholder presenti sul territorio nella loro lingua al fine di promuovere l'engagement a livello locale. In occasione dell'evento è stata

condotta una Sustainability Stakeholder Survey per aggiornare la Matrice di Materialità di Prysmian Group.

***Il Presidente Joe Biden ha visitato il nuovo Hub High-Tech statunitense per l'energia rinnovabile***

In data 21 luglio 2022, il Gruppo ha accolto il Presidente degli Stati Uniti Joe Biden in occasione della visita al sito Brayton Point (Massachusetts) che accoglierà il nuovo stabilimento per la produzione di cavi sottomarini per la trasmissione di energia. Nell'ambito del piano volto a favorire lo sviluppo di parchi eolici offshore negli Stati Uniti, il Gruppo Prysmian è impegnato a trasformare l'area su cui sorgeva l'ex centrale a carbone del Somerset realizzando un hub altamente tecnologico per il processo di transizione energetica. Lo stabilimento di Brayton Point produrrà innovativi cavi sottomarini inter-array ed export fino a 275 kV in corrente alternata e fino a 525 kV in corrente continua, necessari per collegare i parchi eolici offshore alle reti elettriche sulla terraferma. Lo stabilimento includerà anche un centro di Ricerca e Sviluppo dotato di un laboratorio per testare i cavi ad alta tensione, il primo nel suo genere negli Stati Uniti.

***Prysmian Group conferma il punteggio di eccellenza nel Dow Jones Sustainability Assessment***

In data 26 Settembre 2022, il Gruppo ha annunciato che è stato confermato il risultato di eccellenza ottenuto lo scorso anno nella categoria Electrical Components & Equipments del S&P Global Corporate Sustainability Assessment, a seguito della revisione annuale 2022.

Prysmian ha mantenuto i massimi risultati (100 punti) nell'Innovation Management, nell'Environmental Reporting e nel Social Reporting, riaffermando il focus e l'attenzione dedicata a queste aree. Per il gruppo Prysmian la sostenibilità è un driver di crescita e innovazione, integrata nelle priorità attribuite ai progetti di decarbonizzazione, economia circolare, sviluppo di prodotto e digitalizzazione.

## DATI CONSOLIDATI DI SINTESI\*

(in milioni di Euro)

|                                                                                                 | 9 mesi 2022 | 9 mesi 2021 | Variaz. % | 2021   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|--------|
| <b>Ricavi</b>                                                                                   | 12.089      | 9.294       | 30,1%     | 12.736 |
| <b>EBITDA rettificato ante risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | 1.095       | 712         | 53,8%     | 958    |
| <b>EBITDA rettificato <sup>(1)</sup></b>                                                        | 1.131       | 725         | 56,0%     | 976    |
| <b>EBITDA <sup>(2)</sup></b>                                                                    | 1.071       | 700         | 53,0%     | 927    |
| <b>Risultato operativo rettificato <sup>(3)</sup></b>                                           | 859         | 483         | 77,8%     | 647    |
| <b>Risultato operativo</b>                                                                      | 684         | 448         | 52,7%     | 572    |
| <b>Risultato ante imposte</b>                                                                   | 618         | 379         | 63,1%     | 476    |
| <b>Risultato netto</b>                                                                          | 435         | 257         | 69,3%     | 310    |

(in milioni di Euro)

|                                        | 30.09.2022 | 30.09.2021 | Variazione | 2021  |
|----------------------------------------|------------|------------|------------|-------|
| <b>Capitale investito netto</b>        | 6.718      | 6.038      | 680        | 5.295 |
| <b>Fondi del personale</b>             | 361        | 484        | (123)      | 446   |
| <b>Patrimonio netto</b>                | 3.985      | 2.891      | 1.094      | 3.089 |
| <b>di cui attribuibile a terzi</b>     | 197        | 171        | 26         | 174   |
| <b>Indebitamento finanziario netto</b> | 2.372      | 2.663      | (291)      | 1.760 |

(in milioni di Euro)

|                                          | 30.09.2022 | 30.09.2021 | Variaz. % | 2021   |
|------------------------------------------|------------|------------|-----------|--------|
| <b>Investimenti netti <sup>(4)</sup></b> | 200        | 165        | 21,2%     | 275    |
| <b>Dipendenti (a fine periodo)</b>       | 30.819     | 30.096     | 2,4%      | 29.763 |
| <b>Utile/(Perdita) per azione</b>        |            |            |           |        |
| - di base                                | 1,64       | 0,97       |           | 1,17   |
| - diluito                                | 1,63       | 0,97       |           | 1,17   |

<sup>(1)</sup> Per EBITDA rettificato si intende l'EBITDA prima di oneri e proventi legati a riorganizzazioni aziendali, di oneri e proventi considerati non ricorrenti e di altri oneri e proventi non operativi.

<sup>(2)</sup> Per EBITDA si intende l'Utile/(Perdita) del periodo al lordo dell'effetto economico della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari, di dividendi di altre società e delle imposte.

<sup>(3)</sup> Per Risultato operativo rettificato si intende il Risultato operativo prima di oneri e proventi legati a riorganizzazioni aziendali, di oneri e proventi considerati non ricorrenti e di altri oneri e proventi non operativi, della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime e di altre poste valutate al fair value.

<sup>(4)</sup> Gli investimenti netti si riferiscono ai flussi finanziari per gli incrementi e le cessioni in Attività destinate alla vendita e in Immobilizzazioni materiali e immateriali per i quali non sono stati stipulati finanziamenti specifici, pertanto sono esclusi gli incrementi di immobilizzazioni relativi a contratti di leasing.

(\*) Tutti i dati percentuali nella presente Relazione sono calcolati prendendo a riferimento importi espressi in Euro migliaia.

## ANDAMENTO E RISULTATI DEL GRUPPO

(in milioni di Euro)

|                                                                                                     | 9 mesi 2022  | 9 mesi 2021 | Variaz. %    | 2021       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|------------|
| <b>Ricavi</b>                                                                                       | 12.089       | 9.294       | 30,1%        | 12.736     |
| <b>EBITDA rettificato ante risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b>     | <b>1.095</b> | <b>712</b>  | <b>53,8%</b> | <b>958</b> |
| % sui Ricavi                                                                                        | 9,1%         | 7,7%        |              | 7,5%       |
| <b>EBITDA rettificato</b>                                                                           | <b>1.131</b> | <b>725</b>  | <b>56,0%</b> | <b>976</b> |
| % sui Ricavi                                                                                        | 9,4%         | 7,8%        |              | 7,7%       |
| <b>EBITDA</b>                                                                                       | <b>1.071</b> | <b>700</b>  | <b>53,0%</b> | <b>927</b> |
| % sui Ricavi                                                                                        | 8,9%         | 7,5%        |              | 7,3%       |
| Variazione fair value derivati su prezzi materie prime                                              | (48)         | 22          |              | 13         |
| Fair value stock options                                                                            | (64)         | (26)        |              | (33)       |
| Ammortamenti, svalutazioni e ripristini                                                             | (275)        | (248)       |              | (335)      |
| <b>Risultato operativo</b>                                                                          | <b>684</b>   | <b>448</b>  | <b>52,7%</b> | <b>572</b> |
| % sui Ricavi                                                                                        | 5,7%         | 4,8%        |              | 4,5%       |
| Proventi/(Oneri) finanziari netti                                                                   | (66)         | (69)        |              | (96)       |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                | <b>618</b>   | <b>379</b>  | <b>63,1%</b> | <b>476</b> |
| % sui Ricavi                                                                                        | 5,1%         | 4,1%        |              | 3,7%       |
| Imposte                                                                                             | (183)        | (122)       |              | (166)      |
| <b>Risultato netto</b>                                                                              | <b>435</b>   | <b>257</b>  | <b>69,3%</b> | <b>310</b> |
| % sui Ricavi                                                                                        | 3,6%         | 2,8%        |              | 2,4%       |
| Attribuibile a:                                                                                     |              |             |              |            |
| Soci della Capogruppo                                                                               | 431          | 255         |              | 308        |
| Interessi di minoranza                                                                              | 4            | 2           |              | 2          |
| <b>Raccordo tra Risultato operativo/EBITDA e Risultato operativo rettificato/EBITDA rettificato</b> |              |             |              |            |
| <b>Risultato operativo (A)</b>                                                                      | <b>684</b>   | <b>448</b>  | <b>52,7%</b> | <b>572</b> |
| <b>EBITDA (B)</b>                                                                                   | <b>1.071</b> | <b>700</b>  | <b>53,0%</b> | <b>927</b> |
| <b>Aggiustamenti:</b>                                                                               |              |             |              |            |
| Riorganizzazioni aziendali                                                                          | 7            | 13          |              | 21         |
| Costi/(Ricavi) non ricorrenti                                                                       | 20           | 1           |              | 2          |
| Altri Costi/(Ricavi) non operativi                                                                  | 33           | 11          |              | 26         |
| <b>Totale aggiustamenti (C)</b>                                                                     | <b>60</b>    | <b>25</b>   |              | <b>49</b>  |
| Variazione fair value derivati su prezzi materie prime (D)                                          | 48           | (22)        |              | (13)       |
| Fair value stock options (E)                                                                        | 64           | 26          |              | 33         |
| Svalutazione e ripristini attività (F)                                                              | 3            | 6           |              | 6          |
| <b>Risultato operativo rettificato (A+C+D+E+F)</b>                                                  | <b>859</b>   | <b>483</b>  | <b>77,8%</b> | <b>647</b> |
| <b>EBITDA rettificato (B+C)</b>                                                                     | <b>1.131</b> | <b>725</b>  | <b>56,0%</b> | <b>976</b> |

Nei primi nove mesi del 2022, i Ricavi del Gruppo si sono attestati a Euro 12.089 milioni, a fronte di Euro 9.294 nel corrispondente periodo del 2021, segnando una variazione positiva di Euro 2.795 milioni (+30,1%).

La variazione dei Ricavi può essere scomposta nei seguenti fattori principali:

- incremento legato alla variazione organica delle vendite, positiva e pari a Euro 1.393 milioni (+15,0%). Escludendo il segmento dei Projects, la variazione organica sarebbe stata pari a +13,2%;
- incremento legato al favorevole andamento dei tassi di cambio pari a Euro 656 milioni (+7,1%);
- incremento dei prezzi di vendita a seguito dell'oscillazione delle quotazioni dei metalli (rame, alluminio e piombo) per Euro 696 milioni (+7,5%);

- incremento dovuto alla variazione del perimetro di consolidamento positivo per Euro 50 milioni (+0,5%), a seguito dell'acquisizione del controllo di Omnisens S.A. ed Eksa SP.ZOO.

In particolare, la variazione organica delle vendite risulta così ripartita tra i tre segmenti:

|          |         |
|----------|---------|
| Projects | +29,0%; |
| Energy   | +13,9%; |
| Telecom  | +9,2%.  |

I primi nove mesi del 2022 hanno fatto registrare risultati considerevoli per il Gruppo, con una crescita organica del +15,0% (del +13,2% se si esclude il segmento dei Projects). Dopo il secondo trimestre, anche il terzo trimestre conferma una performance notevole, divenendo il migliore di sempre con un EBITDA rettificato pari ad Euro 432 milioni grazie al contributo di tutti i business. Tali performance sono state rese possibili grazie ai driver di lungo termine della transizione energetica e della digitalizzazione e all'efficienza, alla flessibilità delle attività aziendali e all'attenzione per i clienti.

La variazione organica sopra descritta è spiegata dai seguenti principali fattori:

- una crescita del +29,0% del segmento Projects guidato dal business Submarine;
- un incremento nel segmento Energy, guidato dall' E&I che ha registrato una variazione organica delle vendite pari al +16,1%, con un andamento particolarmente positivo nella Power Distribution, e un incremento nel business Industrial & Network Components con una variazione organica delle vendite pari al +10,3%, grazie ad una performance eccellente nell'OEM e Renewables;
- un incremento nel segmento Telecom con una variazione organica delle vendite pari a +9,2%, con una crescita a doppia cifra nel business ottico (+18,2%) e MMS.

L'EBITDA rettificato del Gruppo (prima di oneri netti legati alle riorganizzazioni aziendali, di oneri netti considerati non ricorrenti e degli altri oneri netti non operativi), è risultato pari a Euro 1.131 milioni nei primi nove mesi del 2022, in aumento di Euro 406 milioni rispetto al corrispondente valore del 2021, pari a Euro 725 milioni (+56,0%). Il rapporto EBITDA rettificato su vendite è risultato pari all'9,4% (10,4% nel solo terzo trimestre 2022), ma sarebbe stato pari al 9,8% se si fossero considerati i prezzi dei metalli allo stesso livello del 2021 (7,8% nei primi nove mesi del 2021).

A livello di business, si registra un'eccellente performance dell'Energy, guidata da E&I, dall'OEM e Renewables, e una solida performance del Telecom trainato dal Nord America. Inoltre, come da aspettative, si rileva un miglioramento del segmento Projects che ha realizzato un EBITDA

rettificato di Euro 62 milioni nel solo terzo trimestre 2022 (Euro 48 milioni nel terzo trimestre 2021).

L'EBITDA include oneri netti legati a riorganizzazioni aziendali, oneri netti non ricorrenti e altri oneri netti non operativi pari a Euro 60 milioni (Euro 25 milioni nei primi nove mesi del 2021).

Il valore di ammortamenti e svalutazioni nei primi nove mesi del 2022, pari a Euro 275 milioni, è risultato in aumento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (Euro 248 milioni).

L'effetto della variazione del fair value dei derivati sui prezzi delle materie prime è stato negativo e pari a Euro 48 milioni nei primi nove mesi del 2022 a fronte di un corrispondente valore positivo pari a Euro 22 milioni nello stesso periodo del 2021.

Nei primi nove mesi del 2022, la contabilizzazione degli effetti relativi al Piano di incentivazione a lungo termine ed al Piano di acquisto di azioni a condizioni agevolate a favore dei dipendenti ha comportato la rilevazione di costi pari a Euro 64 milioni.

Il Risultato Operativo di Gruppo, per effetto di quanto sopra descritto, è stato pari a Euro 684 milioni, rispetto a Euro 448 milioni dei primi nove mesi del 2021, registrando così un aumento pari a Euro 236 milioni.

L'ammontare degli Oneri finanziari netti nei primi nove mesi del 2022 si è attestato a Euro 66 milioni, in lieve diminuzione rispetto al dato dello stesso periodo dell'esercizio precedente pari ad Euro 69 milioni.

Le Imposte sono pari a Euro 183 milioni e presentano un'incidenza sul Risultato prima delle imposte di circa il 29,6% (circa il 32% nei primi nove mesi del 2021).

L'Utile netto dei primi nove mesi del 2022 è stato pari a Euro 435 milioni, di cui Euro 431 milioni di pertinenza del Gruppo, rispetto ad Euro 257 milioni dello stesso periodo del 2021 (per Euro 255 milioni di pertinenza del Gruppo).

L'indebitamento finanziario netto ammonta a Euro 2.372 milioni al 30 settembre 2022, in diminuzione di Euro 291 milioni rispetto al 30 settembre 2021 quando era pari a Euro 2.663 milioni. Negli ultimi 12 mesi, il Gruppo ha generato un free cash flow pari ad Euro 344 milioni, escludendo l'esborso per acquisizioni pari ad Euro 19 milioni ed un flusso di cassa netto per Euro 19 milioni riferiti a precedenti tematiche antitrust.

Con riferimento alle commesse più significative relative alle attività del segmento Projects, si segnala che, nei primi nove mesi dell'anno il Gruppo si è aggiudicato commesse per un valore di Euro 3,2 miliardi, principalmente relativi al progetto di interconnessione Neuconnect per Euro 1,2 miliardi, ad un progetto di cavi sottomarini nel Medio Oriente per Euro 220 milioni, ad un'estensione del progetto Suedostlink per Euro 700 milioni, alla realizzazione di due interconnessioni sottomarine in Spagna per Euro 250 milioni e ai progetti Dolwin4 e Borwin4 per il cablaggio di due mega parchi eolici offshore in Germania per Euro 800 milioni.

Il Gruppo inoltre, ha annunciato di aver testato con successo il primo sistema in cavo sottomarino estruso da 525 kV HVDC. La nuova tecnologia permette di raddoppiare la capacità di trasmissione fino a oltre 2,5 GW per reti elettriche più efficienti, anche in termini di costi.

## ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO PROJECTS

(in milioni di Euro)

|                                                                                                          | 9 mesi 2022 | 9 mesi 2021 | Variaz. %    | 2021       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| Ricavi                                                                                                   | 1.438       | 1.071       | 34,3%        | 1.594      |
| <b>EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | <b>149</b>  | <b>123</b>  | <b>20,7%</b> | <b>210</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 10,4%       | 11,5%       |              | 13,2%      |
| <b>EBITDA rettificato</b>                                                                                | <b>149</b>  | <b>124</b>  | <b>20,7%</b> | <b>210</b> |
| % su Ricavi                                                                                              | 10,4%       | 11,5%       |              | 13,2%      |
| Aggiustamenti                                                                                            | (28)        | (1)         |              | (8)        |
| <b>EBITDA</b>                                                                                            | <b>121</b>  | <b>123</b>  | <b>-1,6%</b> | <b>202</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 8,4%        | 11,5%       |              | 12,7%      |
| Ammortamenti                                                                                             | (62)        | (52)        |              | (69)       |
| <b>Risultato operativo rettificato</b>                                                                   | <b>87</b>   | <b>72</b>   | <b>20,6%</b> | <b>141</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 6,1%        | 6,7%        |              | 8,8%       |

Il Segmento Operativo Projects, comprende i business high-tech Alta Tensione terrestre, Sottomarini Energia e Telecom, ed Offshore Specialties.

Il Gruppo progetta, produce ed installa sistemi in cavo ad alta e altissima tensione per la trasmissione dell'energia elettrica, sia dalle centrali di produzione che all'interno delle reti di trasmissione e di distribuzione primaria. Questi prodotti, altamente specializzati e ad elevato contenuto tecnologico, includono cavi isolati con carta impregnata di olio o miscela utilizzati per tensioni fino a 1100 kV e cavi con isolamento a base di polimeri estrusi per tensioni fino a 600 kV. A questi si aggiungono servizi di posa e dopo-posa, servizi di monitoraggio e manutenzione preventiva delle reti, di riparazione e manutenzione dei collegamenti in cavo, nonché servizi di emergenza, tra cui gli interventi in caso di danneggiamenti.

Inoltre, Prysmian Group progetta, produce e installa sistemi "chiavi in mano" in cavo sottomarino per la trasmissione e la distribuzione di energia elettrica. I prodotti offerti includono cavi con diverse tipologie di isolamento: cavi con isolamento stratificato costituito da carta impregnata di olio o miscela per collegamenti fino a 700 kV in corrente alternata e continua; cavi con isolamento in materiale polimerico estruso per collegamenti fino a 400 kV in corrente alternata e 600 kV in corrente continua. Per la trasmissione e la distribuzione di energia in ambiente sottomarino il Gruppo si avvale di specifiche tecnologie ed è in grado di offrire soluzioni qualificate secondo i più severi standard internazionali.

Con l'acquisizione di General Cable, il Gruppo Prysmian è rientrato nel business dei cavi sottomarini Telecom, specializzato nella produzione ed installazione di cavi per la trasmissione di dati.

Il business Offshore Specialties comprende una vasta gamma di prodotti per l'industria petrolifera, fra i quali cavi ombelicali, tubi flessibili e tutta la componentistica elettrica, ottica e di segnalamento dati per la gestione dei pozzi petroliferi dal fondo del mare fino alla piattaforma offshore.

## ANDAMENTO ECONOMICO

I Ricavi verso terzi del segmento Projects hanno raggiunto nei primi nove mesi del 2022 il valore di Euro 1.438 milioni, a fronte di Euro 1.071 milioni nello stesso periodo del 2021, con una variazione positiva di Euro 367 milioni (+34,3%).

La variazione dei Ricavi può essere scomposta nei seguenti fattori:

- incremento legato alla variazione organica delle vendite pari a Euro 310 milioni (+29,0%);
- incremento legato all'andamento dei tassi di cambio per Euro 34 milioni (+3,2%);
- incremento associato alle oscillazioni delle quotazioni dei metalli pari a Euro 23 milioni (+2,1%).

La crescita organica del segmento Projects è da attribuirsi in larga parte alle commesse in corso di esecuzione nel business Sottomarini Energia, che hanno registrato un elevato livello di attività nei primi nove mesi rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, portando la saturazione degli *assets* ad un livello molto alto, sia per quanto concerne quelli di produzione che quelli di posa ed installazione.

Anche il Business Alta tensione terrestre ha riportato una crescita importante, in particolare in Francia, in Cina, Nord Europa e LATAM, grazie al crescente contributo derivante dalla produzione dei cavi per i Corridoi Tedeschi.

Nei business Sottomarini Telecom non si registra una significativa variazione del volume di business mentre segnali di crescita arrivano dal business Offshore Specialties.

Nel business Sottomarini Energia i principali progetti in corso di realizzazione nel periodo sono stati: la commessa di interconnessione Creta Attica in Grecia, quella fra Gran Bretagna e Danimarca (Viking Link), i due progetti di collegamento in Turchia, le commesse Wind Offshore in Francia, negli Stati Uniti, a cui si aggiungono le commesse di sola fornitura di cavi di collegamento dei parchi eolici offshore.

Il contributo alle vendite del periodo deriva dalla produzione dei cavi negli stabilimenti industriali del Gruppo (Pikkala in Finlandia, Arco Felice in Italia, Drammen in Norvegia e Nordenham in Germania) e dai servizi di installazione, effettuati sia con l'ausilio di mezzi propri che con attrezzature di terzi.

Il valore del portafoglio ordini del Gruppo nel business Sottomarini Energia si attesta intorno a circa Euro 4,2 miliardi e consiste principalmente:

- delle commesse offshore wind Gran Bretagna (Sofia), Offshore in Nord America (Vineyard Wind), delle commesse DolWin4 e BorWin4 due sistemi che collegano la rete elettrica ai parchi eolici offshore nell'area tedesca del Mare del Nord;
- della commessa di interconnessione fra Gran Bretagna e Danimarca (Viking Link), del collegamento in Grecia Creta – Attica, le commesse di interconnessione in Turchia, in Middle

East, le porzioni di contratto delle nuove commesse Thyrrenian Link e Saudi – Egypt, la commessa NeuConnect, per l'interconnessione terrestre e sottomarina di 725 km per collegare direttamente le reti elettriche tedesche e inglesi per la prima volta.

Il valore del portafoglio ordini del Gruppo nel business Alta Tensione si attesta ad un valore intorno ad Euro 2,3 miliardi e consiste in gran parte nelle commesse dei German Corridors.

Il valore complessivo del portafoglio ordini del Segmento Projects, con l'aggiunta dei Business Sottomarini Telecom ed Offshore Specialties, si attesta ad un valore intorno a Euro 6,8 miliardi.

L'EBITDA rettificato, registrato nei primi nove mesi dell'esercizio 2022, è pari a Euro 149 milioni, superiore al valore dell'analogo periodo del 2021, pari ad Euro 124 milioni. La minore marginalità è da associare a diversi fattori, fra cui l'esecuzione di un mix differente di progetti nei business Underground High Voltage e Submarine, costi per eventi non ricorrenti nel business del Submarine Telecom, nonché al crescente valore dei metalli, che ha un impatto importante sulle vendite, riducendo la marginalità percentuale.

Nel terzo trimestre dell'anno, tuttavia, i Projects hanno registrato una marginalità a doppia cifra (pari al 12,0%).

## ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO ENERGY

(in milioni di Euro)

|                                                                                                          | 9 mesi 2022 | 9 mesi 2021 | Variaz. %     | 2021       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|------------|
| Ricavi                                                                                                   | 9.246       | 7.019       | 31,7%         | 9.557      |
| <b>EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | <b>757</b>  | <b>422</b>  | <b>79,5%</b>  | <b>542</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 8,2%        | 6,0%        |               | 5,7%       |
| <b>EBITDA rettificato</b>                                                                                | <b>761</b>  | <b>423</b>  | <b>79,8%</b>  | <b>546</b> |
| % su Ricavi                                                                                              | 8,2%        | 6,0%        |               | 5,7%       |
| Aggiustamenti                                                                                            | (28)        | (27)        |               | (46)       |
| <b>EBITDA</b>                                                                                            | <b>733</b>  | <b>396</b>  | <b>85,4%</b>  | <b>500</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 7,9%        | 5,6%        |               | 5,2%       |
| Ammortamenti                                                                                             | (150)       | (134)       |               | (184)      |
| <b>Risultato operativo rettificato</b>                                                                   | <b>611</b>  | <b>289</b>  | <b>111,8%</b> | <b>362</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 6,6%        | 4,1%        |               | 3,8%       |

Il Segmento Energy, che comprende i business in grado di offrire un portafoglio prodotti completo e innovativo rivolto a varie industrie, è organizzato in Energy & Infrastructure, che include i business Trade & Installers, Power Distribution e Overhead Transmission Lines, e Industrial & Network Components, che comprende Oil & Gas, Downhole Technology, Specialties & OEM, Elevators, Automotive e Network Components.

I Ricavi verso terzi del segmento Energy si sono attestati a Euro 9.246 milioni, a fronte di un valore di Euro 7.019 milioni dei primi nove mesi dell'esercizio 2021, segnando una variazione positiva pari a Euro 2.227 milioni (+31,7%), che può essere scomposta nei seguenti fattori principali:

- variazione organica delle vendite positiva pari a Euro 972 milioni (+13,9%);
- aumento legato all'andamento positivo dei tassi di cambio per Euro 547 milioni (+7,7%);
- aumento dei prezzi di vendita legata alle oscillazioni delle quotazioni dei metalli, pari a Euro 658 milioni (+9,4%);
- variazione positiva legata all'acquisizione di Eksa SP.ZOO consolidata dal 1° gennaio 2022 e di Omnisens S.A. consolidata dal 1° novembre 2021 per complessivi Euro 50 milioni (+0,7%).

L'EBITDA rettificato si è attestato a un valore di Euro 761 milioni, in aumento rispetto ai primi nove mesi del 2021, pari ad Euro 423 milioni, registrando una variazione positiva pari a Euro 338 milioni (+79,8%), attribuibile ai tassi di cambio per Euro 68 milioni ed in forte aumento rispetto ai livelli pre pandemici dovuto al recupero nei prezzi che hanno compensato l'incremento dei costi delle principali materie prime, dell'energia e dei trasporti, pur rimanendo in un contesto di volumi stabili.

La marginalità del business Energy è stata pari a 8,2%, ma sarebbe stata pari all' 8,8% se si fossero considerati i prezzi dei metalli allo stesso livello del 2021, rispetto ad un margine del 6,0% dello stesso periodo dell'anno precedente.

Nei paragrafi seguenti viene dettagliata l'evoluzione dei mercati e della redditività per ciascuna delle aree di business del segmento Energy.

## ENERGY & INFRASTRUCTURE

(in milioni di Euro)

|                                                                                                          | 9 mesi 2022 | 9 mesi 2021 | Variaz. %     | 2021       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|------------|
| Ricavi                                                                                                   | 6.308       | 4.708       | 34,0%         | 6.361      |
| <b>EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | <b>553</b>  | <b>268</b>  | <b>106,8%</b> | <b>353</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 8,8%        | 5,7%        |               | 5,5%       |
| <b>EBITDA rettificato</b>                                                                                | <b>556</b>  | <b>269</b>  | <b>107,1%</b> | <b>356</b> |
| % su Ricavi                                                                                              | 8,8%        | 5,7%        |               | 5,6%       |
| <b>Risultato operativo rettificato</b>                                                                   | <b>458</b>  | <b>180</b>  | <b>156,2%</b> | <b>233</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 7,3%        | 3,8%        |               | 3,7%       |

Prysmian produce sistemi in cavo di alta e media tensione per il collegamento di immobili industriali e/o civili alle reti di distribuzione primaria e cavi e sistemi di bassa tensione per la distribuzione di energia e il cablaggio degli edifici. Tutti i prodotti offerti sono conformi alle norme internazionali per quanto riguarda la capacità di isolamento, la resistenza al fuoco, le emissioni di fumi e il contenuto di alogeni. Il portafoglio prodotti di bassa tensione include cavi sia rigidi sia flessibili per la distribuzione di energia verso e all'interno di strutture residenziali e commerciali. Il Gruppo concentra attività di sviluppo prodotto e innovazione sui cavi ad elevate prestazioni come i cavi Fire Resistant - resistenti al fuoco - e Low Smoke zero Halogen - a bassa emissione di fumo e gas tossici - capaci di garantire specifiche condizioni di sicurezza. Recentemente, la gamma prodotti si è ulteriormente arricchita, soddisfacendo la domanda di cavi dedicati a costruzioni infrastrutturali quali aeroporti, porti e stazioni ferroviarie, proveniente da clienti diversificati quali distributori internazionali, consorzi di acquisto, installatori e grossisti.

## ANDAMENTO ECONOMICO

I Ricavi verso terzi dell'area di business Energy & Infrastructure nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2022 hanno raggiunto il valore di Euro 6.308 milioni, a fronte di Euro 4.708 milioni dei primi nove mesi dell'esercizio 2021, con una variazione positiva di Euro 1.600 milioni (+34,0%), che può essere scomposta nei seguenti fattori principali:

- variazione organica positiva delle vendite pari a Euro 758 milioni (+16,1%);
- variazione positiva legata all'andamento dei tassi di cambio per Euro 342 milioni (+7,3%);

- aumento dei prezzi di vendita legata alle oscillazioni delle quotazioni dei metalli, pari a Euro 456 milioni (+9,7%);
- aumento legato all'acquisizione della società Eksa SP ZOO dal 1° Gennaio 2022 pari a Euro 44 milioni (+0,9%).

Nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2022, il comparto Energy & Infrastructure ha registrato una variazione organica positiva delle vendite pari a +16,1% principalmente dovuta ad un'eccellente performance del T&I, sostenuta anche dai driver di crescita della transizione energetica e decarbonizzazione quali l'espansione e il rafforzamento delle reti elettriche, la generazione da fonti rinnovabili, lo sviluppo del clouding e lo sviluppo del mercato delle costruzioni non residenziali. Inoltre, si è assistito ad una crescita a doppia cifra del business Power Distribution in tutte le aree geografiche.

La variazione organica è stata positiva nel business Trade & Installers, pur con una certa differenziazione geografica, buona in Sud Europa e in ripresa in Nord Europa, stabile in Europa Centrale ed in Medio Oriente, in leggera flessione nel Regno Unito. Forte la crescita in Nord America ed in linea con le attese la crescita in LATAM. Stabile la situazione in APAC.

Tali aspetti hanno consentito una profittabilità del business Trade & Installers, in forte crescita rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Il business Power Distribution presenta una variazione organica molto pronunciata per tutte le aree geografiche. Si registra un miglioramento nella profittabilità, dovuto ad un recupero nei prezzi a fronte dell'incremento dei costi e ad un mix di prodotto favorevole in Medio Oriente, Nord America e LATAM. In Europa persiste una forte pressione sui prezzi con difficoltà nel recupero degli aumenti dei prezzi delle principali materie prime compensata parzialmente dal recupero delle efficienze industriali.

Nel business delle Overhead Lines si è assistito ad una contrazione dei volumi rispetto all'equivalente periodo dell'anno precedente sia in Nord America che in LATAM. Nonostante ciò si è riusciti a mantenere un buon livello di profittabilità.

A seguito dei fattori sopra descritti, l'EBITDA rettificato dei primi nove mesi dell'esercizio 2022 è risultato pari a Euro 556 milioni, rispetto a Euro 269 milioni dei primi nove mesi dell'esercizio 2021, segnando una variazione positiva pari a Euro 287 milioni (+107,1%), attribuibile all'andamento dei tassi di cambio per Euro 50 milioni. La marginalità del business Energy & Infrastructure è stata pari a 8,8%, ma sarebbe stata pari al 9,4% se si fossero considerati i prezzi dei metalli allo stesso livello del 2021 (5,7% nei primi nove mesi del 2021), ed è stata sostenuta da un'eccellente performance sia nel business T&I, che dal business Power Distribution, che ha registrato una costante crescita nei tre trimestri dell'esercizio corrente verso il medesimo periodo dell'anno precedente.

## INDUSTRIAL & NETWORK COMPONENTS

(in milioni di Euro)

|                                                                                                          | 9 mesi 2022 | 9 mesi 2021 | Variaz. %    | 2021       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| Ricavi                                                                                                   | 2.630       | 2.074       | 26,8%        | 2.838      |
| <b>EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | <b>203</b>  | <b>150</b>  | <b>35,5%</b> | <b>195</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 7,7%        | 7,2%        |              | 6,9%       |
| <b>EBITDA rettificato</b>                                                                                | <b>204</b>  | <b>150</b>  | <b>35,7%</b> | <b>196</b> |
| % su Ricavi                                                                                              | 7,8%        | 7,2%        |              | 6,9%       |
| <b>Risultato operativo rettificato</b>                                                                   | <b>155</b>  | <b>108</b>  | <b>43,1%</b> | <b>139</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 5,9%        | 5,2%        |              | 4,9%       |

L'ampia gamma di cavi sviluppati specificamente per determinati settori industriali si caratterizza per l'elevato livello di specificità delle soluzioni. Nel mercato dei trasporti, la gamma di cavi offerta da Prysmian trova impiego nella costruzione di treni e navi, nell'industria automobilistica e in quella aerospaziale; nelle infrastrutture invece, i principali campi applicativi sono il settore ferroviario, portuale e aeroportuale. La gamma offerta comprende anche cavi per l'industria mineraria, per ascensori e per le applicazioni nel settore delle energie rinnovabili (solare ed eolico), cavi per impiego in ambito militare e per le centrali di produzione di energia nucleare, in grado di resistere ai più elevati livelli di radiazione.

Prysmian inoltre offre una vasta gamma di prodotti e sistemi per il settore petrolchimico in grado di coprire tutte le necessità sia offshore che onshore: cavi di potenza a bassa e media tensione, e cavi di strumentazione e di controllo unitamente a soluzioni Downhole Technology (DHT), con cavi incapsulati in tubi d'acciaio per il controllo e l'alimentazione dei sistemi di monitoraggio all'interno dei pozzi di estrazione.

Infine, il Gruppo produce accessori e componenti di rete, così come sofisticati sistemi di controllo; ad esempio, i giunti e i terminali per cavi di bassa, media, alta e altissima tensione e per sistemi sottomarini, per collegare i cavi tra di loro e/o connetterli ad altri dispositivi di rete, adatti sia per applicazioni industriali, edilizie e infrastrutturali, sia per applicazione nell'ambito delle reti di trasmissione e distribuzione di energia.

### ANDAMENTO ECONOMICO

I Ricavi verso terzi dell'area di business Industrial & Network Components si sono attestati ad Euro 2.630 milioni nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2022, a fronte di un valore di Euro 2.074 milioni rilevato nei primi nove mesi dell'esercizio 2021, segnando una variazione positiva di Euro 556 milioni (+26,8%), che può essere scomposta nei seguenti fattori principali:

- variazione organica positiva delle vendite, pari a Euro 214 milioni (+10,3%);

- variazione positiva dovuta all'andamento dei tassi di cambio, per Euro 188 milioni (+9.1%);
- aumento dei prezzi di vendita legato alle oscillazioni dei prezzi dei metalli, pari a Euro 148 milioni (+7,1%);
- variazione positiva legata all'acquisizione della società Omnisens S.A. per Euro 6 milioni (+0,3%).

La performance del comparto Industrial & Network Components è risultata positiva nei primi nove mesi dell'esercizio 2022 grazie ad una forte crescita dei business OEM e Renewables.

Nei comparti Specialties, OEM e Renewables, il Gruppo ha registrato una crescita sia in termini di volumi che di profittabilità, con crescite organiche più che positive e in linea con le aspettative dei trend di mercato, mostrando una buona resilienza alla situazione economica globale in particolare in Europa, LATAM e APAC.

Il business Elevator ha registrato un andamento positivo nel corso del periodo in tutte le aree geografiche, che ha compensato le difficoltà riscontrate in Cina a seguito delle chiusure parziali conseguenti alla pandemia Covid-19 che hanno penalizzato il primo semestre dell'anno.

In lieve flessione la crescita organica del business Automotive con contrazione dei volumi in Nord America e Asia.

L'area di business Network Components si mantiene stabile sui livelli del precedente periodo 2021, guidata dal segmento di Media tensione in Europa e America nonostante la forte pressione sui prezzi. I business HV e EHV, risultano in linea con il precedente esercizio anche per il recupero dovuto al phasing, di alcuni progetti in APAC.

A seguito dei fattori sopra descritti, l'EBITDA rettificato dei primi nove mesi dell'esercizio 2022 è risultato pari a Euro 204 milioni, in aumento rispetto a Euro 150 milioni dei primi nove mesi dell'esercizio 2021, segnando una variazione positiva per Euro 54 milioni (+35,7%), della quale, attribuibile all'andamento dei tassi di cambio per Euro 18 milioni.

La marginalità del business Industrial & Network Components è stata pari a 7,8%, ma sarebbe stata pari all'8,1%, se si fossero considerati i prezzi dei metalli allo stesso livello del 2021, in miglioramento a quella dello stesso periodo dell'anno precedente pari a 7,2%.

**ALTRI**

(in milioni di Euro)

|                                                                                                          | 9 mesi 2022 | 9 mesi 2021 | 2021        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Ricavi                                                                                                   | 308         | 237         | 358         |
| <b>EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | <b>1</b>    | <b>4</b>    | <b>(6)</b>  |
| <b>EBITDA rettificato</b>                                                                                | <b>1</b>    | <b>4</b>    | <b>(6)</b>  |
| <b>Risultato operativo rettificato</b>                                                                   | <b>(2)</b>  | <b>1</b>    | <b>(10)</b> |

L'area di business Altri raccoglie le vendite di semilavorati, materie prime e altri prodotti parte del processo produttivo, occasionalmente realizzate dalle unità del Gruppo Prysmian. Normalmente tali ricavi sono legati a scenari commerciali locali che non generano margini, oppure limitate redditività e possono variare, in termini di entità, di periodo in periodo.

## ANDAMENTO DEL SETTORE OPERATIVO TELECOM

(in milioni di Euro)

|                                                                                                          | 9 mesi 2022 | 9 mesi 2021 | Variaz. %    | 2021       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| Ricavi                                                                                                   | 1.405       | 1.204       | 16,7%        | 1.585      |
| <b>EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | <b>189</b>  | <b>167</b>  | <b>13,5%</b> | <b>206</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 13,5%       | 13,9%       |              | 13,0%      |
| <b>EBITDA rettificato</b>                                                                                | <b>221</b>  | <b>178</b>  | <b>23,7%</b> | <b>220</b> |
| % su Ricavi                                                                                              | 15,7%       | 14,8%       |              | 13,9%      |
| Aggiustamenti                                                                                            | (4)         | 6           |              | 9          |
| <b>EBITDA</b>                                                                                            | <b>217</b>  | <b>184</b>  | <b>17,8%</b> | <b>229</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 15,4%       | 15,3%       |              | 14,4%      |
| Ammortamenti                                                                                             | (60)        | (56)        |              | (76)       |
| <b>Risultato operativo rettificato</b>                                                                   | <b>161</b>  | <b>122</b>  | <b>32,2%</b> | <b>144</b> |
| % sui Ricavi                                                                                             | 11,5%       | 10,1%       |              | 9,1%       |

Partner dei principali operatori di telecomunicazioni nel mondo, Prysmian Group è attivo nella produzione e realizzazione di un'ampia gamma di sistemi in cavo e prodotti di connettività utilizzati per le reti di telecomunicazione. Il portafoglio prodotti comprende fibre, cavi ottici, componenti e accessori per la connettività e cavi in rame.

### ANDAMENTO ECONOMICO

Al termine dei primi nove mesi del 2022 i Ricavi verso terzi del segmento Telecom si sono attestati a Euro 1.405 milioni, a fronte di Euro 1.204 milioni dello stesso periodo del 2021.

La variazione totale positiva pari a Euro 201 milioni (+16,7%) è così scomponibile:

- crescita legata alla variazione organica delle vendite, pari a Euro 111 milioni (+9,2%);
- variazione positiva dei prezzi di vendita a seguito della fluttuazione delle quotazioni dei metalli, pari a 15 milioni (+1,3%);
- variazione positiva legata all'oscillazione dei tassi di cambio per Euro 75 milioni (6,2%).

La crescita organica delle vendite dei primi nove mesi del 2022 è stata trainata dalla continua crescita nel business ottico in particolare nel Nord America, dove si registrano volumi e prezzi in crescita.

In Europa, si registrano volumi costanti con livelli di prezzi in crescita. I principali operatori europei hanno accettato una revisione in aumento dei prezzi giustificata dall'incremento del costo delle materie prime e dell'energia.

Su scala globale prosegue la progressiva flessione dei cavi in rame in conseguenza della dismissione delle reti tradizionali in favore di reti di nuova generazione.

Si conferma l'andamento positivo del business a elevato valore aggiunto degli accessori di connettività ottica, innescato dallo sviluppo di nuove reti FTTx (banda larga nell'ultimo miglio) in particolare in Gran Bretagna.

Nel business Multimedia Solutions si evidenzia una crescita organica positiva dovuta al recupero dei volumi nel mercato Nord Americano.

L'EBITDA rettificato dei primi nove mesi del 2022 si è attestato a Euro 221 milioni, segnando un incremento di Euro 43 milioni rispetto allo stesso periodo del 2021, pari a Euro 178 milioni (+23,7%). L'incremento dell'EBITDA ha beneficiato dei buoni risultati conseguiti dalla società collegata YOFC. La marginalità del business Telecom è stata pari a 15,7% (14,8% nei primi nove mesi del 2021).

## RISULTATI PER AREE GEOGRAFICHE

(in milioni di Euro)

|                                     | Ricavi        |              | EBITDA rettificato |             |
|-------------------------------------|---------------|--------------|--------------------|-------------|
|                                     | 9 mesi 2022   | 9 mesi 2021  | 9 mesi 2022        | 9 mesi 2021 |
| EMEA*                               | 4.914         | 3.933        | 268                | 226         |
| Nord America                        | 3.898         | 2.775        | 551                | 248         |
| Centro-Sud America                  | 978           | 771          | 95                 | 73          |
| Asia e Oceania                      | 861           | 744          | 68                 | 54          |
| <b>Totale (escludendo Projects)</b> | <b>10.651</b> | <b>8.223</b> | <b>982</b>         | <b>601</b>  |
| Projects                            | 1.438         | 1.071        | 149                | 124         |
| <b>Totale</b>                       | <b>12.089</b> | <b>9.294</b> | <b>1.131</b>       | <b>725</b>  |

(\*) EMEA = Europa, Medio Oriente e Africa

Come indicato nelle note illustrative della presente Relazione finanziaria trimestrale i segmenti operativi del Gruppo sono: *Energy*, *Projects* e *Telecom*, in quanto tale articolazione dell'informativa (fin qui esposta), corrisponde alla struttura della reportistica periodicamente predisposta per analizzare l'andamento del business. Tale reportistica presenta l'andamento gestionale dal punto di vista della macro tipologia del business (*Energy*, *Projects* e *Telecom*) evidenziandone il risultato dei settori operativi sulla base, soprattutto, del cosiddetto EBITDA rettificato, costituito dal risultato netto prima delle partite considerate non ricorrenti, della variazione del fair value derivati sui prezzi di materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte.

Per fornire all'esterno una informativa maggiormente coerente con la maggiore diversificazione geografica raggiunta con l'acquisizione di General Cable, benché i segmenti operativi primari restino quelli per business, sono stati riportati sopra i ricavi e l'EBITDA rettificato per aree geografiche, escludendo il business Projects la cui articolazione geografica non risulta essere rappresentativa. A tal fine si consideri che, la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica è determinata seguendo un criterio basato sull'ubicazione della sede legale della Società che provvede alla fatturazione, indipendentemente dall'area di destinazione dei prodotti venduti. Peraltro, si rileva che tale tipo di rappresentazione non si discosta significativamente da quella che emergerebbe qualora i ricavi delle vendite e delle prestazioni fossero rappresentati in funzione di detta destinazione.

### EMEA

I Ricavi dell'area geografica EMEA nei primi nove mesi del 2022 sono stati pari a Euro 4.914 milioni, con una variazione organica del 11,2% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. L'EBITDA rettificato è risultato pari a Euro 268 milioni (Euro 226 milioni nei primi nove mesi del 2021). Il rapporto EBITDA rettificato su ricavi si attesta al 5,4%, ma sarebbe stato pari al 5,8%

se si fossero considerati i prezzi dei metalli allo stesso livello del 2021 (5,7% nel corrispondente periodo dell'anno precedente). I solidi risultati sono da ricondurre ai business E&I, OEM e Renewables oltre che ad una crescita robusta del Telecom nel terzo trimestre 2022.

#### *Nord America*

I Ricavi dell'area ammontano ad Euro 3.898 milioni, con una variazione organica del 19,9% rispetto ai primi nove mesi del 2021. L'EBITDA rettificato è risultato pari ad Euro 551 milioni (Euro 248 milioni nei primi nove mesi del 2021). Il rapporto EBITDA rettificato su ricavi si attesta al 14,1%, ma sarebbe stato pari al 14,7% se si fossero considerati i prezzi dei metalli allo stesso livello del 2021 (8,9% nel corrispondente periodo dell'anno precedente). Si registrano ottimi risultati in tutte le principali aree di business grazie alla posizione di leader nel mercato.

#### *LATAM*

I ricavi dell'area geografica LATAM sono stati pari a Euro 978 milioni, con una variazione organica del 10,7%. L'EBITDA rettificato ammonta a Euro 95 milioni (rispetto a Euro 73 milioni dei primi nove mesi 2021). Il rapporto EBITDA rettificato su ricavi si attesta al 9,8%, ma sarebbe stato pari al 10,0% se si fossero considerati i prezzi dei metalli allo stesso livello del 2021 (9,4% nel corrispondente periodo dell'anno precedente). La crescita è stata principalmente guidata dal business delle Renewables, che insieme all'E&I hanno determinato il miglioramento dell'EBITDA rettificato.

#### *APAC*

I ricavi dell'area Asia Pacific nei primi nove mesi del 2022 sono stati pari a Euro 861 milioni, riportando una variazione organica dell'1,2%. L'EBITDA rettificato ammonta a Euro 68 milioni (rispetto a Euro 54 milioni dei primi nove mesi del 2021). Il rapporto EBITDA rettificato su ricavi si attesta al 7,9%, ma sarebbe stato pari al 8,3% se si fossero considerati i prezzi dei metalli allo stesso livello del 2021 (7,3% nel corrispondente periodo dell'anno precedente). La crescita è stata supportata dal recupero delle performance della collegata Yangtze Optical Fibre And Cable.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DEL GRUPPO

### SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA RICLASSIFICATA

(in milioni di Euro)

|                                                         | 30.09.2022   | 30.09.2021   | Variazione | 31.12.2021*  |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| Immobilizzazioni nette                                  | 5.698        | 5.160        | 538        | 5.307        |
| Capitale circolante netto                               | 1.683        | 1.443        | 240        | 650          |
| Fondi e imposte differite nette                         | (663)        | (565)        | (98)       | (662)        |
| <b>Capitale investito netto</b>                         | <b>6.718</b> | <b>6.038</b> | <b>680</b> | <b>5.295</b> |
| Fondi del personale                                     | 361          | 484          | (123)      | 446          |
| Patrimonio netto totale                                 | 3.985        | 2.891        | 1.094      | 3.089        |
| di cui attribuibile ai terzi                            | 197          | 171          | 26         | 174          |
| Indebitamento finanziario netto                         | 2.372        | 2.663        | (291)      | 1.760        |
| <b>Totale patrimonio netto e fonti di finanziamento</b> | <b>6.718</b> | <b>6.038</b> | <b>680</b> | <b>5.295</b> |

(\*) I dati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Omnisens S.A. e Eksa Sp.z.o.o. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "C. Rideterminazione dei dati comparativi" delle Note Illustrative.

### IMMOBILIZZAZIONI NETTE

(in milioni di Euro)

|                                                                                           | 30.09.2022   | 30.09.2021   | Variazione | 31.12.2021*  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| Immobilizzazioni materiali                                                                | 2.982        | 2.708        | 274        | 2.794        |
| Immobilizzazioni immateriali                                                              | 2.300        | 2.096        | 204        | 2.140        |
| Partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto                     | 403          | 343          | 60         | 360          |
| Altre partecipazioni valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo | 13           | 13           | -          | 13           |
| <b>Immobilizzazioni nette</b>                                                             | <b>5.698</b> | <b>5.160</b> | <b>538</b> | <b>5.307</b> |

(\*) I dati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Omnisens S.A. e Eksa Sp.z.o.o. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "C. Rideterminazione dei dati comparativi" delle Note Illustrative.

Al 30 settembre 2022, le Immobilizzazioni nette si sono attestate a un valore di Euro 5.698 milioni, a fronte di Euro 5.307 milioni al 31 dicembre 2021, registrando un incremento di Euro 391 milioni, principalmente per l'effetto combinato dei seguenti fattori:

- investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali, pari a Euro 200 milioni;
- ammortamenti e svalutazioni del periodo pari a Euro 275 milioni;
- incremento delle immobilizzazioni materiali per IFRS 16, pari a Euro 43 milioni;
- effetto cambio positivo delle immobilizzazioni materiali ed immateriali pari a Euro 359 milioni;
- incremento netto delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto per Euro 43 milioni;
- rivalutazioni monetarie per iperinflazione per Euro 20 milioni.

**CAPITALE CIRCOLANTE NETTO**

(in milioni di Euro)

|                                            | <b>30.09.2022</b> | <b>30.09.2021</b> | <b>Variazione</b> | <b>31.12.2021</b> |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Rimanenze                                  | 2.507             | 2.124             | 383               | 2.054             |
| Crediti commerciali                        | 2.557             | 1.970             | 587               | 1.622             |
| Debiti commerciali                         | (2.542)           | (2.346)           | (196)             | (2.592)           |
| Crediti/(debiti) diversi                   | (719)             | (461)             | (258)             | (608)             |
| <b>Capitale circolante netto operativo</b> | <b>1.803</b>      | <b>1.287</b>      | <b>516</b>        | <b>476</b>        |
| Derivati                                   | (120)             | 156               | (276)             | 174               |
| <b>Capitale circolante netto</b>           | <b>1.683</b>      | <b>1.443</b>      | <b>240</b>        | <b>650</b>        |

Il Capitale circolante netto, pari a Euro 1.683 milioni al 30 settembre 2022, è risultato superiore al corrispondente valore al 30 settembre 2021 (pari a Euro 1.443 milioni) per Euro 240 milioni. Il Capitale circolante netto operativo, che esclude il valore degli strumenti derivati, al 30 settembre 2022 è pari a Euro 1.803 milioni (10,9% sui Ricavi dell'ultimo trimestre annualizzati), in aumento di Euro 516 milioni rispetto al valore del 30 settembre 2021, pari a Euro 1.287 milioni (9,9% sui Ricavi dell'ultimo trimestre annualizzati). L'incremento del Capitale circolante netto degli ultimi dodici mesi è stato fortemente impattato dall'incremento dei prezzi delle materie prime e della variazione dei tassi di cambio.

**INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO**

La tabella sotto riportata espone la composizione dettagliata dell'Indebitamento finanziario netto:

(in milioni di Euro)

|                                                                                           | 30.09.2022   | 30.09.2021   | Variazione   | 31.12.2021   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Debiti finanziari a lungo termine</b>                                                  |              |              |              |              |
| Finanziamenti CDP                                                                         | 175          | 174          | 1            | 175          |
| Finanziamenti BEI                                                                         | 245          | 110          | 135          | 110          |
| Prestito obbligazionario convertibile 2021                                                | 714          | 704          | 10           | 707          |
| Sustainability-Linked Term Loan 2022                                                      | 1.191        | -            | 1.191        | -            |
| Term Loan                                                                                 | -            | 997          | (997)        | 998          |
| Finanziamento Unicredit                                                                   | 200          | 200          | -            | 200          |
| Finanziamento Mediobanca                                                                  | 100          | 100          | -            | 100          |
| Finanziamento Intesa                                                                      | 150          | 150          | -            | 150          |
| Leasing                                                                                   | 166          | 139          | 27           | 158          |
| Derivati su tassi di interesse                                                            | -            | 5            | (5)          | 3            |
| Altri debiti finanziari                                                                   | 10           | 11           | (1)          | 8            |
| <b>Totale Debiti finanziari a lungo termine</b>                                           | <b>2.951</b> | <b>2.590</b> | <b>361</b>   | <b>2.609</b> |
| <b>Debiti finanziari a breve termine</b>                                                  |              |              |              |              |
| Prestito obbligazionario non convertibile                                                 | -            | 757          | (757)        | 763          |
| Prestito obbligazionario convertibile 2017                                                | -            | 249          | (249)        | 250          |
| Sustainability-Linked Term Loan 2022                                                      | 3            | -            | 3            | -            |
| Term Loan                                                                                 | -            | 3            | (3)          | 1            |
| Finanziamento Unicredit                                                                   | 1            | -            | 1            | -            |
| Finanziamento Intesa                                                                      | 1            | 1            | -            | -            |
| Leasing                                                                                   | 57           | 52           | 5            | 53           |
| Derivati su tassi di interesse                                                            | -            | 11           | (11)         | 6            |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie                                     | 6            | -            | 6            | 3            |
| Altri debiti finanziari                                                                   | 123          | 51           | 72           | 56           |
| <b>Totale Debiti finanziari a breve termine</b>                                           | <b>191</b>   | <b>1.124</b> | <b>(933)</b> | <b>1.132</b> |
| <b>Totale passività finanziarie</b>                                                       | <b>3.142</b> | <b>3.714</b> | <b>(572)</b> | <b>3.741</b> |
| Crediti finanziari a lungo termine                                                        | 4            | 3            | 1            | 3            |
| Oneri accessori a lungo termine                                                           | 1            | 2            | (1)          | 1            |
| Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                       | 3            | 3            | -            | 3            |
| Derivati su tassi di interesse non correnti                                               | 52           | -            | 52           | -            |
| Derivati su tassi di interesse correnti                                                   | 3            | -            | 3            | -            |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie (correnti)                          | 21           | 10           | 11           | 3            |
| Crediti finanziari a breve termine                                                        | 9            | 10           | (1)          | 12           |
| Oneri accessori a breve termine                                                           | 2            | 2            | -            | 2            |
| Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico             | 225          | 217          | 8            | 244          |
| Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo | 11           | 11           | -            | 11           |
| Attività finanziarie destinate alla vendita                                               | -            | 2            | (2)          | -            |
| Disponibilità liquide                                                                     | 439          | 791          | (352)        | 1.702        |
| <b>Totale attività finanziarie</b>                                                        | <b>770</b>   | <b>1.051</b> | <b>(281)</b> | <b>1.981</b> |
| <b>Indebitamento finanziario netto</b>                                                    | <b>2.372</b> | <b>2.663</b> | <b>(291)</b> | <b>1.760</b> |

L'Indebitamento finanziario netto, pari a Euro 2.372 milioni al 30 settembre 2022 è in diminuzione rispetto al 30 settembre 2021 per Euro 291 milioni e in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2021 per Euro 612 milioni.

Per quanto attiene i principali fattori che hanno determinato la variazione dell'Indebitamento finanziario netto, si veda il paragrafo successivo "Rendiconto Finanziario".

**RENDICONTO FINANZIARIO**

(in milioni di Euro)

|                                                                             | 9 mesi 2022    | 9 mesi 2021    | Variazion<br>e | 12 mesi (dal<br>1° ottobre<br>2021 al 30<br>settembre<br>2022) | 2021           |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>EBITDA Rettificato</b>                                                   | <b>1.131</b>   | <b>725</b>     | <b>406</b>     | <b>1.382</b>                                                   | <b>976</b>     |
| Aggiustamenti                                                               | (60)           | (25)           | (35)           | (84)                                                           | (49)           |
| <b>EBITDA</b>                                                               | <b>1.071</b>   | <b>700</b>     | <b>371</b>     | <b>1.298</b>                                                   | <b>927</b>     |
| Variazione dei fondi (inclusi fondi del personale) ed altri movimenti       | (50)           | (54)           | 4              | 23                                                             | 19             |
| Plusvalenze nette da realizzo di immobilizzazioni                           | (1)            | (2)            | 1              | (1)                                                            | (2)            |
| Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto            | (37)           | (21)           | (16)           | (43)                                                           | (27)           |
| <b>Flusso netto da attività operative (prima delle variazioni di CCN)</b>   | <b>983</b>     | <b>623</b>     | <b>360</b>     | <b>1.277</b>                                                   | <b>917</b>     |
| Variazioni del capitale circolante netto                                    | (1.158)        | (844)          | (314)          | (342)                                                          | (28)           |
| Imposte pagate                                                              | (150)          | (78)           | (72)           | (192)                                                          | (120)          |
| Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto  | 9              | 8              | 1              | 9                                                              | 8              |
| <b>Flusso netto da attività operative</b>                                   | <b>(316)</b>   | <b>(291)</b>   | <b>(25)</b>    | <b>752</b>                                                     | <b>777</b>     |
| Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni                               | (7)            | (81)           | 74             | (19)                                                           | (93)           |
| Flusso netto da attività di investimento operativo                          | (200)          | (165)          | (35)           | (310)                                                          | (275)          |
| <b>Flusso netto ante oneri finanziari</b>                                   | <b>(523)</b>   | <b>(537)</b>   | <b>14</b>      | <b>423</b>                                                     | <b>409</b>     |
| Oneri finanziari netti                                                      | (61)           | (61)           | -              | (79)                                                           | (79)           |
| <b>Flusso netto incluso oneri finanziari</b>                                | <b>(584)</b>   | <b>(598)</b>   | <b>14</b>      | <b>344</b>                                                     | <b>330</b>     |
| Distribuzione dividendi                                                     | (145)          | (129)          | (16)           | (150)                                                          | (134)          |
| Versamenti in conto capitale e altri movimenti di patrimonio netto          | -              | -              | -              | 1                                                              | 1              |
| <b>Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo</b>               | <b>(729)</b>   | <b>(727)</b>   | <b>(2)</b>     | <b>195</b>                                                     | <b>197</b>     |
| <b>Indebitamento finanziario netto iniziale</b>                             | <b>(1.760)</b> | <b>(1.986)</b> | <b>226</b>     | <b>(2.663)</b>                                                 | <b>(1.986)</b> |
| Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo                      | (729)          | (727)          | (2)            | 195                                                            | 197            |
| Componente Patrimonio Netto da Emissione                                    | -              | 49             | (49)           | -                                                              | 49             |
| Prestito Obbligazionario Convertibile 2021                                  | -              | (13)           | 13             | -                                                              | (13)           |
| Variazione per rimborso parziale prestito obbligazionario convertibile 2017 | (43)           | (33)           | (10)           | (73)                                                           | (63)           |
| Incremento NFD per IFRS 16                                                  | -              | 9              | (9)            | (1)                                                            | 8              |
| Indebitamento finanziario netto da acquisizioni e cessioni                  | 160            | 38             | 122            | 170                                                            | 48             |
| Altre variazioni                                                            | -              | -              | -              | -                                                              | -              |
| <b>Indebitamento finanziario netto finale</b>                               | <b>(2.372)</b> | <b>(2.663)</b> | <b>291</b>     | <b>(2.372)</b>                                                 | <b>(1.760)</b> |

Con riferimento ai primi nove mesi 2022, il flusso netto delle attività operative generato prima delle variazioni di Capitale circolante netto è pari a Euro 983 milioni.

Il flusso assorbito dall'incremento del Capitale circolante netto è stato pari a Euro 1.158 milioni. Pertanto, al netto di Euro 150 milioni di imposte pagate e di Euro 9 milioni di dividendi incassati, il flusso netto di cassa delle attività operative dei primi nove mesi del 2022 risulta negativo per Euro 316 milioni.

Gli investimenti netti operativi realizzati nei primi nove mesi del 2022 sono stati pari ad Euro 200 milioni e sono principalmente riconducibili a progetti di incremento e razionalizzazione della capacità produttiva e dello sviluppo di nuovi prodotti.

Inoltre, nel corso del periodo sono stati pagati oneri finanziari netti per Euro 61 milioni.

Negli ultimi 12 mesi, il Gruppo ha generato un free cash flow pari ad Euro 344 milioni, escludendo l'esborso per acquisizioni pari ad Euro 19 milioni ed un flusso di cassa netto per Euro 19 milioni riferiti a precedenti tematiche antitrust. Il flusso di cassa positivo per Euro 344 milioni è stato generato da:

- a) un flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante netto per Euro 1.269 milioni;
- b) un assorbimento di cassa dovuto all'incremento del capitale circolante netto per Euro 342 milioni;
- c) un esborso di cassa per investimenti netti pari ad Euro 310 milioni;
- d) il pagamento di imposte per Euro 192 milioni;
- e) il pagamento di oneri finanziari netti per Euro 79 milioni;
- f) un assorbimento di cassa dovuto ai costi di ristrutturazioni per Euro 11 milioni;
- g) l'incasso di dividendi da società collegate per Euro 9 milioni.

## INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Nel presente documento, in aggiunta agli schemi ed indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, vengono presentati alcuni schemi riclassificati e alcuni indicatori alternativi di performance. Ciò, al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del Gruppo. Tuttavia, tali schemi ed indicatori, non devono essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS.

A tal riguardo, il 3 dicembre 2015 Consob ha recepito in Italia le linee guida dell'ESMA con il documento "Orientamenti ESMA/2015/1415 che sostituisce il documento "Raccomandazione CESR 2005 (CESR/05-178b)". Pertanto, gli indicatori alternativi di performance sono stati quindi rivisti alla luce di tale direttiva.

Tra gli indicatori alternativi utilizzati per il commento al conto economico, segnaliamo:

- **Risultato operativo rettificato:** si intende il Risultato operativo prima di oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali<sup>1</sup>, oneri e proventi considerati di natura non ricorrente<sup>2</sup>, così come indicati nel prospetto di Conto economico consolidato, altri oneri e proventi non operativi<sup>3</sup>, dell'effetto della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime e di altre poste valutate al fair value. La funzione di tale indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo depurata da effetti economici di eventi considerati estranei alla gestione corrente dello stesso;
- **EBITDA:** si intende il Risultato operativo al lordo dell'effetto della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e delle svalutazioni. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo prima delle principali poste non monetarie;
- **EBITDA rettificato:** si intende l'EBITDA sopra descritto calcolato prima di oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali, oneri e proventi considerati di natura non ricorrente così come indicati nel prospetto di Conto economico consolidato e altri oneri e proventi non operativi. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo prima delle principali poste non monetarie, depurata degli effetti economici di eventi considerati estranei alla gestione corrente del Gruppo stesso;

---

<sup>1</sup> Oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali: si intendono le componenti di conto economico che si manifestano a seguito di progetti di chiusura di stabilimenti produttivi e/o a seguito di progetti di efficientamento della struttura organizzativa;

<sup>2</sup> Oneri e proventi non ricorrenti: si intendono le componenti di conto economico relative ad eventi inusuali che non hanno impattato il risultato dei periodi precedenti e che probabilmente non impatteranno i risultati dei periodi futuri;

<sup>3</sup> Altri oneri e proventi non operativi: si intendono i costi e ricavi per cui il management non ritiene di dover considerare nella misurazione delle performance del business.

• **EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto:** si intende l'EBITDA rettificato sopra descritto calcolato prima delle quote di risultato di società valutate con il metodo del patrimonio netto;

• **Crescita organica:** variazione dei ricavi calcolata al netto delle variazioni del perimetro di consolidamento, della variazione del prezzo dei metalli e dell'effetto cambio.

Tra gli indicatori utilizzati per il commento alla Situazione patrimoniale-finanziaria riclassificata, segnaliamo:

• **Immobilizzazioni nette:** si intende la somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:

- Immobilizzazioni immateriali
- Immobili, impianti e macchinari
- Partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto
- Altre partecipazioni valutate al fair value con contropartita il conto economico complessivo
- Attività destinate alla vendita (non include Attività e Passività finanziarie destinate alla vendita).

• **Capitale circolante netto:** è determinato come somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:

- Rimanenze
- Crediti commerciali
- Debiti commerciali
- Altri crediti e Altri debiti - parte non corrente - al netto dei crediti finanziari a lungo termine classificati nell'Indebitamento finanziario netto
- Altri crediti e Altri debiti - parte corrente - al netto dei crediti finanziari a breve termine classificati nell'Indebitamento finanziario netto
- Derivati al netto degli strumenti finanziari sui tassi di interesse e degli strumenti finanziari su tassi di cambio relativi a transazioni finanziarie, classificati nell'Indebitamento finanziario netto
- Debiti per imposte correnti.

• **Capitale circolante netto operativo:** è determinato come il capitale circolante netto sopra descritto al netto dei Derivati non classificati nell'Indebitamento finanziario netto.

• **Fondi e imposte differite nette:** si intende la somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:

- Fondi rischi e oneri – parte corrente
- Fondi rischi e oneri – parte non corrente
- Fondo imposte differite passive
- Imposte differite attive

• **Capitale investito netto:** è determinato come somma algebrica delle Immobilizzazioni nette, del Capitale circolante netto e dei Fondi.

• **Fondi del personale e Patrimonio netto totale:** corrispondono rispettivamente alle voci Fondi del personale e Totale patrimonio netto nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria.

• **Indebitamento finanziario netto:** è determinata dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Debiti verso banche e altri finanziatori - parte non corrente
- Debiti verso banche e altri finanziatori - parte corrente
- Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati non correnti, classificati tra i Crediti finanziari a lungo termine
- Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati correnti, classificati tra i Crediti finanziari a breve termine
- Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati non correnti, classificati tra i Debiti finanziari a lungo termine
- Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati correnti, classificati tra i Debiti finanziari a breve termine
- Crediti finanziari a medio-lungo termine iscritti negli Altri crediti – parte non corrente
- Oneri accessori ai finanziamenti iscritti negli Altri crediti – parte non corrente
- Crediti finanziari a breve termine iscritti negli Altri crediti – parte corrente
- Oneri accessori ai finanziamenti iscritti negli Altri crediti – parte corrente
- Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato
- Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico
- Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo
- Disponibilità liquide

**Riconciliazione Stato patrimoniale riclassificato della Relazione sulla gestione con la Situazione patrimoniale-finanziaria nei Prospetti contabili consolidati e Note illustrative al 30 settembre 2022**

(in milioni di Euro)

|                                                                                           |                | 30.09.2022                    | 31.12.2021*                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                           | Nota           | Valori da prospetti contabili | Valori da prospetti contabili |
| <b>Totale immobilizzazioni nette</b>                                                      | <b>A</b>       | <b>5.698</b>                  | <b>5.307</b>                  |
| Rimanenze                                                                                 | 4              | 2.507                         | 2.054                         |
| Crediti commerciali                                                                       | 3              | 2.557                         | 1.622                         |
| Debiti commerciali                                                                        | 10             | (2.542)                       | (2.592)                       |
| Altri crediti                                                                             | 3              | 1.012                         | 661                           |
| Altri debiti                                                                              | 10             | (1.607)                       | (1.197)                       |
| Debiti per imposte correnti                                                               |                | (108)                         | (54)                          |
| Derivati                                                                                  | 5              | (50)                          | 165                           |
| <i>Voci non considerate nel capitale circolante netto:</i>                                |                |                               |                               |
| Crediti finanziari                                                                        |                | 13                            | 15                            |
| Oneri accessori ai finanziamenti                                                          |                | 3                             | 3                             |
| Derivati su tassi di interesse                                                            |                | 55                            | (9)                           |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie                                     |                | 15                            | -                             |
| <b>Totale capitale circolante netto</b>                                                   | <b>B</b>       | <b>1.683</b>                  | <b>650</b>                    |
| Fondi rischi e oneri                                                                      | 11             | (658)                         | (654)                         |
| Imposte differite attive                                                                  |                | 141                           | 182                           |
| Imposte differite passive                                                                 |                | (146)                         | (190)                         |
| <b>Totale fondi</b>                                                                       | <b>C</b>       | <b>(663)</b>                  | <b>(662)</b>                  |
| <b>Capitale investito netto</b>                                                           | <b>D=A+B+C</b> | <b>6.718</b>                  | <b>5.295</b>                  |
| <b>Fondi del personale</b>                                                                | <b>E</b>       | <b>361</b>                    | <b>446</b>                    |
| <b>Patrimonio netto totale</b>                                                            | <b>F</b>       | <b>3.985</b>                  | <b>3.089</b>                  |
| Debiti verso banche e finanziatori                                                        | 9              | 3.136                         | 3.729                         |
| Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                       |                | (3)                           | (3)                           |
| Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico             | 6              | (225)                         | (244)                         |
| Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo |                | (11)                          | (11)                          |
| Disponibilità liquide                                                                     | 7              | (439)                         | (1.702)                       |
| Crediti finanziari                                                                        |                | (13)                          | (15)                          |
| Oneri accessori ai finanziamenti                                                          |                | (3)                           | (3)                           |
| Derivati su tassi di interesse                                                            |                | (55)                          | 9                             |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie                                     |                | (15)                          | -                             |
| <b>Indebitamento finanziario netto</b>                                                    | <b>G</b>       | <b>2.372</b>                  | <b>1.760</b>                  |
| <b>Patrimonio netto e fonti di finanziamento</b>                                          | <b>H=E+F+G</b> | <b>6.718</b>                  | <b>5.295</b>                  |

(\*) I dati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Omnisens S.A. e Eksa Sp.z.o.o. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "C. Rideterminazione dei dati comparativi" delle Note Illustrative.

**Riconciliazione dei principali indicatori del conto economico col Prospetto di Conto Economico dei Prospetti contabili consolidati e Note illustrative al 30 settembre 2022**

(in milioni di Euro)

|                                                                                                          |                  | 9 mesi 2022                            | 9 mesi 2021                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                          |                  | Valori da prospetti di conto economico | Valori da prospetti di conto economico |
| Ricavi                                                                                                   | <b>A</b>         | 12.089                                 | 9.294                                  |
| Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in lavorazione                                          |                  | 85                                     | 263                                    |
| Altri proventi                                                                                           |                  | 50                                     | 50                                     |
| Materie prime, materiali di consumo e merci                                                              |                  | (8.204)                                | (6.630)                                |
| Costi del personale                                                                                      |                  | (1.283)                                | (1.111)                                |
| Altri costi                                                                                              |                  | (1.767)                                | (1.213)                                |
| <b>Costi operativi</b>                                                                                   | <b>B</b>         | <b>(11.119)</b>                        | <b>(8.641)</b>                         |
| <i>Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</i>                                  | <b>C</b>         | 37                                     | 21                                     |
| <i>Fair value stock option</i>                                                                           | <b>D</b>         | 64                                     | 26                                     |
| <b>EBITDA</b>                                                                                            | <b>E=A+B+C+D</b> | <b>1.071</b>                           | <b>700</b>                             |
| <i>Altri costi e proventi non ricorrenti</i>                                                             | <b>F</b>         | (20)                                   | (1)                                    |
| <i>Riorganizzazioni aziendali</i>                                                                        | <b>G</b>         | (7)                                    | (13)                                   |
| <i>Altri costi non operativi</i>                                                                         | <b>H</b>         | (33)                                   | (11)                                   |
| Totale aggiustamenti all'EBITDA                                                                          | <b>I = F+G+H</b> | (60)                                   | (25)                                   |
| <b>EBITDA rettificato</b>                                                                                | <b>L = E-I</b>   | <b>1.131</b>                           | <b>725</b>                             |
| <i>Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</i>                                  | <b>M</b>         | 36                                     | 13                                     |
| <b>EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | <b>N = L-M</b>   | <b>1.095</b>                           | <b>712</b>                             |

(in milioni di Euro)

|                                                        |                    | 9 mesi 2022                            | 9 mesi 2021                            |
|--------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                        |                    | Valori da prospetti di conto economico | Valori da prospetti di conto economico |
| <b>Risultato operativo</b>                             | <b>A</b>           | <b>684</b>                             | <b>448</b>                             |
| Altri costi e proventi non ricorrenti                  |                    | (20)                                   | (1)                                    |
| Riorganizzazioni aziendali                             |                    | (7)                                    | (13)                                   |
| Altri costi non operativi                              |                    | (33)                                   | (11)                                   |
| <b>Totale aggiustamenti all'EBITDA</b>                 | <b>B</b>           | <b>(60)</b>                            | <b>(25)</b>                            |
| Variazione fair value derivati su prezzi materie prime | <b>C</b>           | (48)                                   | 22                                     |
| Fair value stock option                                | <b>D</b>           | (64)                                   | (26)                                   |
| Svalutazioni e ripristini non ricorrenti               | <b>E</b>           | (3)                                    | (6)                                    |
| <b>Risultato operativo rettificato</b>                 | <b>F=A-B-C-D-E</b> | <b>859</b>                             | <b>483</b>                             |

## PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Nei primi nove mesi del 2022 l'economia mondiale ha continuato a crescere ai ritmi sostenuti del 2021, a seguito dell'allentamento delle misure restrittive legate alla pandemia e grazie ai piani nazionali a supporto di sviluppo di progetti infrastrutturali, transizione energetica e digitalizzazione. La forte ripresa dell'attività economica è stata accompagnata da una rilevante spinta inflazionistica, causata principalmente dall'incremento dei prezzi dell'energia e delle materie prime e dalle interruzioni nelle catene di approvvigionamento, con un'amplificazione indotta dalla guerra in Ucraina.

Per contenere l'aumento dell'inflazione, le principali banche centrali hanno iniziato a ridurre alcuni stimoli monetari e provveduto ad aumentare i tassi di interesse. Le aspettative di crescita dell'economia globale per il 2022, pur rimanendo positive, sono state riviste al ribasso, principalmente a seguito del conflitto in Ucraina e delle tensioni internazionali a esso correlate.

L'economia globale è attesa in crescita del 3,2% nel 2022, dopo il rimbalzo del 6,0% nel 2021, secondo le ultime stime del Fondo Monetario Internazionale aggiornate lo scorso ottobre. Rimane in ogni caso elevato il livello di incertezza sull'andamento macroeconomico globale, con rischi di ulteriori revisioni al ribasso delle prospettive di crescita, in considerazione del possibile peggioramento della crisi geopolitica relativa all'Ucraina, di una ripresa della pandemia a livello globale, nonché del rallentamento della domanda indotto dall'aumento dei tassi di interesse.

I risultati dei primi nove mesi 2022 del Gruppo Prysmian testimoniano ancora una volta l'esposizione del Gruppo a driver di crescita di medio-lungo periodo e la priorità assegnata a servire in maniera proattiva e senza discontinuità i clienti, anche grazie ad un footprint industriale efficiente e ben distribuito geograficamente. A darne evidenza sono gli eccellenti risultati del segmento Energy che ha raggiunto nei nove mesi il risultato più alto di sempre, la solida performance del business Telecom, nonché il continuo miglioramento in linea con le attese del business Projects, con un valore degli ordini aggiudicati dall'inizio dell'anno pari a Euro 3,2 miliardi e un valore dell'order backlog totale pari a circa Euro 6,85 miliardi (valore più alto di sempre), con visibilità su ulteriori Euro 4,1 miliardi attesi convertirsi in backlog entro il 2024.

A seguito di quanto premesso, per l'intero esercizio 2022, il Gruppo Prysmian prevede una crescita moderata della domanda nei business dei cavi per le costruzioni e industriali dopo l'ottima performance dell'anno precedente, con risultati sostenuti anche dalla capacità di attuare politiche di pricing che consentono di contenere gli effetti delle spinte inflazionistiche sui costi. Nel business dei sistemi e cavi alta tensione sottomarini e terrestri, il Gruppo punta a confermare la propria leadership in un mercato atteso in forte crescita, grazie allo sviluppo dei parchi eolici offshore e alle interconnessioni a supporto della transizione energetica, oltre che alla partenza

di un trend di significativa crescita del mercato negli Stati Uniti, dove il Gruppo ha deciso di espandere la propria capacità produttiva ed ha già ricevuto i primi permessi per la costruzione del nuovo stabilimento di cavi sottomarini a Brayton Point (Massachusetts). Per tale segmento il Gruppo prevede risultati in crescita rispetto all'anno precedente, con un'accelerazione maggiore nell'ultimo trimestre dell'anno. Nel segmento Telecom, si prevedono volumi in crescita nel business ottico, grazie soprattutto al mercato nordamericano, dove il Gruppo sta rafforzando il proprio impegno per soddisfare la crescente domanda di connettività a banda larga in fibra ottica nel paese.

Rimangono confermati per il Gruppo Prysmian i driver di crescita di lungo periodo legati principalmente alla transizione energetica, al rafforzamento delle reti di telecomunicazione (digitalizzazione) e al processo di elettrificazione. Il Gruppo può inoltre contare su una ampia diversificazione di business e aree geografiche, una solida struttura patrimoniale, una supply chain efficiente e flessibile e un'organizzazione snella, tutti fattori che stanno permettendo di cogliere le opportunità di crescita con particolare efficacia.

Alla luce delle considerazioni di cui sopra e in aggiunta alla solida performance nei primi nove mesi dell'anno, il Gruppo provvede a migliorare nuovamente le previsioni di risultato per l'anno in corso. Per l'intero esercizio 2022, il Gruppo prevede un EBITDA Adjusted compreso nell'intervallo di Euro 1.425-1.475 milioni, in crescita rispetto all'intervallo Euro 1.300-1.400 milioni annunciato a luglio.

Inoltre, il Gruppo provvede ad aggiornare al rialzo l'obiettivo relativo alla generazione di cassa, prevedendo per l'esercizio 2022 di generare flussi di cassa (FCF prima di acquisizioni e dismissioni) nell'intervallo Euro 450 - 500 milioni. L'obiettivo comunicato a luglio era di un FCF compreso in un intervallo Euro 400 - 460 milioni.

Tali previsioni si basano sull'assenza di cambiamenti rilevanti sia nella crisi geopolitica relativa al conflitto militare in Ucraina che nell'evoluzione dell'emergenza sanitaria. Le previsioni, inoltre, assumono che le catene di approvvigionamento globali rimangano sotto pressione anche nei prossimi mesi, ma che non si materializzino ulteriori tensioni e dinamiche estreme nei prezzi dei fattori produttivi. Le previsioni, infine, si basano sul corrente perimetro di business della Società, considerano un tasso di cambio EUR/USD medio annuo pari a 1,05 e non includono impatti sul flusso di cassa relativi alle tematiche Antitrust.

## RISCHI PREVEDIBILI PER L'ESERCIZIO 2022<sup>1</sup>

Nel normale svolgimento delle proprie attività di impresa, il Gruppo Prysmian è esposto a diversi fattori di rischio, finanziari e non finanziari, che, qualora si manifestassero, potrebbero avere un impatto anche significativo sulla propria situazione economica, patrimoniale e finanziaria. Il Gruppo da sempre opera per massimizzare il valore per i propri azionisti ponendo in essere tutte le misure necessarie a prevenire o mitigare i rischi insiti nell'attività del Gruppo, e per questo motivo, adotta procedure specifiche per la gestione dei fattori di rischio che possono influenzare i risultati dell'azienda. Sulla base dell'andamento della gestione nei primi nove mesi dell'anno e del contesto macroeconomico di riferimento, si riportano di seguito i fattori di rischio prevedibili suddivisi per tipologia.

### RISCHI STRATEGICI

#### **Rischio di instabilità nei Paesi in cui il Gruppo opera**

Il Gruppo Prysmian opera ed è presente con strutture produttive e/o societarie anche in paesi asiatici, nel Centro-Sud America, nel Medio Oriente, Africa e nell'Est Europa. L'attività del Gruppo in tali paesi è esposta ad una serie di rischi legati ai sistemi normativi e giudiziari locali, all'imposizione di tariffe o imposte, ai rischi di tasso di cambio, nonché all'instabilità politica ed economica che influisce sulla capacità delle controparti commerciali e finanziarie locali di far fronte alle obbligazioni assunte.

Significativi mutamenti nel quadro macroeconomico, politico, fiscale o legislativo nei paesi sopramenzionati potrebbero avere un impatto negativo sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo, pertanto, come menzionato nei paragrafi successivi, il Gruppo monitora costantemente le evoluzioni del contesto geopolitico mondiale che potrebbero richiedere una revisione delle strategie aziendali già definite e/o l'adozione di meccanismi tali da salvaguardarne il posizionamento competitivo e le performance.

La guerra Russia-Ucraina potrebbe avere effetti negativi significativi sull'attività economica e aggravare i problemi della catena di approvvigionamento, tra cui l'aumento del prezzo delle materie prime utilizzate dal Gruppo. L'entità delle conseguenze riguardanti gli aumenti dei prezzi dell'energia e l'inflazione nel suo complesso, da un lato, e le restrizioni commerciali e le sanzioni, dall'altro, ma anche le contromisure e la durata di tale conflitto non sono prevedibili in questo momento. In uno scenario più avverso, ciò potrebbe avere un impatto significativamente negativo sull'economia europea.

<sup>1</sup> I rischi descritti in questa sezione sono quelli che, alla data del presente documento, il Gruppo stima, qualora si verificassero possano avere un impatto negativo significativo nel breve termine sulle proprie attività, posizione finanziaria, situazione reddituale e prospettive future.

**Rischi connessi allo scenario competitivo**

Molti dei prodotti offerti dal Gruppo Prysmian, principalmente nei business *Trade & Installers* e *Power Distribution*, sono realizzati in conformità a specifiche industriali standard risultando intercambiabili con i prodotti offerti dai principali concorrenti. Il prezzo costituisce pertanto un fattore determinante nella scelta del fornitore da parte del cliente. L'ingresso sui mercati maturi (es. Europa) di competitor non tradizionali, ovvero piccole-medie aziende manifatturiere con bassi costi di produzione e la necessità di saturare gli impianti produttivi, unitamente al possibile verificarsi di una contrazione della domanda di mercato, si traducono in una forte pressione competitiva sui prezzi con possibili conseguenze sui margini attesi dal Gruppo.

Inoltre, nei businesses ad alto valore aggiunto come quello dei cavi alta tensione terrestri e sottomarini, si rileva un tendente inasprimento della competizione sia da parte degli operatori già presenti sul mercato, sia da nuovi players, non necessariamente del settore, ma con modelli organizzativi più snelli e flessibili, e/o con significativi capitali finanziari, con conseguente possibile impatto negativo sia sui volumi che sui prezzi di vendita.

Sebbene l'esistenza di alcune barriere all'ingresso (come quelle legate alla proprietà di tecnologia, know-how e track record difficile da replicare) possa limitare il numero di operatori in grado di competere efficacemente su scala globale in segmenti ad alto valore aggiunto (come quali cavi interrati ad alta tensione, cavi ottici e, in misura molto minore, cavi sottomarini), il Gruppo Prysmian non può escludere né l'ingresso in questi segmenti di mercato di nuovi concorrenti né un'intensificazione della concorrenza da parte di operatori già presenti sul mercato, con potenziali conseguenze sui volumi di vendita attesi e sui prezzi di vendita del Gruppo. Quest'ultimo potrebbe non essere in grado né di ridurre i propri costi in modo sufficiente a compensare la riduzione della domanda e l'aumento della pressione sui prezzi, né di limitare efficacemente la maggiore concorrenza sia dei nuovi operatori che degli operatori esistenti, che potrebbero avere un effetto negativo sostanziale sulla sua condizioni economiche, finanziarie e/o risultati delle operazioni.

Inoltre, l'accelerazione del processo di innovazione tecnologica osservata negli ultimi anni, con un uso sempre più massivo di energie rinnovabili e un percorso avviato verso la digitalizzazione, favorito anche dalla pandemia di COVID-19, rappresenta un'ulteriore area di competizione nel medio e lungo termine.

La strategia di razionalizzazione degli assetti produttivi attualmente in corso, la conseguente ottimizzazione della struttura dei costi, la politica di diversificazione geografica e, non per ultimo, il continuo impegno nella ricerca di soluzioni tecnologiche innovative aiutano il Gruppo nel fronteggiare i potenziali effetti derivanti dal contesto competitivo.

### **Rischi connessi a variazioni del contesto macroeconomico e della domanda**

Fattori quali l'andamento del Prodotto Interno Lordo, dei tassi d'interesse, la facilità di ricorso al credito, il costo delle materie prime, il livello generale di consumo di energia, influenzano significativamente la domanda energetica dei Paesi che, in un contesto di continua difficoltà economica, riducono gli investimenti per lo sviluppo dei mercati. Analogamente, si riducono gli incentivi pubblici a favore di fonti energetiche alternative e di sviluppo delle reti di telecomunicazione.

Inoltre, l'attuale carenza di attrezzature, materiali e manodopera in alcuni settori potrebbe ostacolare la produzione di beni, provocando ritardi nelle commesse e rallentando la ripresa in alcuni settori dell'economia; queste congestioni dovrebbero persistere per qualche tempo. In periodi di crescita negativa o assente, il Gruppo Prysmian potrebbe subire una diminuzione delle vendite e dell'utile netto, che potrebbe avere un effetto negativo significativo sulla sua condizione finanziaria e sui risultati operativi.

Per fronteggiare tale rischio, il Gruppo persegue da un lato una politica di diversificazione geografica verso Paesi extra-Europei e dall'altro una strategia di riduzione dei costi attraverso la razionalizzazione degli assetti produttivi a livello globale, al fine di mitigare i possibili effetti negativi sulle performance del Gruppo in termini di riduzione delle vendite e contrazione dei margini.

Inoltre, il Gruppo monitora costantemente le evoluzioni del contesto geopolitico mondiale che, a seguito - ad esempio - dell'introduzione di determinate politiche industriali a livello Paese, potrebbero richiedere una revisione delle strategie aziendali già definite e/o l'adozione di meccanismi tali da salvaguardare il posizionamento competitivo del Gruppo.

### **Rischio di contrazione del mercato o di rallentamento della domanda per coronavirus Covid-19**

Nel corso del 2020 si è assistito ad un peggioramento del quadro macroeconomico globale a seguito della diffusione della pandemia Covid-19.

Per fronteggiare tale emergenza sanitaria, i governi della maggior parte dei paesi hanno adottato misure di contenimento tra i quali divieti di circolazione, quarantene e altri interventi di emergenza pubblica con gravi ripercussioni sull'attività economica e sull'intero sistema produttivo. Queste restrizioni ai viaggi e alla libera circolazione delle persone sono proseguite nella seconda metà del 2020 e all'inizio del 2021 con restrizioni dovute alla "seconda e terza ondata", nonché nell'autunno del 2021 e all'inizio del 2022 in conseguenza della "quarta ondata". Più recentemente, l'emergere della variante Omicron, ha minacciato un'intensificazione della pandemia su scala globale e aumentato ulteriormente l'incertezza sulla sua evoluzione futura. Questa "ondata" (e qualsiasi altra "ondata" futura) ha portato (e potrebbe continuare a portare) a nuove perturbazioni nelle economie di quelle nazioni già impattate dal COVID-19 (come per esempio i recenti lockdown avvenuti in Cina) e potrebbe comportare ulteriori impatti negativi

sull'economia globale in generale. I potenziali impatti, inclusa una recessione economica globale, regionale o di altro tipo, sono sempre più incerti e difficili da valutare. Se la diffusione del COVID-19 persistesse per un periodo di tempo significativo o se venissero messe in atto altre restrizioni, ciò potrebbe avere un ulteriore impatto negativo sull'economia globale che dipenderà fortemente dalla durata e dalla gravità dell'epidemia stessa. Ogni impatto negativo persistente o aggravato sull'economia globale potrebbe ripercuotersi sull'attività, sulle condizioni finanziarie e/o sui risultati delle operazioni del Gruppo. Il Piano di misure straordinarie prontamente implementato dal Gruppo, fin dall'inizio della pandemia Covid-19, si sta dimostrando efficace ed ha messo al centro dell'attenzione le persone. A tal proposito, al fine di preservare l'impiego permanente delle proprie risorse, si è cercato di salvaguardare la salute dei dipendenti, anche tramite lo svolgimento continuo di test e fornitura di materiale sanitario e dispositivi di protezione individuale. Il Gruppo ha posto in essere una serie di azioni volte a mitigare i rischi derivanti dalla pandemia da Covid-19 con lo scopo di proteggere la capacità di generazione di cassa, tramite una gestione rigorosa del capitale circolante ed un efficace monitoraggio dei costi volto alla riduzione sia dei costi fissi che di quelli variabili. Anche sul fronte degli investimenti si è adottata una politica molto più rigorosa, preservando una strategica allocazione delle risorse.

### **Rischi connessi ad acquisizioni e cessioni**

Il Gruppo riesamina i potenziali obiettivi di acquisizione su base continuativa e laddove acquisisca nuove società, l'integrazione di quest'ultime può comportare sfide di integrazione, in particolare nel momento in cui le informazioni gestionali e i sistemi contabili differiscano sostanzialmente da quelli utilizzati altrove nel Gruppo. È anche possibile che problemi impreveduti possano essere rilevati in una o più delle entità acquisite.

Inoltre, il Gruppo potrebbe doversi di volta in volta indebitare maggiormente per finanziare acquisizioni.

In aggiunta, il Gruppo Prysmian potrebbe dismettere alcune delle sue attività attraverso operazioni di M&A, e tali operazioni sono soggette ad incertezza. Gli accordi stipulati nell'ambito delle cessioni prevedono tipicamente obbligazioni reciproche nonché dichiarazioni e garanzie, obblighi di indennizzo del cedente per eventuali passività derivanti dalla violazione di tali dichiarazioni e garanzie. Inoltre, tali accordi prevedono normalmente condizioni sospensive che devono essere soddisfatte prima del completamento, altrimenti possono essere attivati diritti di risoluzione del cessionario, e pertanto non vi è alcuna garanzia che le operazioni in essere ma non ancora completate siano effettivamente concluse entro il termine previsto.

## RISCHI FINANZIARI

La strategia di risk management del Gruppo Prysmian è focalizzata sull'imprevedibilità dei mercati ed è finalizzata a minimizzare potenziali effetti negativi sulle performance finanziarie del Gruppo. Alcune tipologie di rischio sono mitigate tramite il ricorso a strumenti finanziari (tra cui strumenti derivati).

La gestione dei rischi finanziari è centralizzata nella Direzione Finanza di Gruppo che identifica, valuta ed effettua le coperture dei rischi finanziari in stretta collaborazione con le unità operative del Gruppo.

La Direzione Finanza, Amministrazione e Controllo di Gruppo fornisce le linee-guida per la gestione dei rischi, con particolare attenzione per il rischio di cambio, il rischio tasso di interesse, il rischio credito, l'utilizzo di strumenti derivati e non derivati e le modalità di investimento delle eccedenze di liquidità. Tali strumenti finanziari sono utilizzati ai soli fini di copertura dei rischi e non a fini speculativi.

### **Rischi connessi alla disponibilità di fonti di finanziamento e al loro costo**

La volatilità del sistema bancario e finanziario internazionale potrebbe rappresentare un potenziale fattore di rischio relativamente all'approvvigionamento di risorse finanziarie ed al costo di tale approvvigionamento. Inoltre, l'eventuale mancato rispetto dei requisiti finanziari (cd. *financial covenants*) e non finanziari (*non financial covenants*) presenti all'interno dei contratti di finanziamento potrebbe limitare la possibilità del Gruppo di incrementare ulteriormente il proprio indebitamento netto, a parità di altre condizioni. Infatti, qualora la società dovesse non rispettare uno dei *covenants*, si verificherebbe un evento di default che, se non risolto in accordo con i termini previsti dai rispettivi contratti, potrebbe portare ad una revoca degli stessi e/o ad un rimborso anticipato dell'ammontare eventualmente utilizzato. In tale eventualità, il Gruppo potrebbe non essere in grado di rimborsare anticipatamente le somme richieste generando a sua volta un rischio di liquidità.

Allo stato attuale, tenuto conto dell'ammontare delle disponibilità liquide e delle linee di credito *committed* non utilizzate, nel complesso superiori al miliardo di Euro al 30 settembre 2022, e del monitoraggio semestrale<sup>1</sup> sul rispetto dei covenant finanziari (pienamente rispettati al 30 giugno 2022), il Gruppo ritiene di mitigare significativamente tale rischio, nonché di essere in grado di reperire risorse finanziarie sufficienti e ad un costo competitivo.

---

<sup>1</sup> I *covenants* finanziari vengono misurati in occasione della semestrale al 30 giugno e del bilancio annuale al 31 dicembre.

### **Oscillazione tassi di cambio**

Il Gruppo Prysmian è attivo a livello internazionale ed è pertanto esposto al rischio cambio derivante dalle valute dei diversi paesi in cui il Gruppo opera. Il rischio cambio nasce nel momento in cui transazioni future o attività e passività già registrate nello stato patrimoniale sono denominate in una valuta diversa da quella funzionale della società che pone in essere l'operazione.

Per gestire il rischio cambio derivante dalle transazioni commerciali future e dalla contabilizzazione di attività e passività in valuta estera, la maggior parte delle società del Gruppo Prysmian utilizza contratti a termine stipulati dalla Tesoreria di Gruppo, che gestisce le diverse posizioni in ciascuna valuta.

Tuttavia, predisponendo la Società il proprio bilancio consolidato in Euro, le fluttuazioni dei tassi di cambio utilizzati per convertire i dati di bilancio delle società controllate, originariamente espressi in valuta estera, potrebbero influenzare la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo. L'andamento della volatilità dei tassi di cambio è monitorato sia a livello locale che centrale dalla Direzione Finanza di Gruppo anche attraverso l'utilizzo di specifici indicatori volti ad intercettare potenziali situazioni di rischio che, ove ritenute superiori ai livelli di tolleranza definiti, attivano interventi immediati volti a mitigare gli effetti.

Per un'analisi più dettagliata del rischio in oggetto si rimanda a quanto riportato nella sezione Gestione dei Rischi Finanziari contenuta nelle Note illustrative del Bilancio consolidato 2021.

### **Oscillazione tassi di interesse**

Le variazioni dei tassi di interesse influiscono sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie del Gruppo Prysmian nonché sugli oneri finanziari netti. Il rischio di tasso di interesse a cui è esposto il Gruppo è originato prevalentemente dai debiti finanziari a lungo termine. Tali debiti sono sia a tasso fisso che a tasso variabile. I debiti a tasso fisso espongono il Gruppo a un rischio *fair value*. Relativamente al rischio originato da tali contratti il Gruppo non pone in essere particolari politiche di copertura, ritenendo che il rischio non sia significativo. I debiti a tasso variabile espongono il Gruppo a un rischio originato dalla volatilità dei tassi (rischio di "cash flow"). Relativamente a tale rischio, ai fini della relativa copertura, il Gruppo può far ricorso a contratti derivati del tipo *Interest Rate Swap* (IRS), che trasformano il tasso variabile in tasso fisso, permettendo di ridurre il rischio originato dalla volatilità dei tassi. L'utilizzo dei contratti IRS dà la possibilità di scambiare a specifiche scadenze la differenza tra i tassi fissi contrattati ed il tasso variabile calcolato con riferimento al valore nozionale del finanziamento. Il potenziale rialzo dei tassi di interesse, dai livelli minimi raggiunti nel corso degli ultimi anni, potrebbe rappresentare un fattore di rischio per il prossimo trimestre.

Per un'analisi più dettagliata del rischio in oggetto si rimanda a quanto riportato nella sezione Gestione dei Rischi Finanziari contenuta nelle Note illustrative del Bilancio consolidato 2021.

## Rischio credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo Prysmian a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali che finanziarie. La gestione di tale rischio è monitorata centralmente dalla Direzione Finanza di Gruppo e, nel caso di controparti commerciali, è gestita operativamente dalle singole società controllate. Il Gruppo non ha eccessive concentrazioni del rischio di credito, tuttavia, alla luce delle difficoltà economiche e sociali in cui versano alcuni Paesi in cui il Gruppo opera, l'esposizione potrebbe subire un peggioramento richiedendo un monitoraggio più puntuale. A tal proposito, il Gruppo dispone di procedure volte a controllare che le controparti commerciali e finanziarie siano, rispettivamente, di accertata affidabilità e di elevato standing creditizio. Inoltre, a mitigazione del rischio di credito, è operativo un programma assicurativo sui crediti commerciali che copre quasi la totalità delle società del Gruppo, gestito centralmente dalla Direzione Risk Management che monitora, con il supporto della funzione Credit Management di Gruppo, il livello di esposizione a rischio ed interviene nei casi di superamento delle soglie di tolleranza dovuti alla eventuale difficoltà di trovare copertura sul mercato.

Si segnala che il rischio di credito non è stato particolarmente impattato nel corso del 2022 dalla diffusione della pandemia Covid-19 né dal conflitto russo-ucraino.

Per un'analisi più dettagliata del rischio in oggetto si rimanda a quanto riportato nella sezione Gestione dei Rischi Finanziari contenuta nelle Note illustrative del Bilancio consolidato 2021.

## Rischio liquidità

Il rischio di liquidità indica la capacità delle risorse finanziarie disponibili di rispettare gli impegni di pagamento verso le controparti commerciali o finanziarie nei termini e scadenze prestabiliti.

Per quanto riguarda le necessità di cassa legate al capitale circolante del Gruppo Prysmian, queste aumentano in misura significativa durante la prima metà dell'anno, quando il Gruppo inizia l'attività produttiva in vista dell'arrivo degli ordinativi, con conseguente temporaneo aumento dell'indebitamento finanziario netto.

Una gestione prudente del rischio di liquidità implica il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e di titoli a breve termine, la disponibilità di fondi ottenibili mediante un adeguato ammontare di linee di credito committed nonché un tempestivo avvio delle negoziazioni sui finanziamenti in corso di maturazione. Per la natura dinamica del business in cui opera il Gruppo Prysmian, la Direzione Finanza di Gruppo privilegia la flessibilità nel reperire fondi mediante il ricorso a linee di credito *committed*.

Al 30 settembre 2022, il totale delle disponibilità liquide e delle linee di credito *committed* non utilizzate risultano superiori al miliardo di Euro.

Per un'analisi più dettagliata del rischio in oggetto si rimanda a quanto riportato nella sezione Gestione dei Rischi Finanziari contenuta nelle Note illustrative al Bilancio consolidato 2021.

### **Rischi connessi alle oscillazioni dei prezzi delle materie prime**

I risultati operativi del Gruppo potrebbero essere influenzati dalle variazioni dei prezzi di materie prime e materiali strategici (quali rame, alluminio, piombo, resine e composti di polietilene nonché combustibili ed energia), che sono soggetti alla volatilità del mercato.

Il Gruppo acquista principalmente rame, alluminio e piombo rappresentanti oltre il 50% del totale delle materie prime impiegate nella realizzazione dei propri prodotti. Il Gruppo neutralizza l'effetto di possibili variazioni del prezzo del rame, dell'alluminio e, anche se meno rilevante, del piombo tramite attività di *hedging* o meccanismi automatici di adeguamento dei prezzi di vendita. L'attività di *hedging* è basata su contratti di vendita o su previsioni di vendita, che nel caso venissero disattese, può esporre il Gruppo a rischio di oscillazione dei prezzi dei sottostanti. La Direzione Acquisti di Gruppo, attraverso una funzione appositamente dedicata, monitora e coordina centralmente le transazioni commerciali che richiedono l'acquisto dei metalli e le relative attività di *hedging* effettuate da ciascuna controllata, tenendo sotto controllo il livello di esposizione a rischio entro definite soglie di tolleranza.

Per un'analisi più dettagliata del rischio in oggetto si rimanda a quanto riportato nella sezione Gestione dei Rischi Finanziari contenuta nelle Note illustrative del Bilancio consolidato 2021.

### **Rischi connessi all'adempimento a passività connesse a piani pensionistici**

Le società del Gruppo hanno dei piani pensionistici a benefici definiti in tutto il mondo e sono tenute a versare determinati contributi a tali piani. In base a questi ultimi, il Gruppo è obbligato a garantire un determinato livello di benefici ai partecipanti al piano, ed è quindi soggetto al rischio che i relativi asset non siano adeguati a coprire i benefici. Quando i fondi sono in deficit, il *trustee* che gestisce il fondo richiede che il Gruppo Prysmian finanzi il piano. Inoltre, il Gruppo può essere chiamato ad anticipare contributi rilevanti o fornire ulteriore supporto finanziario a determinati piani qualora il suo merito creditizio diminuisca o se i beneficiari dovessero ritirarsi in massa dai piani e richiedere l'immediata copertura dei rispettivi disavanzi. Il Gruppo ha adottato misure per mitigare la propria esposizione a questi rischi, incluso impedire a nuovi partecipanti di aderire a piani finanziati e richiedere contributi continui ai beneficiari originari, ma non vi è alcuna garanzia che queste misure siano sufficienti per mitigare i rischi rilevanti. Gli oneri per i piani pensionistici a benefici definiti sono determinati sulla base di una serie di ipotesi attuariali, tra cui un tasso di rendimento atteso a lungo termine delle attività e un tasso di attualizzazione. L'uso di queste ipotesi rende le spese pensionistiche e i contributi in denaro soggetti alla volatilità di anno in anno.

Per un'analisi più dettagliata del rischio in oggetto si rimanda a quanto riportato nella sezione Benefici ai Dipendenti contenuta nelle Note illustrative del Bilancio consolidato 2021.

## RISCHI OPERATIVI

### Responsabilità per qualità/difetti del prodotto

Eventuali difetti di progettazione e realizzazione dei prodotti del Gruppo Prysmian potrebbero generare una responsabilità dello stesso di natura civile e/o penale nei confronti dei propri clienti o di terzi; pertanto, il Gruppo, come gli altri operatori del settore, è esposto al rischio di azioni per responsabilità da prodotto nei paesi in cui opera. Il Gruppo, in linea con la prassi seguita da molti operatori del settore, ha stipulato polizze assicurative che ritiene adeguate per cautelarsi rispetto ai rischi derivanti da tale responsabilità. Qualora le coperture assicurative non risultassero adeguate, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo potrebbe subire effetti negativi.

In aggiunta, il coinvolgimento del Gruppo in questo tipo di controversie e l'eventuale soccombenza nell'ambito delle stesse potrebbe esporre il Gruppo a danni reputazionali, con potenziali ulteriori conseguenze negative sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

### Rischi connessi al mancato rispetto delle condizioni contrattuali nei progetti "chiavi in mano"

I progetti su commessa comportano complessità operative e gestionali che possono incidere sui tempi di consegna, sulla qualità dei cavi prodotti, sui costi stimati in fase contrattuale e, di conseguenza, sui compensi pattuiti ed eventuali costi relativi alle garanzie. Il Gruppo utilizza il metodo della percentuale di completamento per contabilizzare tali progetti e i margini rilevati nel proprio bilancio dipendono dall'avanzamento del progetto e dai margini stimati al completamento. Di conseguenza, i lavori in corso e i margini su progetti incompleti potrebbero non essere rilevati correttamente se i ricavi ed i costi di completamento, comprensivi di eventuali variazioni contrattuali e sforamenti dei costi e penali che potrebbero ridurre i margini attesi, non sono stati correttamente stimati. Il metodo della percentuale di completamento richiede al Gruppo di stimare i costi di completamento del progetto e prevede l'elaborazione di stime basate su fattori che potrebbero cambiare nel tempo e quindi potrebbero avere un impatto significativo sulla rilevazione dei ricavi e dei margini. Sebbene il Gruppo disponga di politiche e procedure progettate per gestire e monitorare l'attuazione di ciascun progetto, non è possibile garantire che tali problemi non si presentino. Ciò potrebbe avere un effetto negativo materiale sull'attività, sulla situazione finanziaria e/o sui risultati operativi del Gruppo.

Nello specifico, i progetti relativi a collegamenti sottomarini o terrestri con cavi ad alta/media tensione sono caratterizzati da forme contrattuali che, prevedendo una gestione del progetto "chiavi in mano", impongono il rispetto di tempistiche e standard qualitativi garantiti da penali pari ad una determinata percentuale del valore del contratto con la possibilità di arrivare fino alla risoluzione dello stesso in caso di mancato rispetto di determinate scadenze e standard

qualitativi da parte del Gruppo (o dei suoi subappaltatori e/o di altre terze parti che il Gruppo stesso utilizza nell'esecuzione di tali progetti).

L'applicazione di tali penali, l'obbligo di risarcire eventuali danni, nonché gli effetti indiretti sulla supply chain in caso di ritardi nella consegna o per problemi di produzione, potrebbero influire significativamente sulle performance di progetto e dunque sulla marginalità del Gruppo. Da non escludere eventuali danni reputazionali sul mercato.

Data la complessità dei progetti "chiavi in mano", il Gruppo Prysmian ha implementato un processo di gestione della qualità che impone una vasta serie di test su cavi e accessori prima che gli stessi siano consegnati e installati, nonché definito coperture assicurative ad hoc, spesso ricorrendo ad un pool di compagnie, in grado di mitigare l'esposizione ai rischi dalla fase di produzione fino alla consegna.

Inoltre, conseguentemente ai risultati emersi per il rischio in oggetto nell'ambito del processo ERM, la Direzione di Risk Management, con il supporto dell'Area Commerciale, ha implementato un processo sistematico di Project Risk Assessment applicabile a tutti i progetti "chiavi in mano", con un Project Risk Manager assegnato, sin dalla fase di offerta, con l'obiettivo di individuare, valutare e monitorare nel tempo l'esposizione del Gruppo ai rischi specifici e prevedere le necessarie azioni di mitigazione. La decisione di proporre un'offerta al cliente dipenderà pertanto anche dai risultati del risk assessment.

Il management svolge periodicamente una valutazione delle commesse completate e in corso, analizzandone i rischi, incluso un potenziale effetto domino sul portafoglio ordini. Relativamente a tali rischi, il Gruppo ha costituito dei Fondi Oneri e Rischi che rappresentano la miglior stima delle relative passività in base alle informazioni disponibili.

### **Rischio di business interruption per dipendenza da asset chiave**

Il business dei cavi sottomarini è strettamente dipendente da alcuni asset chiave, quali gli stabilimenti di Pikkala (Finlandia) e di Arco Felice (Italia) per la produzione di una particolare tipologia di cavo e le navi posacavi possedute dal Gruppo, la "Giulio Verne" e la nuova Leonardo da Vinci, operativa dal 2021, date alcune caratteristiche tecniche difficilmente reperibili sul mercato. L'eventuale perdita di uno di tali asset a causa di eventi naturali imprevisti (es. terremoto, tempeste, ecc.) o altri incidenti (es. incendio, attacchi terroristici, ecc.) e la conseguente interruzione prolungata dell'operatività potrebbe avere impatti economici critici sulle performance del Gruppo.

Prysmian fronteggia tale rischio attraverso:

- azioni sistematiche di prevenzione (cd. programma di Loss Prevention), gestite centralmente dalla Direzione Risk Management, che consentono, attraverso ispezioni periodiche in loco, di valutare l'adeguatezza dei sistemi di protezione in essere e, in relazione al livello di rischio residuo stimato, definire gli interventi che potrebbero risultare necessari per la mitigazione dello stesso. Si segnala che al 30 settembre 2022,

gli stabilimenti operativi del Gruppo risultano essere sufficientemente protetti e non si evidenziano esposizioni a rischio rilevanti. In accordo con la metodologia definita nell'ambito delle best practice riconosciute a livello internazionale in materia di Risk Engineering & Loss Prevention, la totalità degli stabilimenti è stata infatti classificata come "Excellent Highly Protected Rated (HPR)", "Good HPR" o "Good non HPR";

- piani specifici di disaster recovery & business continuity plan che permettono di attivare nel minor tempo possibile le contromisure idonee a contenere l'impatto a seguito di un evento catastrofe e gestire l'eventuale crisi conseguente;
- specifici programmi assicurativi a copertura di eventuali danni agli asset e perdita del margine di contribuzione per business interruption, tali da minimizzare l'impatto finanziario del rischio sul cash flow.

### **Rischi ambientali**

L'attività produttiva svolta dal Gruppo è soggetta a specifiche normative in materia ambientale, tra cui la gestione delle materie prime, delle risorse energetiche e delle sostanze pericolose, degli scarichi idrici, delle emissioni in atmosfera, dei rifiuti, compresa la prevenzione dell'inquinamento e la minimizzazione degli impatti sulle matrici ambientali (suolo, sottosuolo, risorse idriche, atmosfera).

L'evoluzione di tali normative è inoltre orientata all'adozione di requisiti sempre più stringenti per le aziende, che spesso implicano l'adeguamento delle tecnologie (Best Available Techniques) e dei sistemi di prevenzione dei rischi, con i relativi costi associati.

Nonostante le misure di gestione del rischio del Gruppo, non vi è alcuna garanzia che nel normale svolgimento della propria attività non si verifichino determinati incidenti ambientali. Ciò può comportare sanzioni penali e/o civili e, in alcuni casi, violazioni della sicurezza. Vi sono inoltre costi legati al rispetto da parte del Gruppo di norme e regolamenti in materia di ambiente, salute e sicurezza. Il verificarsi di incidenti ambientali o il mancato rispetto della legislazione in materia di ambiente, sicurezza e protezione può avere un effetto negativo materiale sull'attività, sulla situazione finanziaria e/o sui risultati operativi.

Considerato l'elevato numero di stabilimenti del Gruppo, la probabilità che si verifichi un incidente con conseguenze di natura ambientale, nonché sulla continuità produttiva, è sicuramente da considerare e l'impatto economico e reputazionale che ne deriverebbe potrebbe essere rilevante.

Al fine di prevenire e mitigare i rischi di natura ambientale, il Gruppo ha adottato un sistema di gestione ambientale certificato ISO14000 nella maggior parte dei siti produttivi.

La gestione delle tematiche ambientali è centralizzata nella funzione Health Safety & Environment (HSE) che, coordinando le funzioni HSE locali, si occupa di adottare sistemi atti a garantire il rispetto rigoroso della normativa in accordo con le migliori "best practice", raccogliere

e analizzare i dati di natura ambientale tramite una piattaforma centralizzata, monitorare l'esposizione al rischio attraverso specifici indicatori, organizzare specifiche attività di formazione ed eseguire attività di audit presso i siti produttivi.

### **Rischi di *Cyber Security***

La crescente diffusione di tecnologie e modelli di business basati sulla rete che consentono il trasferimento e la condivisione di informazioni sensibili attraverso spazi virtuali (i.e. social media, cloud computing etc.) comporta l'insorgere di situazioni di vulnerabilità informatica a cui anche il Gruppo Prysmian non può che prestare attenzione nella conduzione della propria attività. L'esposizione a potenziali attacchi cyber potrebbe essere dovuta a diversi fattori quali la necessaria distribuzione a livello globale dei sistemi IT, l'obsolescenza degli stessi, una loro mancata adeguata manutenzione, la detenzione di informazioni ad elevato valore aggiunto quali brevetti, progetti di innovazione tecnologica, nonché proiezioni finanziarie e piani strategici non ancora divulgati al mercato, con conseguenti danni economici, patrimoniali e di immagine.

In particolare, per il rischio Cyber, il Gruppo si è dotato di un Cyber Security Program, inclusivo di struttura di governance, policy e procedure, training di formazione, Security Reports, tecnologie e processi per il monitoraggio, l'analisi e il contenimento degli incidenti, Security Assessment per gli stabilimenti selezionati, periodica revisione del Threat Model ed approfondimenti dei complessi fattori strutturali che formano la traiettoria di una moderna Security per la collettività aziendale.

Con particolare riferimento ai "manufacturing cyber-attacks", sempre più frequenti nel settore industriale, considerata la crescente introduzione di sistemi IoT nelle Operations ed una probabile accelerazione di queste tecnologie dovuta ai piani di transizione energetica, è stata fatta anche un'analisi delle potenziali conseguenze in funzione possibili scenari futuri (IEA - STEPS, APS, SDS e NZE -) ed è in corso un programma di ridisegno sicuro e segregazione degli impianti produttivi a partire dai più strategici.

Un apposito comitato, Information Security Committee, composto dai principali attori coinvolti nella gestione del rischio cyber, è stato nominato con il compito di definire gli obiettivi strategici ed operativi in materia di Cyber Security, coordinare le principali iniziative intraprese, nonché esaminare e approvare policy, procedure ed istruzioni operative. Il Comitato è convocato su base periodica (due volte l'anno) e comunque in caso di eventi rimarchevoli o crisi. Infine, specifiche sessioni di formazione in modalità e-learning sono state erogate a tutto il personale IT del Gruppo con l'obiettivo di accrescere la sensibilizzazione sul tema.

### **Rischio di perdita di risorse chiave o di non attirare personale qualificato**

Il Gruppo è esposto al rischio di mancanza o perdita di risorse chiave con funzioni operative strategiche. Tali persone possono essere identificate per le responsabilità manageriali e/o per lo

specifico know-how, necessario per l'implementazione delle strategie aziendali e con difficoltà di sostituzione in tempi brevi.

Al fine di garantire la continuità aziendale in linea con gli obiettivi strategici, il Gruppo si è strutturato con:

- "Job Band Program" per definire l'inquadramento del personale basato sulla corretta pesatura dei ruoli aziendali rispetto alla responsabilità, problem solving e know-how, in linea con le strategie aziendali, utilizzando un linguaggio organizzativo comune e globale;
- "Group Academy" per formare e sviluppare competenze di Leadership (Management School), Tecniche (Professional School) e E-Learning (Digital school) all'interno del Gruppo, alla quale, a partire dal 2021, si affiancano le "Local Schools", ovvero l'insieme delle iniziative di formazione promosse dalle Regioni e ispirate al principio della formazione continua in loco, spesso in lingua locale. Queste ultime mirano al soddisfacimento di bisogni locali, contingenti, legati alle sfide di ruoli attuali o nell'ottica una crescita locale più a breve termine;
- "Stem it", "Sell it", "Sum it Program", finalizzato all'assunzione di professionisti nelle funzioni di produzione, qualità, acquisti, logistica, vendita e finanza. All'interno del Programma Stem it è, inoltre, previsto un filone specifico dedicato all'attraction e retention delle donne specializzate in ruoli tecnici; questo per contribuire a rendere il Gruppo sempre più bilanciato in ottica di genere;
- "People Performance Program" per gestire il percorso di carriera;
- "Talent management program" per accelerare i percorsi di sviluppo dei nostri talenti;
- "MyMentorship", ovvero un programma di mentoring interno attivo a livello globale per supportare la crescita delle persone di valore attraverso uno scambio di competenze tecniche oppure di leadership;
- "Long Term Incentive Program" finalizzato a motivare e fidelizzare i key manager del Gruppo.;
- "Graduate Program" mirato ad attrarre e reclutare personale di talento e alto potenziale per garantire una sostituzione interna futura e di successo;
- "Patti di non concorrenza" formalizzati per quei dipendenti in possesso di quel know-how tecnico di innovazione di processo e prodotto che rappresenta valore aggiunto strategico all'Azienda nel settore competitivo in cui opera;
- "Internal Job Posting", già attivo dal 2020 a livello regionale ma con con l'obiettivo di renderlo globale successivamente, per agevolare lo sviluppo delle competenze cross funzionali delle persone e continuare a costruire una cultura aziendale globale.

### **Rischi connessi alla dipendenza da fornitori chiave**

Nello svolgimento della propria attività, il Gruppo Prysmian si avvale di numerosi fornitori di beni e servizi, alcuni dei quali sono fornitori importanti per l'approvvigionamento di materie prime

come, ad esempio, alcuni metalli (rame, alluminio e piombo) e alcune mescole polimeriche, soprattutto nel business cavi alta tensione e sottomarini.

La dipendenza dai fornitori chiave costituisce ovviamente un rischio in caso di problemi di consegna, problemi di qualità o aumenti di prezzo e per alcuni fornitori di materie prime, Prysmian è potenzialmente esposta al rischio industriale di questi ultimi (incendio, esplosione, alluvione, ecc.).

Con l'obiettivo di prevenire e mitigare tali rischi, il Gruppo si è dotato di un consolidato sistema di qualifica al fine di selezionare e collaborare con fornitori di beni e servizi affidabili e, laddove possibile, individuare possibili alternative evitando situazioni di "single source".

La strategia di mitigazione è basata quindi su partnerships con una serie di fornitori chiave mirate a ridurre l'esposizione del Gruppo a carenze di forniture, sullo stretto monitoraggio delle performance di questi ultimi e infine su progetti e investimenti in R&D per sviluppare soluzioni tecniche alternative.

### **Rischi connessi alla dipendenza da distributori e rivenditori chiave per la vendita non-esclusiva dei prodotti del Gruppo**

Distributori e rivenditori rappresentano una quota significativa delle vendite del Gruppo. Tali distributori e rivenditori non sono contrattualmente obbligati ad acquistare esclusivamente i prodotti del Gruppo. Pertanto, questi ultimi potrebbero acquistare prodotti della concorrenza o cessare di acquistare i prodotti del Gruppo in qualsiasi momento. La perdita di uno o più grandi distributori potrebbe avere un effetto negativo materiale sull'attività, sulla situazione finanziaria e/o sui risultati operativi del Gruppo.

## **RISCHI LEGALI E DI COMPLIANCE**

### **Rischi di non compliance a Codice Etico, Policy e Procedure**

Il rischio di non compliance rappresenta genericamente la possibilità di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative, perdite finanziarie rilevanti o danni reputazionali in conseguenza di violazioni di normative vigenti. Il Gruppo Prysmian pone in essere una serie di strumenti organizzativi atti a definire i principi di legalità, trasparenza, correttezza e lealtà attraverso cui operare. In particolare, il Gruppo, fin dalla sua nascita, ha adottato il Codice Etico, un documento che contiene le linee guida e i principi etici e di comportamento che tutti coloro che svolgono attività per conto di Prysmian o di sue consociate (compresi i manager, i funzionari, i dipendenti, gli agenti, i rappresentanti, i collaboratori esterni, i fornitori e i consulenti) sono tenuti ad osservare. Il Gruppo, attraverso la Direzione Internal Audit & Compliance, si impegna a vigilare costantemente sull'osservanza e la concreta applicazione di tali regole, non tollerando alcun tipo di violazione.

Tuttavia, nonostante il continuo impegno, l'attenta vigilanza e la periodica sensibilizzazione del personale, non è possibile escludere che in futuro possano verificarsi episodi di comportamenti scorretti in violazione di policy, procedure e Codice Etico e, quindi, delle normative vigenti, da parte di coloro che svolgono attività per conto di Prysmian, con conseguenti possibili sanzioni giudiziarie, pecuniarie o danni reputazionali anche rilevanti.

### **Rischi di non conformità alla normativa sulla *Data Protection (Privacy)***

Nel contesto attuale, caratterizzato da una crescente globalizzazione del business, un proliferare di canali e modalità di accesso alle informazioni, oltre a una crescita del volume e delle tipologie di dati gestiti, Prysmian sta affrontando le diverse tematiche relative alla gestione dei dati, che vanno dall'adeguamento alle recenti normative di settore alla difesa dalle potenziali minacce per la confidenzialità, integrità e disponibilità delle informazioni.

In quest'ottica diviene fondamentale adottare una visione complessiva nella gestione delle informazioni sensibili, non solo rispetto alla conformità normativa, ma anche rispetto alla sicurezza e alle priorità di Business.

Inoltre, il regolamento europeo sulla protezione dei dati personali (GDPR - General Data Protection Regulation), entrato in vigore nel maggio 2018, è ormai diventato uno dei maggiori punti di riferimento per un rinnovato impegno in tema di protezione dei dati, con particolare attenzione ai dati personali.

Se il Gruppo non aderisce adeguatamente o implementa con successo i processi in risposta a questi nuovi requisiti normativi, e in particolare alla luce dell'elevato numero di dipendenti che ha e della crescente tendenza alla gestione globale dei dati (incluso il cloud storage e l'uso di dispositivi mobili), potrebbe essere a rischio di pretese individuali di risarcimento per presunta cattiva gestione dei dati personali, irrogazione di sanzioni da parte delle autorità competenti e danno reputazionale.

Il programma per la protezione dei dati personali adottato da Prysmian si basa sui seguenti elementi fondamentali, che coinvolgono l'intera struttura aziendale:

- Implementazione di un modello basato sui dati, mediante la mappatura dei dati personali trattati dalle funzioni aziendali e la tenuta di un registro delle attività di trattamento;
- Definizione di un modello di governance orientato al rispetto dei requisiti del GDPR e delle altre normative data protection emergenti, caratterizzato da:
  - una struttura organizzativa che riconosce alla figura del responsabile della protezione dei dati (DPO), un ruolo di consulenza e di monitoraggio rispetto alla gestione dei dati personali, delegando i compiti e le relative responsabilità ai ruoli che si occupano materialmente delle attività di trattamento dei dati;
  - policy e documenti a supporto del modello (policy aziendali, informative, nomine interne, clausole applicabili ai fornitori, ecc.);

- Valutazione ed adozione di misure tecniche e organizzative adeguate al fine di assicurare un livello di sicurezza appropriato al rischio, anche con l'aiuto dei nuovi strumenti come la valutazione d'impatto sulla protezione dei dati introdotta dal GDPR;
- Definizione del materiale di comunicazione e formativo specificatamente riservato ai ruoli identificati all'interno del modello organizzativo data protection, affinché tutti i ruoli coinvolti siano consapevoli dei rinnovati obblighi normativi e si attivino per l'esecuzione di tutti gli adempimenti richiesti;
- Revisione dei sistemi di videosorveglianza, con particolare riferimento alle nuove linee guida europee e alla normativa applicabile in Italia.
- Inoltre, al fine di assicurare la conformità in materia di protezione dei dati personali sono state intraprese le seguenti attività:
  - Verifica dell'adeguatezza delle procedure adottate dal Gruppo in merito alla gestione della certificazione verde (green pass) e relativi controlli degli accessi da parte del datore di lavoro;
  - Revisione del processo di nomina degli Amministratori di Sistema, del periodico aggiornamento delle nomine e della gestione dei log di sistema;
  - Coordinamento dell'adozione di un modello privacy in relazione alle legal entities del Gruppo presenti in Cile ed in Brasile.

L'applicazione del modello è stata accompagnata da un'attività di monitoraggio e supporto alle numerose *legal entity* Prysmian europee per consentire un'applicazione conforme dei presidi che sono stati definiti ed una cultura aziendale condivisa a livello internazionale.

Le attività svolte per l'adeguamento alla recente normativa europea sono capitalizzate il più possibile nelle attività di compliance richieste delle altre normative nazionali.

### **Rischi di non conformità alla normativa Anti-corruzione**

Negli ultimi anni il contesto legislativo e regolamentare ha rivolto significativi sforzi nella lotta alla corruzione, con una tendenza crescente ad estendere la responsabilità anche alle persone giuridiche, oltre che alle persone fisiche. In relazione alla crescente internazionalizzazione, le organizzazioni si trovano sempre più spesso ad operare in un contesto esposto al rischio di corruzione e a dover ottemperare a molteplici normative in materia, quali il D.Lgs. 231/2001, la Legge Anticorruzione (L. 190/2012), il Foreign Corrupt Practices Act, il UK Bribery Act, etc. aventi il medesimo obiettivo: contrastare e reprimere la corruzione.

Il modello di business del Gruppo, con una presenza globale in oltre 50 paesi e una elevata diversificazione delle applicazioni di prodotto, richiede una continua interfaccia con numerose terze parti (fornitori, intermediari, agenti e clienti). In particolare, nei business Energy (submarine e high voltage), la gestione di grandi progetti internazionali impone di trattenere

relazioni commerciali anche in paesi con un potenziale rischio di corruzione (come da Corruption Perception Index), spesso attraverso agenti commerciali locali e pubblici ufficiali.

Il Gruppo Prysmian, pertanto, ha attuato una serie di azioni volte a gestire in via preventiva le tematiche della corruzione; prima fra queste l'adozione di una Anti-Bribery Policy che proibisce sia la corruzione dei pubblici ufficiali che la corruzione dei privati e richiede ai propri dipendenti di attenersi alla stessa, oltre che osservare e rispettare tutte le legislazioni anticorruzione vigenti nei Paesi in cui essi sono impiegati o attivi, nel caso in cui siano più restrittive. Inoltre, specifiche attività di e-learning (training e testing) rivolte a tutto il personale del Gruppo sono periodicamente svolte per sensibilizzare la conformità alle norme in oggetto.

Si segnala, inoltre, che il Gruppo Prysmian ha proseguito nelle attività di vigilanza e mantenuto l'attenzione in tema di compliance attraverso un apposito programma di compliance anti-corruzione ispirato alle linee guida dettate dalla ISO 37001:2016 "Anti-bribery Management Systems". Tale programma intende offrire un maggiore controllo nella gestione del rischio di corruzione e minimizzare il rischio di incorrere in sanzioni a seguito di reati corruttivi da parte di dipendenti o terze parti.

Nel 2021, il Gruppo ha avviato il processo per l'ottenimento della certificazione ISO 37001:2016 aggiornando il risk assessment anti-corruzione, l'"Anti-bribery Management Systems" nonché la Policy Anti-corruzione al fine di conformarsi ai requisiti ISO 37001. È stata inoltre istituita, all'interno della Funzione Compliance, un'apposita Funzione anti-corruzione.

A dicembre 2021 è stata, infine, ottenuta la certificazione ISO 37001 da parte di un certificatore esterno e indipendente.

Il cuore dello standard ISO 37001, come noto, è il controllo delle terze parti (fornitori, intermediari, agenti e clienti) attraverso un sistema di due diligence volto a far emergere eventuali criticità o eventi negativi che minino la reputazione dei soggetti terzi con cui il Gruppo Prysmian si interfaccia.

Al proposito, si segnala che, nel 2019, il Gruppo ha implementato il "Third Party Program" quale nuova Policy di Gruppo finalizzata alla prevenzione e gestione del rischio di corruzione derivante dal rapporto con terze parti (quali agenti distributori, e determinate categorie di fornitori). In particolare, prima dell'istaurazione di una qualsiasi relazione d'affari con terze parti, è obbligatorio svolgere – attraverso una piattaforma online dedicata, un'attività di due diligence sulla terza parte stessa. A seguito della suddetta attività, ciascuna terza parte viene, quindi, classificata secondo un grado di rischio (alto, medio, basso) e, conseguentemente, sottoposta ad un processo approvativo differenziato in base al rischio stesso.

Inoltre, in linea con il costante impegno del Gruppo nel garantire che gli interessi finanziari e personali dei propri dipendenti e consulenti non siano in conflitto con le capacità di svolgere le proprie mansioni lavorative con professionalità, etica e trasparenza, nel 2019 è stata emessa una nuova policy sul Conflitto di interessi. Sempre con riferimento alla tematica COI, nel 2021 è stata implementata una nuova piattaforma online per la segnalazione di potenziali conflitti di

interesse - interni o esterni all'azienda. In particolare, è stato richiesto a tutti i dipendenti del Gruppo Prysmian di dare disclosure di tutte quelle relazioni personali o finanziarie che possono potenzialmente determinare un conflitto di interesse.

Nel 2021 si è provveduto, inoltre, ad aggiornare la Policy Omaggi e Spese di rappresentanza, stabilendo una serie di regole da rispettare prima di corrispondere o ricevere omaggi o spese di rappresentanza e distinguendo a seconda che si tratti di aziende private o di enti governativi/pubblici funzionari. Nello stesso periodo, è stata inoltre implementata una nuova piattaforma online affinché tutti i dipendenti Prysmian, prima di fare o ricevere omaggi e spese di rappresentanza, effettuino apposita disclosure e ottengano le dovute approvazioni.

Tutte le compliance policy (Code of Ethics, Global Compliance, Helpline, Anti-Corruption, Gifts & Entertainment, Third Party Program, Antitrust, Antitrust EU, Conflict of Interest, Export Control) sono pubblicate sulla intranet aziendale e sono disponibili nelle lingue ufficiali del Gruppo Prysmian.

Per un ulteriore dettaglio delle azioni attuate dal Gruppo per prevenire le pratiche di corruzione, si rimanda all'apposito paragrafo del Bilancio di Sostenibilità dell'Esercizio.

### **Rischi di non conformità alla normativa Antitrust**

Le norme sulla concorrenza, in tema di accordi restrittivi e di abusi di posizione dominante, hanno ormai assunto un ruolo centrale nella disciplina dell'attività delle imprese operanti in tutti i settori della vita economica. La forte presenza internazionale in più di 50 Paesi assoggetta il Gruppo alle normative Antitrust Europee e di ogni altro Stato del mondo in cui opera, ciascuna con dei risvolti più o meno stringenti in materia di responsabilità civile-amministrativa, nonché penale del soggetto che viola la normativa applicabile. Nell'ultimo decennio, l'attenzione mostrata dalle Autorità Antitrust locali alle attività commerciali intraprese dagli attori del mercato è sempre maggiore, evidenziando inoltre una propensione alla collaborazione internazionale tra le stesse Autorità. Prysmian intende operare sul mercato nel rispetto della disciplina posta a tutela della concorrenza.

In coerenza con le priorità definite nell'ambito del processo ERM, il Consiglio di Amministrazione ha adottato il Codice di Condotta Antitrust che tutti i dipendenti, Amministratori e dirigenti del Gruppo sono tenuti a conoscere e osservare nello svolgimento delle proprie attività e nei rapporti con i terzi.

In analogia alle altre Policy, a seguito dell'acquisizione di General Cable, anche il Codice di Condotta Antitrust è stato aggiornato al fine di avere un documento unico, valido per tutto il Gruppo Prysmian e finalizzato a fornire una visione generale dei problemi legati all'applicazione della normativa antitrust e dei conseguenti principi di comportamento da seguire.

Sono stati, inoltre, adottati dei documenti di maggiore dettaglio sulle normative antitrust vigenti nell'Unione Europea e nel Nord America, Cina e Australia.

Il Codice di Condotta Antitrust costituisce parte integrante del programma di formazione e intende fornire un quadro delle problematiche relative all'applicazione della normativa sulla concorrenza comunitaria ed italiana in materia di intese e di abusi di posizione dominante entro cui andranno poi valutate caso per caso le situazioni specifiche. Tale attività, stimolando la conoscenza e accrescendo la responsabilità dei singoli sui doveri professionali derivanti dalla normativa antitrust, rappresenta un ulteriore passo per la definizione di una "cultura antitrust" all'interno del Gruppo.

Relativamente alle indagini Antitrust tuttora in corso, per il cui dettaglio si rimanda al paragrafo Fondi rischi e oneri delle Note Illustrative del Bilancio consolidato, si segnala che il Gruppo ha costituito un fondo rischi e oneri pari, al 30 settembre 2022, a circa Euro 153 milioni. Pur nell'incertezza degli esiti delle inchieste e dei contenziosi in corso, si ritiene che tale fondo rappresenti la miglior stima della passività in base alle informazioni disponibili alla data del presente documento.

### **Rischi derivanti da restrizioni nelle esportazioni, tariffe commerciali e altri cambiamenti nella politica commerciale**

Le attività del Gruppo Prysmian richiedono anche la spedizione e il trasferimento di prodotti finiti, semilavorati e materie prime tra paesi diversi, esponendo il Gruppo Prysmian a rischi legati ai cambiamenti nei regimi fiscali, tariffari doganali e commerciali di diverse giurisdizioni politica. Inoltre, molti paesi regolano le transazioni commerciali internazionali e applicano leggi e regolamenti che disciplinano il commercio di prodotti, software, tecnologie e servizi, comprese le transazioni finanziarie e l'intermediazione.

Ad esempio, i regimi di controllo delle esportazioni, regolati dalle legislazioni degli Stati Uniti, dell'UE (articolo 215 TFUE) e delle Nazioni Unite (capitolo VII della Carta delle Nazioni Unite), identificano i soggetti (persone e enti) per i quali restrizioni mirate (a titolo esemplificativo embargo delle armi, divieti di viaggio, restrizioni finanziarie o diplomatiche, ecc.) sono definite obbligatorie.

Il mancato rispetto di quanto sopra può comportare l'imposizione di multe e sanzioni penali e/o civili, comprese le pene detentive.

Qualsiasi delle circostanze sopra menzionate potrebbe comportare un effetto negativo materiale sull'attività, sulla situazione finanziaria e/o sui risultati operativi del Gruppo Prysmian e potrebbe influire sulla capacità dell'Emittente di adempiere ai propri obblighi ai sensi delle Obbligazioni.

Al fine di prevenire e mitigare il rischio, il Gruppo Prysmian si è dotato di una policy per la gestione e controllo delle esportazioni che prevede, tra le altre, le seguenti azioni:

- Monitoraggio dei paesi e parti soggette a restrizioni nonché del livello delle restrizioni in vigore;
- Due Diligence delle parti soggette a restrizioni, al fine di evitare transazioni con parti vietate, ivi incluso lo screening di dipendenti del Gruppo Prysmian e visitatori;

- Classificazione del prodotto per determinare i requisiti di conformità all'esportazione che si applicano allo stesso. La classificazione permette al Gruppo Prysmian di comprendere dove e verso chi possono essere esportati i prodotti e se è necessaria una licenza o altra autorizzazione;
- Training di base per tutti i dipendenti sul controllo delle esportazioni e formazione mirata per appartenenti a funzioni responsabili delle transazioni commerciali internazionali e del controllo sulle esportazioni;
- Richiesta di dichiarazione dell'utente finale per attestare che l'acquirente o l'utente finale di beni / tecnologie sia conforme alle normative in materia di esportazione in vigore.

### **Rischi connessi alle modifiche degli standard di settore e dei requisiti legali**

Le società del Gruppo sono tenute a rispettare determinati requisiti legali e normativi federali, statali, locali ed esteri, nonché determinati standard di settore. Le modifiche alle leggi e ai regolamenti applicabili possono influenzare la crescita dei mercati in cui opera il Gruppo. La crescita del settore dei cavi è dovuta in parte alla legislazione sull'energia e sulle fonti di energia alternative e rinnovabili, nonché agli incentivi agli investimenti in utilities e infrastrutture. Non è prevedibile se, in futuro, ci saranno modifiche legislative e/o standard di settore avverse all'attività del Gruppo. Sebbene l'attività del Gruppo sia gestita in modo da mitigare i rischi di cui sopra, non è possibile garantire che le modifiche agli standard, alle leggi e ai regolamenti applicabili non comportino costi significativi, che potrebbero avere un effetto negativo sostanziale sull'attività, sulla situazione finanziaria e/o sui risultati delle operazioni del Gruppo stesso.

### **RISCHI DI PIANIFICAZIONE E REPORTING**

I rischi di pianificazione e reporting sono correlati agli effetti negativi che eventuali informazioni non rilevanti, intempestive o non corrette potrebbero comportare sulle decisioni strategiche, operative e finanziarie del Gruppo. Allo stato attuale, in considerazione dell'affidabilità e dell'efficacia delle procedure interne di reporting e pianificazione, tali rischi non sono ritenuti a livello di Gruppo come rilevanti.

Inoltre, si riportano di seguito i rischi relativi al cambiamento climatico presenti nella Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario (Bilancio di Sostenibilità 2021) e nel report TCFD 2021, per i quali si fa rimando per ulteriori dettagli.

### **Rischi relativi al cambiamento climatico**

Anche gli eventi legati ai cambiamenti climatici, inclusi eventi meteorologici estremi come tempeste, inondazioni, grandinate, variazioni delle precipitazioni estive e invernali e l'aumento delle temperature, possono interessare le attività del Gruppo.

Gli impianti del Gruppo utilizzano acqua per usi industriali, principalmente per alcune fasi di raffreddamento dei loro processi, anche se in quantità relativamente contenuta. Di conseguenza, il Gruppo è esposto al potenziale rischio di una ridotta disponibilità di acqua, che risente dei cambiamenti climatici. Inoltre, qualsiasi innalzamento del livello del mare potrebbe comportare un aumento del rischio di inondazioni costiere a seguito di condizioni meteorologiche avverse nelle località in cui sono ubicati gli stabilimenti produttivi del Gruppo. L'analisi dei suddetti rischi fisici è stata estesa a tutta la supply chain del Gruppo. Oltre ai rischi fisici, il cambiamento climatico comporta anche un rischio transitorio dovuto all'evoluzione del mercato energetico a seguito della crisi climatica. In primo luogo, il Gruppo è esposto al potenziale rischio di inadeguatezza nel sostenere l'innovazione tecnologica e all'emergere di tecnologie alternative o sostitutive. Ciò potrebbe significare una riduzione della domanda di prodotti e servizi, che a sua volta comporterebbe una diminuzione dei ricavi. In secondo luogo, le nuove politiche di transizione energetica, e il conseguente effetto di aumento delle opportunità di mercato, stanno rapidamente modificando uno scenario già competitivo. Il rafforzamento o l'ingresso di nuovi attori può ridurre o interrompere la leadership del Gruppo con conseguente perdita di ricavi o riduzione dei margini.

La necessità di decarbonizzare la nostra economia si traduce anche in una maggiore complessità delle richieste dei mercati, aumentando le possibilità che i prodotti Prysmian contengano soluzioni brevettate di terze parti. Ciò potrebbe esporre l'azienda ai rischi connessi alla gestione dei brevetti di terzi e ai possibili costi derivanti da contenziosi.

Inoltre, vi è il rischio di un aumento dei costi per il Gruppo a causa del cambiamento climatico dovuto al potenziale aumento dei costi di produzione causato da una più ampia applicazione di leggi e regolamenti sulle emissioni, sia sotto forma di tasse (carbon tax) che mercato di emissioni (Emission Trading Scheme). Infine, seppur già accennato, la transizione energetica sta accelerando la digitalizzazione degli asset fisici e aumentando i rischi e le conseguenze legate alla cybersecurity. Ciò potrebbe comportare costi di adattamento e monitoraggio più elevati.

Ognuna di queste circostanze può avere un effetto negativo materiale sull'attività, sulla situazione finanziaria e/o sui risultati operativi del Gruppo.

## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con le parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, sono presentate nelle Nota 20 delle Note illustrative.

Milano, 10 novembre 2022

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE  
Claudio De Conto

# Prospetti contabili consolidati e note illustrative

## SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in milioni di Euro)

|                                                                                                  | Nota | 30.09.2022    | di cui<br>parti<br>correlate | 31.12.2021<br>* | di cui<br>parti<br>correlate |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|------------------------------|-----------------|------------------------------|
| <b>Attività non correnti</b>                                                                     |      |               |                              |                 |                              |
| Immobili, impianti e macchinari                                                                  | 1    | 2.982         |                              | 2.794           |                              |
| Avviamento                                                                                       | 1    | 1.788         |                              | 1.635           |                              |
| Altre immobilizzazioni immateriali                                                               | 1    | 512           |                              | 505             |                              |
| Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto                                       | 2    | 403           | 403                          | 360             | 360                          |
| Altre partecipazioni valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo |      | 13            |                              | 13              |                              |
| Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                              |      | 3             |                              | 3               |                              |
| Derivati                                                                                         | 5    | 144           |                              | 105             |                              |
| Imposte differite attive                                                                         |      | 141           |                              | 182             |                              |
| Altri crediti                                                                                    | 3    | 32            |                              | 34              |                              |
| <b>Totale attività non correnti</b>                                                              |      | <b>6.018</b>  |                              | <b>5.631</b>    |                              |
| <b>Attività correnti</b>                                                                         |      |               |                              |                 |                              |
| Rimanenze                                                                                        | 4    | 2.507         |                              | 2.054           |                              |
| Crediti commerciali                                                                              | 3    | 2.557         | 3                            | 1.622           | -                            |
| Altri crediti                                                                                    | 3    | 980           | 2                            | 627             | 3                            |
| Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico             | 6    | 225           |                              | 244             |                              |
| Derivati                                                                                         | 5    | 101           |                              | 128             |                              |
| Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo |      | 11            |                              | 11              |                              |
| Disponibilità liquide                                                                            | 7    | 439           |                              | 1.702           |                              |
| <b>Totale attività correnti</b>                                                                  |      | <b>6.820</b>  |                              | <b>6.388</b>    |                              |
| <b>Totale attivo</b>                                                                             |      | <b>12.838</b> |                              | <b>12.019</b>   |                              |
| <b>Patrimonio netto</b>                                                                          |      |               |                              |                 |                              |
| Capitale sociale                                                                                 | 8    | 27            |                              | 27              |                              |
| Riserve                                                                                          | 8    | 3.330         |                              | 2.580           |                              |
| Risultato netto di competenza del Gruppo                                                         | 8    | 431           |                              | 308             |                              |
| <b>Patrimonio netto attribuibile al Gruppo</b>                                                   |      | <b>3.788</b>  |                              | <b>2.915</b>    |                              |
| Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza                                               |      | 197           |                              | 174             |                              |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                                                                   |      | <b>3.985</b>  |                              | <b>3.089</b>    |                              |
| <b>Passività non correnti</b>                                                                    |      |               |                              |                 |                              |
| Debiti verso banche e altri finanziatori                                                         | 9    | 2.951         |                              | 2.606           |                              |
| Fondi per benefici ai dipendenti                                                                 | 12   | 361           |                              | 446             |                              |
| Fondi rischi e oneri                                                                             | 11   | 55            |                              | 46              |                              |
| Imposte differite passive                                                                        |      | 146           |                              | 190             |                              |
| Derivati                                                                                         | 5    | 121           |                              | 26              |                              |
| Altri debiti                                                                                     | 10   | 5             |                              | 6               |                              |
| <b>Totale passività non correnti</b>                                                             |      | <b>3.639</b>  |                              | <b>3.320</b>    |                              |
| <b>Passività correnti</b>                                                                        |      |               |                              |                 |                              |
| Debiti verso banche e altri finanziatori                                                         | 9    | 185           |                              | 1.123           |                              |
| Fondi rischi e oneri                                                                             | 11   | 603           | 6                            | 608             | 6                            |
| Derivati                                                                                         | 5    | 174           |                              | 42              |                              |
| Debiti commerciali                                                                               | 10   | 2.542         | 17                           | 2.592           | 5                            |
| Altri debiti                                                                                     | 10   | 1.602         | 1                            | 1.191           | 2                            |
| Debiti per imposte correnti                                                                      |      | 108           |                              | 54              |                              |
| <b>Totale passività correnti</b>                                                                 |      | <b>5.214</b>  |                              | <b>5.610</b>    |                              |
| <b>Totale passività</b>                                                                          |      | <b>8.853</b>  |                              | <b>8.930</b>    |                              |
| <b>Totale patrimonio netto e passività</b>                                                       |      | <b>12.838</b> |                              | <b>12.019</b>   |                              |

(\*) I Prospetti Contabili Consolidati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Omnisens S.A. e Eksa Sp.z.o.o. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo C. Rideterminazione dei dati comparativi.

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in milioni di Euro)

|                                                                  | Nota | 9 mesi 2022   | di cui<br>parti<br>correlate | 9 mesi 2021  | di cui<br>parti<br>correlate |
|------------------------------------------------------------------|------|---------------|------------------------------|--------------|------------------------------|
| Ricavi                                                           |      | 12.089        | -                            | 9.294        | 27                           |
| Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in lavorazione  |      | 85            |                              | 263          |                              |
| Altri proventi                                                   |      | 50            | 6                            | 50           | 4                            |
| <b>Totale ricavi e proventi</b>                                  |      | <b>12.224</b> |                              | <b>9.607</b> |                              |
| Materie prime, materiali di consumo e merci                      |      | (8.204)       | -                            | (6.630)      | (2)                          |
| Variazione fair value derivati su prezzi materie prime           |      | (48)          |                              | 22           |                              |
| Costi del personale                                              |      | (1.283)       | (9)                          | (1.111)      | (7)                          |
| Ammortamenti, svalutazioni e ripristini                          |      | (275)         |                              | (248)        |                              |
| Altri costi                                                      |      | (1.767)       | (6)                          | (1.213)      | (5)                          |
| Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto |      | 37            | 37                           | 21           | 21                           |
| <b>Risultato operativo</b>                                       | 13   | <b>684</b>    |                              | <b>448</b>   |                              |
| Oneri finanziari                                                 | 14   | (921)         |                              | (511)        |                              |
| Proventi finanziari                                              | 14   | 855           |                              | 442          |                              |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                             |      | <b>618</b>    |                              | <b>379</b>   |                              |
| Imposte sul reddito                                              | 15   | (183)         |                              | (122)        |                              |
| <b>Risultato netto</b>                                           |      | <b>435</b>    |                              | <b>257</b>   |                              |
| Di cui:                                                          |      |               |                              |              |                              |
| attribuibile ai soci di minoranza                                |      | 4             |                              | 2            |                              |
| <b>di competenza del Gruppo</b>                                  |      | <b>431</b>    |                              | <b>255</b>   |                              |
| <b>Utile/(Perdita) per azione base (in Euro)</b>                 | 16   | <b>1,64</b>   |                              | <b>0,97</b>  |                              |
| <b>Utile/(Perdita) per azione diluito (in Euro)</b>              | 16   | <b>1,63</b>   |                              | <b>0,97</b>  |                              |

## ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(in milioni di Euro)

|                                                                      | Nota | 9 mesi 2022  | 9 mesi 2021 |
|----------------------------------------------------------------------|------|--------------|-------------|
| <b>Risultato netto</b>                                               |      | <b>435</b>   | <b>257</b>  |
| Altre componenti del risultato complessivo:                          |      |              |             |
| <b>A) Variazione riserva di Cash Flow Hedge:</b>                     | 8    | <b>(120)</b> | <b>45</b>   |
| - Utile (Perdita) del periodo                                        |      | (158)        | 61          |
| - Imposte                                                            |      | 38           | (16)        |
| <b>B) Variazione riserva di traduzione valutaria</b>                 | 8    | <b>566</b>   | <b>204</b>  |
| <b>C) Utili (Perdite) attuariali per benefici ai dipendenti (*):</b> |      | <b>61</b>    | <b>23</b>   |
| - Utile (Perdita) del periodo                                        |      | 84           | 23          |
| - Imposte                                                            |      | (23)         | -           |
| <b>Totale altre componenti del risultato complessivo (A+B+C):</b>    |      | <b>507</b>   | <b>272</b>  |
| <b>Totale risultato complessivo</b>                                  |      | <b>942</b>   | <b>529</b>  |
| Di cui:                                                              |      |              |             |
| attribuibile ai soci di minoranza                                    |      | 24           | 9           |
| <b>di competenza del Gruppo</b>                                      |      | <b>918</b>   | <b>520</b>  |

(\*) Componenti del conto economico complessivo non riclassificabili nel risultato netto dell'esercizio in periodi successivi.

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO-DATI RELATIVI AL TRIMESTRE

(in milioni di Euro)

|                                                                  | 3° trimestre 2022 | 3° trimestre 2021 |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ricavi                                                           | 4.140             | 3.260             |
| Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in lavorazione  | (107)             | 63                |
| Altri proventi                                                   | 17                | 18                |
| <b>Totale ricavi e proventi</b>                                  | <b>4.050</b>      | <b>3.341</b>      |
| Materie prime, materiali di consumo e merci                      | (2.620)           | (2.316)           |
| Variazione fair value derivati su prezzi materie prime           | (21)              | 6                 |
| Costi del personale                                              | (447)             | (365)             |
| Ammortamenti, svalutazioni e ripristini                          | (96)              | (84)              |
| Altri costi                                                      | (626)             | (424)             |
| Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto | 21                | 12                |
| <b>Risultato operativo</b>                                       | <b>261</b>        | <b>170</b>        |
| Oneri finanziari                                                 | (389)             | (141)             |
| Proventi finanziari                                              | 378               | 112               |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                             | <b>250</b>        | <b>141</b>        |
| Imposte sul reddito                                              | (76)              | (48)              |
| <b>Risultato netto</b>                                           | <b>174</b>        | <b>93</b>         |
| Di cui:                                                          |                   |                   |
| attribuibile ai soci di minoranza                                | 2                 | -                 |
| <b>di competenza del Gruppo</b>                                  | <b>172</b>        | <b>93</b>         |

## ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO- DATI RELATIVI AL TRIMESTRE

(in milioni di Euro)

|                                                                 | 3° trimestre 2022 | 3° trimestre 2021 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Risultato netto</b>                                          | <b>174</b>        | <b>93</b>         |
| Altre componenti del risultato complessivo:                     |                   |                   |
| <b>A) Variazione riserva di Cash Flow Hedge:</b>                | <b>(1)</b>        | <b>(24)</b>       |
| - Utile (Perdita) del periodo                                   | 2                 | (31)              |
| - Imposte                                                       | (3)               | 7                 |
| <b>B) Variazione riserva di traduzione valutaria</b>            | <b>216</b>        | <b>71</b>         |
| <b>Totale altre componenti del risultato complessivo (A+B):</b> | <b>215</b>        | <b>47</b>         |
| <b>Totale risultato complessivo</b>                             | <b>389</b>        | <b>140</b>        |
| Di cui:                                                         |                   |                   |
| attribuibile ai soci di minoranza                               | 14                | 3                 |
| <b>di competenza del Gruppo</b>                                 | <b>375</b>        | <b>137</b>        |

## VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO (Nota 8)

(in milioni di Euro)

|                                                              | Capitale  | Riserva<br>Cash flow<br>hedges | Riserva di<br>traduzione<br>valutaria | Altre<br>riserve | Risultato<br>netto di<br>competenz<br>a di Gruppo | Patrimonio<br>netto<br>attribuibile<br>al Gruppo | Patrimonio<br>netto<br>attribuibile<br>ai soci di<br>minoranza | Totale       |
|--------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>                             | <b>27</b> | <b>40</b>                      | <b>(590)</b>                          | <b>2.604</b>     | <b>178</b>                                        | <b>2.259</b>                                     | <b>164</b>                                                     | <b>2.423</b> |
| Destinazione del risultato                                   | -         | -                              | -                                     | 178              | (178)                                             | -                                                | -                                                              | -            |
| Fair value - stock options                                   | -         | -                              | -                                     | 26               | -                                                 | 26                                               | -                                                              | 26           |
| Distribuzione dividendi                                      | -         | -                              | -                                     | (132)            | -                                                 | (132)                                            | (2)                                                            | (134)        |
| Emissione prestito obbligazionario convertibile 2021         | -         | -                              | -                                     | 49               | -                                                 | 49                                               | -                                                              | 49           |
| Rimborso parziale prestito obbligazionario convertibile 2017 | -         | -                              | -                                     | (13)             | -                                                 | (13)                                             | -                                                              | (13)         |
| Effetto iperinflazione                                       | -         | -                              | -                                     | 11               | -                                                 | 11                                               | -                                                              | 11           |
| Risultato complessivo                                        | -         | 46                             | 196                                   | 23               | 255                                               | 520                                              | 9                                                              | 529          |
| <b>Saldo al 30 settembre 2021</b>                            | <b>27</b> | <b>86</b>                      | <b>(394)</b>                          | <b>2.746</b>     | <b>255</b>                                        | <b>2.720</b>                                     | <b>171</b>                                                     | <b>2.891</b> |

(in milioni di Euro)

|                                   | Capitale  | Riserva<br>Cash flow<br>hedges | Riserva di<br>traduzione<br>valutaria | Altre<br>riserve | Risultato<br>netto di<br>competenz<br>a di Gruppo | Patrimonio<br>netto<br>attribuibile<br>al Gruppo | Patrimonio<br>netto<br>attribuibile<br>ai soci di<br>minoranza | Totale       |
|-----------------------------------|-----------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2021</b>  | <b>27</b> | <b>103</b>                     | <b>(309)</b>                          | <b>2.786</b>     | <b>308</b>                                        | <b>2.915</b>                                     | <b>174</b>                                                     | <b>3.089</b> |
| Destinazione del risultato        | -         | -                              | -                                     | 308              | (308)                                             | -                                                | -                                                              | -            |
| Fair value - stock options        | -         | -                              | -                                     | 64               | -                                                 | 64                                               | -                                                              | 64           |
| Distribuzione dividendi           | -         | -                              | -                                     | (145)            | -                                                 | (145)                                            | (3)                                                            | (148)        |
| Effetto iperinflazione            | -         | -                              | -                                     | 36               | -                                                 | 36                                               | 2                                                              | 38           |
| Risultato complessivo             | -         | (116)                          | 542                                   | 61               | 431                                               | 918                                              | 24                                                             | 942          |
| <b>Saldo al 30 settembre 2022</b> | <b>27</b> | <b>(13)</b>                    | <b>233</b>                            | <b>3.110</b>     | <b>431</b>                                        | <b>3.788</b>                                     | <b>197</b>                                                     | <b>3.985</b> |

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (Nota 24)

(in milioni di Euro)

|                                                                                               | 9 mesi<br>2022 | di cui<br>parti<br>correlate | 9 mesi<br>2021 | di cui<br>parti<br>correlate |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|----------------|------------------------------|
| Risultato prima delle imposte                                                                 | 618            |                              | 379            |                              |
| Ammortamenti e svalutazioni                                                                   | 275            |                              | 248            |                              |
| Plusvalenze nette da realizzo di immobilizzazioni                                             | (1)            |                              | (2)            |                              |
| Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto                              | (37)           | (37)                         | (21)           | (21)                         |
| Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto                    | 9              | 9                            | 8              | 8                            |
| Compensi in azioni                                                                            | 64             | 3                            | 26             | 2                            |
| Variazione fair value derivati su prezzi materie prime                                        | 48             |                              | (22)           |                              |
| Oneri finanziari netti                                                                        | 66             |                              | 69             |                              |
| Variazione delle rimanenze                                                                    | (312)          |                              | (526)          |                              |
| Variazione crediti/debiti commerciali                                                         | (943)          | 9                            | (207)          | (1)                          |
| Variazione altri crediti/debiti                                                               | 97             | -                            | (111)          | (4)                          |
| Variazione fondi per benefici ai dipendenti                                                   | (12)           |                              | (10)           |                              |
| Variazione fondi rischi e altri movimenti                                                     | (38)           |                              | (44)           |                              |
| Imposte sul reddito nette pagate                                                              | (150)          |                              | (78)           |                              |
| <b>A. Flusso monetario da attività operative</b>                                              | <b>(316)</b>   |                              | <b>(291)</b>   |                              |
| Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni                                                 | (7)            |                              | (75)           |                              |
| Investimenti in immobilizzazioni materiali                                                    | (189)          |                              | (157)          |                              |
| Cessioni di immobilizzazioni materiali                                                        | 2              |                              | 7              |                              |
| Investimenti in immobilizzazioni immateriali                                                  | (13)           |                              | (15)           |                              |
| Investimenti in attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico | (6)            |                              | (200)          |                              |
| Cessioni attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico        | 21             |                              | 4              |                              |
| Cessioni attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                  | -              |                              | 2              |                              |
| <b>B. Flusso monetario da attività d'investimento</b>                                         | <b>(192)</b>   |                              | <b>(434)</b>   |                              |
| Distribuzione dividendi                                                                       | (145)          |                              | (129)          |                              |
| Accensioni di nuovi finanziamenti                                                             | 1.335          |                              | 844            |                              |
| Rimborsi di finanziamenti                                                                     | (2.000)        |                              | (269)          |                              |
| Variazione altri debiti/crediti finanziari netti                                              | 84             |                              | (39)           |                              |
| Oneri finanziari pagati                                                                       | (70)           |                              | (82)           |                              |
| Proventi finanziari incassati                                                                 | 9              |                              | 21             |                              |
| <b>C. Flusso monetario da attività di finanziamento</b>                                       | <b>(787)</b>   |                              | <b>346</b>     |                              |
| <b>Differenza di conversione su disponibilità liquide</b>                                     | <b>32</b>      |                              | <b>9</b>       |                              |
| <b>E. Flusso monetario del periodo (A+B+C+D)</b>                                              | <b>(1.263)</b> |                              | <b>(370)</b>   |                              |
| <b>Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo</b>                                     | <b>1.702</b>   |                              | <b>1.163</b>   |                              |
| <b>F. Disponibilità liquide nette alla fine del periodo (E+F)</b>                             | <b>439</b>     |                              | <b>793</b>     |                              |
| <b>Disponibilità liquide esposte nella situazione patrimoniale-finanziaria consolidata</b>    | <b>439</b>     |                              | <b>791</b>     |                              |
| <b>Disponibilità liquide esposte nella attività destinate alla vendita</b>                    | <b>-</b>       |                              | <b>2</b>       |                              |

## NOTE ILLUSTRATIVE

### A. INFORMAZIONI GENERALI

Prysmian S.p.A. ("la Società") è una società costituita e domiciliata in Italia ed organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana. La Società ha la propria sede sociale in Via Chiese 6 – Milano.

Prysmian S.p.A. è quotata alla Borsa Italiana dal 3 maggio 2007 e, da settembre 2007, è inserita nell'indice FTSE MIB, che include le prime 40 società italiane per capitalizzazione e liquidità del titolo. Dal 18 ottobre 2021 il titolo è stato inserito nel MIB® ESG, il primo indice «Environmental, Social and Governance» dedicato alle *blue-chip* italiane, che include i più importanti emittenti quotati che dimostrano di mettere in atto le *best practice* ESG.

La Società e le sue controllate (insieme "Il Gruppo" o il "Gruppo Prysmian") producono, distribuiscono e vendono, a livello mondiale, cavi e sistemi per l'energia e le telecomunicazioni e relativi accessori.

La presente Relazione finanziaria trimestrale è stata oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione di Prysmian S.p.A. in data 10 novembre 2022 e non è soggetta a revisione contabile limitata.

#### A.1 EVENTI SIGNIFICATIVI DEL 2022

Per quanto riguarda l'illustrazione degli eventi significativi del periodo si rimanda al paragrafo "FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL PERIODO" in Relazione sulla Gestione.

## B. FORMA E CONTENUTO

La presente Relazione finanziaria trimestrale è stata predisposta nel presupposto della continuità aziendale in quanto gli Amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro ed in particolare nei prossimi 12 mesi.

Le informazioni riportate nelle presenti Note Illustrative devono essere lette congiuntamente alla Relazione sulla Gestione, parte integrante della Relazione finanziaria trimestrale e al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021, predisposto in base agli IFRS.

Tutti gli importi inclusi nel Bilancio del Gruppo, salvo ove diversamente indicato, sono espressi in milioni di Euro.

### B.1 PROSPETTI CONTABILI E INFORMATIVA SOCIETARIA

Il Gruppo ha scelto di rappresentare il conto economico per natura di spesa, mentre le attività e passività della situazione patrimoniale-finanziaria sono suddivise fra correnti e non correnti. Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo il metodo indiretto.

Il Gruppo Prysmian ha predisposto, su base volontaria e in regime di continuità informativa, la presente Relazione finanziaria trimestrale al 30 settembre 2022. Nell'ambito della redazione della Relazione finanziaria trimestrale, la Direzione della Società ha effettuato valutazioni, stime e assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento della stessa. Va rilevato che, trattandosi di stime, esse potranno divergere dai risultati effettivi che si potranno ottenere in futuro. Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi, quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività immobilizzate, sono effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio consolidato di fine esercizio, quando saranno disponibili tutte le informazioni necessarie. Con riferimento agli impatti del conflitto russo-ucraino si rinvia a quanto descritto nella Relazione Finanziaria Semestrale 2022, non essendone modificate le condizioni e le valutazioni a suo tempo elaborate.

### B.2 PRINCIPI CONTABILI

#### **Principi contabili per la predisposizione della Relazione finanziaria trimestrale**

I principi di consolidamento, i criteri applicati nella conversione dei bilanci espressi in valuta estera, i principi contabili, i criteri e le stime di valutazione adottati sono omogenei a quelli utilizzati in sede di redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021, al quale si rimanda per completezza, ad eccezione delle imposte sul reddito, che sono riconosciute sulla base della miglior stima dell'aliquota media ponderata del Gruppo attesa per l'intero esercizio ed ad eccezione dell'applicazione dello IAS 29 "Rendicontazione contabile in economie iperinflazionate" alle società controllate in Turchia, come meglio descritto di seguito.

### **Impatti per l'applicazione dello IAS 29 "Rendicontazione contabile in economie iperinflazionate"**

Il Gruppo controlla società con sede in Turchia, paese per il quale, a seguito di un lungo periodo di osservazione dei tassi di inflazione, è stato raggiunto un consenso relativamente al verificarsi delle condizioni che determinano la presenza di iperinflazione in conformità ai principi contabili internazionali a partire dal primo semestre 2022. Si è, infatti, assistito ad una forte svalutazione della moneta locale ed ad un'accelerazione dell'inflazione. Sulla base dei parametri sopra menzionati e tenuto conto delle indicazioni del principio contabile, a partire dal 1° aprile 2022 è stato applicato il principio IAS 29 Rendicontazione contabili in economie iperinflazionate per le società turche. Si ricorda che per la controllata Argentina, tale principio è applicato dal 1° luglio 2018. In Argentina, per altro, nei primi 9 mesi del 2022 si è registrata una ulteriore accelerazione del tasso dell'indice di inflazione, sicché i livelli cumulati degli indici di prezzo al consumo nel Paese hanno raggiunto il 283% negli ultimi 3 anni.

Al 30 settembre 2022 i risultati consolidati del Gruppo includono quindi gli effetti derivanti dall'applicazione del principio contabile sopra citato anche per le controllate turche, con effetto dal 1° aprile 2022, infatti i livelli cumulati degli indici di prezzo al consumo nel Paese hanno raggiunto il 145% negli ultimi 3 anni.

In particolare, secondo quanto previsto dal principio IAS 29, la rideterminazione dei valori del bilancio nel suo complesso richiede l'applicazione di specifiche procedure e di un processo di valutazione.

Relativamente al conto economico, i costi e ricavi vengono rivalutati applicando la variazione dell'indice generale dei prezzi al consumo. Ai fini della conversione in Euro del conto economico così rideterminato, è stato coerentemente applicato il cambio puntuale al 30 settembre 2022 invece del cambio medio di periodo. Gli effetti derivanti dall'applicazione del principio per le controllate turche hanno comportato una variazione positiva dei Ricavi delle vendite per Euro 9 milioni e nessun impatto sul Risultato netto.

Relativamente allo stato patrimoniale, gli elementi monetari non sono stati rideterminati in quanto già espressi nell'unità di misura corrente alla data di chiusura del periodo; le attività e passività non monetarie sono invece state rivalutate dalla data alla quale le attività e passività sono state inizialmente iscritte fino alla chiusura del periodo. Ciò ha comportato la rilevazione di un onere complessivo di Euro 5 milioni che è stato imputato nel conto economico tra i Proventi (oneri) finanziari netti, mentre gli effetti di prima applicazione del principio al 1° aprile 2022 sono stati registrati direttamente come componenti di patrimonio netto per Euro 8 milioni.

**Principi contabili, modifiche ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2022**

Si riporta l'elenco dei nuovi principi, interpretazioni e modifiche con applicazione obbligatoria a partire dal 1° gennaio 2022 i quali, a seguito delle valutazioni svolte è emerso che non hanno comportato effetti significativi sul bilancio consolidato al 30 settembre 2022:

- *Modifiche all'IFRS 3 Business Combinations;*
- *Modifiche allo IAS 16 Property, Plant and Equipment;*
- *Modifiche allo IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets;*
- *Annual Improvements 2018-2020.*

**Principi contabili, modifiche ed interpretazioni applicabili a partire dagli esercizi successivi al 2022**

Si riporta l'elenco dei nuovi principi, interpretazioni e modifiche, già approvati dall'Unione Europea, con applicazione obbligatoria a partire dagli esercizi successivi al 2022, che sulla base delle valutazioni preliminari svolte è emerso che non comporteranno effetti significativi sul bilancio consolidato:

- *Modifiche allo IAS 1 Presentation of Financial Statements e IFRS Practice Statement 2: disclosure of financial accounting policies;*
- *Modifiche allo IAS 8 Accounting policies, changes in accounting estimates and errors;*
- *IFRS 17 Insurance Contracts*

**B.3 VARIAZIONI DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO**

L'area di consolidamento del Gruppo include i bilanci di Prysmian S.p.A. (società Capogruppo) e delle società sulle quali la stessa esercita, direttamente o indirettamente, il controllo, a partire dalla data in cui lo stesso è stato acquisito e sino alla data in cui tale controllo cessa.

Le variazioni intervenute nell'area di consolidamento al 30 settembre 2022, rispetto al 31 dicembre 2021, sono elencate nei paragrafi che seguono.

**Liquidazioni**

| <b>Società liquidate</b>                                                      | <b>Nazione</b> | <b>Data</b>       |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|
| EHC Japan K.K                                                                 | Giappone       | 1 giugno 2022     |
| General Cable Holdings Netherlands C.V.                                       | Olanda         | 4 agosto 2022     |
| NSW Technology Ltd                                                            | Inghilterra    | 9 agosto 2022     |
| Prestolite Wire (Shanghai) Company Ltd.                                       | Cina           | 22 agosto 2022    |
| Prysmian Cable Systems Pte Ltd                                                | Singapore      | 4 luglio 2022     |
| Tasfiye Halinde EHC Turkey Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayi Limited Şirketi | Turchia        | 15 settembre 2022 |

**Fusioni**

| <b>Società fusa</b>           | <b>Fusa in</b>                          | <b>Nazione</b> | <b>Data</b>    |
|-------------------------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| General Cable Industries Inc. | Prysmian Cables and Systems USA, LLC    | Stati Uniti    | 1 gennaio 2022 |
| EHC Brazil Ltda               | Prysmian Cabos e Sistemas do Brasil S.A | Brasile        | 31 marzo 2022  |

**Cambi di denominazione**

Al fine di garantire una migliore comprensione dell'area di consolidamento, si riportano i cambi di denominazione intervenuti nel periodo:

| <b>Denominazione</b>                                          | <b>Nuova denominazione</b>                                                    | <b>Nazione</b> | <b>Data</b>      |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Eksa sp.z.o.o                                                 | Prysmian Poland sp. z o.o.                                                    | Polonia        | 10 febbraio 2022 |
| EHC Turkey Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayi Limited Şirketi | Tasfiye Halinde EHC Turkey Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayi Limited Şirketi | Turchia        | 13 giugno 2022   |
| Draka Service GmbH                                            | Prysmian Projects Germany GmbH                                                | Germania       | 8 settembre 2022 |

Nell'Allegato A alla presente Nota è riportato l'elenco delle società rientranti nell'area di consolidamento alla data del 30 settembre 2022.

**C. RIDETERMINAZIONE DEI DATI COMPARATIVI**

I prospetti contabili consolidati al 31 dicembre 2021, esposti nel presente Bilancio consolidato annuale ai fini comparativi, sono stati oggetto di modifiche rispetto ai dati a suo tempo pubblicati.

**Allocazione prezzo di acquisizione di Omnisens S.A. e Eksa Sp.z.o.o.**

A seguito dell'acquisizione del controllo di Omnisens S.A., avvenuta in data 11 novembre 2021, e di Eksa Sp.z.o.o., avvenuta in data 31 dicembre 2021, i fair value delle attività, delle passività e delle passività potenziali al 31 dicembre 2021 erano stati determinati, in conformità a quanto previsto dall'IFRS 3 "Aggregazioni Aziendali", su base provvisoria in quanto i relativi processi valutativi erano ancora in corso.

Le predette valutazioni, suscettibili di variazioni entro dodici mesi dalla data di acquisizione così come previsto dall'IFRS 3 "Aggregazioni Aziendali", hanno comportato la rideterminazione dei Prospetti Contabili Consolidati al 31 dicembre 2021.

Di seguito si riportano i dettagli delle modifiche sulla situazione patrimoniale finanziaria al 31 dicembre 2021. La definizione dei processi di allocazione dei prezzi di acquisizione di Omnisens S.A. e di Eksa Sp.z.o.o. non hanno comportato la necessità di rideterminare il Conto Economico Consolidato.

(in milioni di Euro)

|                                                                                           | 31.12.2021<br>pubblicato | Effetto<br>allocazione<br>prezzo Ominisens<br>S.A. e Eksa | 31.12.2021<br>rideterminato |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>Attività non correnti</b>                                                              |                          |                                                           |                             |
| Immobili, impianti e macchinari                                                           | 2.794                    |                                                           | 2.794                       |
| Avviamento                                                                                | 1.643                    | (8)                                                       | 1.635                       |
| Altre immobilizzazioni immateriali                                                        | 494                      | 11                                                        | 505                         |
| Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto                                | 360                      |                                                           | 360                         |
| Altre partecipazioni valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo | 13                       |                                                           | 13                          |
| Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                       | 3                        |                                                           | 3                           |
| Derivati                                                                                  | 105                      |                                                           | 105                         |
| Imposte differite attive                                                                  | 182                      | -                                                         | 182                         |
| Altri crediti                                                                             | 34                       |                                                           | 34                          |
| <b>Totale attività non correnti</b>                                                       | <b>5.628</b>             | <b>3</b>                                                  | <b>5.631</b>                |
| <b>Attività correnti</b>                                                                  |                          |                                                           |                             |
| Rimanenze                                                                                 | 2.054                    |                                                           | 2.054                       |
| Crediti commerciali                                                                       | 1.622                    |                                                           | 1.622                       |
| Altri crediti                                                                             | 627                      |                                                           | 627                         |
| Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico             | 244                      |                                                           | 244                         |
| Derivati                                                                                  | 128                      |                                                           | 128                         |
| Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo | 11                       |                                                           | 11                          |
| Disponibilità liquide                                                                     | 1.702                    |                                                           | 1.702                       |
| <b>Totale attività correnti</b>                                                           | <b>6.388</b>             | <b>-</b>                                                  | <b>6.388</b>                |
| <b>Totale attivo</b>                                                                      | <b>12.016</b>            | <b>3</b>                                                  | <b>12.019</b>               |
| <b>Patrimonio netto</b>                                                                   |                          |                                                           |                             |
| Capitale sociale                                                                          | 27                       |                                                           | 27                          |
| Riserve                                                                                   | 2.580                    |                                                           | 2.580                       |
| Risultato netto di competenza del Gruppo                                                  | 308                      |                                                           | 308                         |
| <b>Patrimonio netto attribuibile al Gruppo</b>                                            | <b>2.915</b>             | <b>-</b>                                                  | <b>2.915</b>                |
| Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza                                        | 174                      |                                                           | 174                         |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                                                            | <b>3.089</b>             | <b>-</b>                                                  | <b>3.089</b>                |
| <b>Passività non correnti</b>                                                             |                          |                                                           |                             |
| Debiti verso banche e altri finanziatori                                                  | 2.606                    |                                                           | 2.606                       |
| Fondi per benefici ai dipendenti                                                          | 446                      |                                                           | 446                         |
| Fondi rischi e oneri                                                                      | 46                       |                                                           | 46                          |
| Imposte differite passive                                                                 | 188                      | 2                                                         | 190                         |
| Derivati                                                                                  | 26                       |                                                           | 26                          |
| Altri debiti                                                                              | 6                        |                                                           | 6                           |
| <b>Totale passività non correnti</b>                                                      | <b>3.318</b>             | <b>2</b>                                                  | <b>3.320</b>                |
| <b>Passività correnti</b>                                                                 |                          |                                                           |                             |
| Debiti verso banche e altri finanziatori                                                  | 1.123                    |                                                           | 1.123                       |
| Fondi rischi e oneri                                                                      | 607                      | 1                                                         | 608                         |
| Derivati                                                                                  | 42                       |                                                           | 42                          |
| Debiti commerciali                                                                        | 2.592                    |                                                           | 2.592                       |
| Altri debiti                                                                              | 1.191                    |                                                           | 1.191                       |
| Debiti per imposte correnti                                                               | 54                       |                                                           | 54                          |
| <b>Totale passività correnti</b>                                                          | <b>5.609</b>             | <b>1</b>                                                  | <b>5.610</b>                |
| <b>Totale passività</b>                                                                   | <b>8.927</b>             | <b>3</b>                                                  | <b>8.930</b>                |
| <b>Totale patrimonio netto e passività</b>                                                | <b>12.016</b>            | <b>3</b>                                                  | <b>12.019</b>               |

#### D. GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Le attività del Gruppo sono esposte a diverse tipologie di rischio: rischio di mercato (inclusi rischi di cambio, di tasso d'interesse e di prezzo), rischio di credito e rischio di liquidità.

La presente Relazione finanziaria trimestrale non include tutte le informazioni relative ai rischi finanziari descritte nel Bilancio Annuale del 31 dicembre 2021, al quale si rimanda per un'analisi più dettagliata.

Rispetto a quanto descritto nel Bilancio Annuale al 31 dicembre 2021 non si evidenziano scostamenti significativi nella tipologia dei rischi a cui il Gruppo è esposto o nelle politiche di gestione degli stessi.

## E. MISURAZIONE DEL FAIR VALUE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI

In relazione alle attività e passività rilevate nella situazione patrimoniale-finanziaria, l'IFRS 13 richiede che tali valori siano classificati sulla base di una gerarchia di livelli, che rifletta la significatività degli input utilizzati nella determinazione del fair value.

Di seguito si riporta la classificazione dei fair value degli strumenti finanziari sulla base dei seguenti livelli gerarchici:

**Livello 1:** Fair value determinati con riferimento a prezzi quotati (non rettificati) su mercati attivi per strumenti finanziari identici;

**Livello 2:** Fair value determinati con tecniche di valutazione con riferimento a variabili osservabili su mercati attivi;

**Livello 3:** Fair value determinati con tecniche di valutazione con riferimento a variabili di mercato non osservabili.

(in milioni di Euro)

|                                                                                           |            |            |           | 30.09.2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|------------|
|                                                                                           | Livello 1  | Livello 2  | Livello 3 | Totale     |
| <b>Attività</b>                                                                           |            |            |           |            |
| <i>Attività finanziarie al fair value:</i>                                                |            |            |           |            |
| Derivati con contropartita conto economico                                                | -          | 66         | -         | 66         |
| Derivati di copertura                                                                     | -          | 179        | -         | 179        |
| Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico             | 225        | -          | -         | 225        |
| Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo | 11         | -          | -         | 11         |
| Altre partecipazioni valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo | -          | -          | 13        | 13         |
| <b>Totale attività</b>                                                                    | <b>236</b> | <b>245</b> | <b>13</b> | <b>494</b> |
| <b>Passività</b>                                                                          |            |            |           |            |
| <i>Passività finanziarie al fair value:</i>                                               |            |            |           |            |
| Derivati con contropartita conto economico                                                | -          | 97         | -         | 97         |
| Derivati di copertura                                                                     | -          | 198        | -         | 198        |
| <b>Totale passività</b>                                                                   | <b>-</b>   | <b>295</b> | <b>-</b>  | <b>295</b> |

Le attività finanziarie classificate nel Livello di fair value 3 non hanno subito movimentazioni significative nel periodo.

Date le caratteristiche di breve termine dei crediti e dei debiti commerciali, si ritiene che i valori di carico, al netto di eventuali fondi svalutazione, rappresentino una buona approssimazione del fair value.

Le attività finanziarie valutate al fair value con contropartita il conto economico e classificate nel Livello 1 di fair value, pari ad Euro 225 milioni, si riferiscono, per Euro 192 milioni a fondi monetari in cui la Capogruppo ha investito la propria liquidità e per la parte restante a fondi in cui le affiliate brasiliane e argentine investono temporaneamente la propria liquidità.

Le attività finanziarie valutate al fair value con contropartita il conto economico complessivo e classificate nel Livello 1 di fair value, pari ad Euro 11 milioni, si riferiscono principalmente a titoli dello Stato italiano.

Nel corso dei primi nove mesi del 2022 non si sono verificati trasferimenti di attività e passività finanziarie classificate nei diversi livelli.

Le tecniche di valutazione si possono articolare come segue:

**Livello 1:** Il fair value di strumenti finanziari quotati in un mercato attivo è basato sui prezzi di mercato alla data di bilancio. I prezzi di mercato utilizzati per i derivati sono i *bid price*, mentre per le passività finanziarie sono gli *ask price*.

**Livello 2:** gli strumenti derivati classificati in questa categoria comprendono *interest rate swap*, contratti a termine su valute e contratti derivati sui metalli e su altre materie prime non quotati in mercati attivi. Il fair value viene determinato come segue:

- per gli interest rate swap è calcolato in base al valore attuale dei flussi di cassa futuri;
- per i contratti a termine su valute è determinato usando il tasso di cambio a termine alla data di bilancio, opportunamente attualizzato;
- per i contratti derivati sui metalli è determinato tramite utilizzo dei prezzi dei metalli stessi alla data di bilancio, opportunamente attualizzato.

**Livello 3:** Il fair value di strumenti che non sono quotati in un mercato attivo è determinato principalmente utilizzando tecniche di valutazione basate sulla stima dei flussi di cassa scontati.

## F. AGGREGAZIONI AZIENDALI

### Omnisens S.A.

In data 11 novembre 2021 il Gruppo Prysmian ha acquisito il controllo di Omnisens S.A.. Ai fini contabili la data di acquisizione è stata riportata al 1° novembre 2021.

Il corrispettivo totale per l'acquisizione è pari a Euro 18 milioni.

In conformità a quanto previsto dall'IFRS 3, il fair value delle attività, passività e delle passività potenziali è stato determinato in via definitiva entro dodici mesi dalla data di acquisizione.

L'eccedenza del prezzo di acquisizione rispetto al fair value del patrimonio netto acquisito è stata rilevata come avviamento, quantificato in Euro 8 milioni.

Tale avviamento si giustifica soprattutto in virtù delle prospettive reddituali attese dall'integrazione della società nel Gruppo Prysmian inclusive dei benefici derivanti dalle sinergie previste a regime.

Il dettaglio delle attività nette acquisite e dell'avviamento è riportato di seguito:

(in milioni di Euro)

|                                         | Euro      |
|-----------------------------------------|-----------|
| Prezzo per l'Acquisizione               | 18        |
| <b>Costo totale di acquisto (A)</b>     | <b>18</b> |
| Fair value attività nette acquisite (B) | 10        |
| <b>Avviamento (A-B)</b>                 | <b>8</b>  |

(in milioni di Euro)

|                                          | Euro      |
|------------------------------------------|-----------|
| Immobilizzazioni immateriali             | 11        |
| Imposte differite                        | (2)       |
| Rimanenze                                | 2         |
| Crediti commerciali e altri              | 5         |
| Debiti commerciali e altri               | (6)       |
| Debiti verso banche e altri finanziatori | (1)       |
| Disponibilità liquide                    | 1         |
| <b>Attività nette acquisite (B)</b>      | <b>10</b> |

**Prysmian Poland sp.zo.o (già Eksa Sp.z.o.o.)**

In data 31 dicembre 2021 il Gruppo Prysmian ha completato l'acquisizione di Eksa Sp.z.o.o., già posseduta con una quota pari al 30% del capitale della stessa.

Il corrispettivo totale per l'acquisizione è pari a Euro 7 milioni.

In conformità a quanto previsto dall'IFRS 3, il fair value delle attività, passività e delle passività potenziali è stato determinato in via definitiva entro dodici mesi dalla data di acquisizione.

L'eccedenza del prezzo di acquisizione rispetto al fair value del patrimonio netto acquisito è stata rilevata come avviamento, quantificato in Euro 1 milione.

Il dettaglio delle attività nette acquisite è riportato di seguito:

(in milioni di Euro)

|                                         | <b>Euro</b> |
|-----------------------------------------|-------------|
| Prezzo per l'Acquisizione (A)           | 7           |
| Attività già detenute (B)               | 3           |
| Fair value attività nette acquisite (C) | 9           |
| <b>Avviamento (Badwill) (A+B-C)</b>     | <b>1</b>    |

(in milioni di Euro)

|                                          | <b>Euro</b> |
|------------------------------------------|-------------|
| Immobilizzazioni, impianti e macchinari  | 1           |
| Crediti commerciali e altri              | 7           |
| Debiti verso banche e altri finanziatori | (1)         |
| Disponibilità liquide                    | 3           |
| Fondi rischi e oneri                     | (1)         |
| <b>Attività nette acquisite (C)</b>      | <b>9</b>    |

## G. INFORMATIVA DI SETTORE

I segmenti operativi del Gruppo sono:

- *Energy*, la cui CGU minima è identificabile nella Region/Paesi a seconda della specifica organizzazione;
- *Projects*, la cui CGU minima è identificabile nei business *Alta tensione*, *Sottomarini Energia*, *Sottomarini Telecom* e *Offshore Specialties*;
- *Telecom*, la CGU minima rimane costituita dal segmento operativo stesso.

L'articolazione dell'informativa corrisponde alla struttura della reportistica periodicamente predisposta per analizzare l'andamento del business. Tale reportistica presenta l'andamento gestionale dal punto di vista della macro tipologia del business (*Energy*, *Projects* e *Telecom*), il risultato dei settori operativi sulla base, soprattutto, del cosiddetto EBITDA rettificato, costituito dal risultato netto prima delle partite considerate non ricorrenti, della variazione del fair value derivati sui prezzi di materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte.

Infine, la reportistica fornisce indicazione circa la situazione patrimoniale-finanziaria per il Gruppo nel suo complesso e non per settore operativo.

Per fornire all'esterno una informativa maggiormente comprensibile si riportano di seguito, inoltre, alcuni dati economici per canali di vendita ed aree di Business appartenenti ai segmenti operativi:

A) Segmento operativo *Projects*: comprende i business high tech e ad elevato valore aggiunto, il cui focus è rivolto al progetto e alla sua realizzazione, nonché alla personalizzazione del prodotto: High Voltage, Submarine Power, Submarine Telecom e Offshore Specialties.

B) Segmento operativo *Energy*: comprende i business in grado di offrire un portafoglio prodotti completo ed innovativo, volto a soddisfare le più svariate esigenze del mercato, ovvero:

- *Energy & Infrastructure (E&I)*: include Trade and Installers, Power Distribution ed Overhead lines;
- *Industrial & Network Components*: comprende Specialties and OEM, Elevators, Automotive, Network Components, core Oil & Gas e DHT;
- Altri: vendite di prodotti residuali realizzati occasionalmente.

C) Segmento operativo *Telecom*: comprende la realizzazione di sistemi in cavo e prodotti di connettività utilizzati per le reti di telecomunicazione. Il segmento è organizzato nelle seguenti linee di business: fibre ottiche, cavi ottici, componenti e accessori per la connettività, cavi OPGW (Optical Ground Wire) e cavi in rame.

I costi fissi Corporate vengono totalmente allocati ai Settori Projects, Energy, e Telecom. La metodologia adottata per identificare le singole componenti di ricavo e di costo, attribuibili a ciascun settore di attività, si basa sull'individuazione di ciascuna componente di costo e di ricavo direttamente attribuibile e sull'allocazione di costi indirettamente riferibili.

Le attività operative del Gruppo sono organizzate e gestite separatamente in base alla natura dei prodotti e dei servizi forniti: ogni settore offre prodotti e servizi diversi a mercati diversi. La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica è determinata seguendo un criterio basato sull'ubicazione della sede legale della Società che provvede alla fatturazione, indipendentemente dall'area di destinazione dei prodotti venduti. Tutti i prezzi di trasferimento sono definiti alle stesse condizioni applicate alle altre transazioni fra società del Gruppo e, generalmente, sono determinati applicando un mark-up ai costi di produzione.

Le attività e le passività per segmento operativo non sono incluse tra i dati rivisti dal management, conseguentemente, così come consentito dall'IFRS 8, tali informazioni non sono presentate.

## G.1 SETTORI DI ATTIVITÀ

Nella tabella che segue viene presentata l'informativa per settore di attività:

(in milioni di Euro)

|                                                                                                             |            |            |                     |            |                 |            | 9 mesi<br>2022   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------------|------------|-----------------|------------|------------------|
|                                                                                                             | Projects   | Energy     |                     |            | Telecom         |            | Totale<br>Gruppo |
|                                                                                                             |            | E&I        | Industrial<br>& NWC | Other      | Total<br>Energy |            |                  |
| Ricavi <sup>(1)</sup>                                                                                       | 1.438      | 6.308      | 2.630               | 308        | 9.246           | 1.405      | 12.089           |
| <b>EBITDA rettificato ante<br/>risultato in società<br/>valutate con il metodo<br/>del patrimonio netto</b> | <b>149</b> | <b>553</b> | <b>203</b>          | <b>1</b>   | <b>757</b>      | <b>189</b> | <b>1.095</b>     |
| % sui Ricavi                                                                                                | 10,4%      | 8,8%       | 7,7%                |            | 8,2%            | 13,5%      | 9,1%             |
| <b>EBITDA rettificato (A)</b>                                                                               | <b>149</b> | <b>556</b> | <b>204</b>          | <b>1</b>   | <b>761</b>      | <b>221</b> | <b>1.131</b>     |
| % sui Ricavi                                                                                                | 10,4%      | 8,8%       | 7,8%                |            | 8,2%            | 15,7%      | 9,4%             |
| Aggiustamenti                                                                                               | (28)       | (19)       | (8)                 | (1)        | (28)            | (4)        | (60)             |
| <b>EBITDA (B)</b>                                                                                           | <b>121</b> | <b>537</b> | <b>196</b>          | <b>0</b>   | <b>733</b>      | <b>217</b> | <b>1.071</b>     |
| % sui Ricavi                                                                                                | 8,4%       | 8,5%       | 7,4%                |            | 7,9%            | 15,4%      | 8,9%             |
| Ammortamenti (C)                                                                                            | (62)       | (98)       | (49)                | (3)        | (150)           | (60)       | (272)            |
| <b>Risultato operativo<br/>rettificato (A+C)</b>                                                            | <b>87</b>  | <b>458</b> | <b>155</b>          | <b>(2)</b> | <b>611</b>      | <b>161</b> | <b>859</b>       |
| % sui Ricavi                                                                                                | 6,1%       | 7,3%       | 5,9%                |            | 6,6%            | 11,5%      | 7,1%             |
| Variatione fair value<br>derivati su prezzi materie<br>prime (D)                                            |            |            |                     |            |                 |            | (48)             |
| Fair value stock options (E)                                                                                |            |            |                     |            |                 |            | (64)             |
| Svalutazione e ripristini<br>attività (F)                                                                   |            |            |                     |            |                 |            | (3)              |
| <b>Risultato operativo (B+C+D+E+F)</b>                                                                      |            |            |                     |            |                 |            | <b>684</b>       |
| % sui Ricavi                                                                                                |            |            |                     |            |                 |            | 5,7%             |
| Proventi finanziari                                                                                         |            |            |                     |            |                 |            | 855              |
| Oneri finanziari                                                                                            |            |            |                     |            |                 |            | (921)            |
| Imposte                                                                                                     |            |            |                     |            |                 |            | (183)            |
| <b>Risultato netto</b>                                                                                      |            |            |                     |            |                 |            | <b>435</b>       |
| % sui Ricavi                                                                                                |            |            |                     |            |                 |            | 3,6%             |
| Attribuibile a:                                                                                             |            |            |                     |            |                 |            |                  |
| Soci della Capogruppo                                                                                       |            |            |                     |            |                 |            | 431              |
| Interessi di minoranza                                                                                      |            |            |                     |            |                 |            | 4                |

<sup>(1)</sup> I Ricavi dei segmenti operativi e delle aree di business sono riportati al netto delle transazioni intercompany e al netto delle transazioni tra segmenti operativi conformemente alla reportistica periodicamente analizzata.

(in milioni di Euro)

|                                                                                                                          |            |            |                     |          |                 |            |            | 9 mesi<br>2021   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------------|----------|-----------------|------------|------------|------------------|
|                                                                                                                          | Projects   | Energy     |                     |          | Telecom         | Corporate  |            | Totale<br>Gruppo |
|                                                                                                                          |            | E&I        | Industrial<br>& NWC | Other    | Total<br>Energy |            |            |                  |
| Ricavi <sup>(1)</sup>                                                                                                    | 1.071      | 4.708      | 2.074               | 237      | 7.019           | 1.204      | -          | 9.294            |
| <b>EBITDA rettificato<br/>ante quote di risultato<br/>in società valutate con<br/>il metodo del<br/>patrimonio netto</b> | <b>123</b> | <b>268</b> | <b>150</b>          | <b>4</b> | <b>422</b>      | <b>167</b> | <b>-</b>   | <b>712</b>       |
| % sui Ricavi                                                                                                             | 11,5%      | 5,7%       | 7,2%                |          | 6,0%            | 13,9%      |            | 7,7%             |
| <b>EBITDA rettificato (A)</b>                                                                                            | <b>124</b> | <b>269</b> | <b>150</b>          | <b>4</b> | <b>423</b>      | <b>178</b> | <b>-</b>   | <b>725</b>       |
| % sui Ricavi                                                                                                             | 11,5%      | 5,7%       | 7,2%                |          | 6,0%            | 14,8%      |            | 7,8%             |
| Aggiustamenti                                                                                                            | (1)        | (17)       | (7)                 | (3)      | (27)            | 6          | (3)        | (25)             |
| <b>EBITDA (B)</b>                                                                                                        | <b>123</b> | <b>252</b> | <b>143</b>          | <b>1</b> | <b>396</b>      | <b>184</b> | <b>(3)</b> | <b>700</b>       |
| % sui Ricavi                                                                                                             | 11,5%      | 5,3%       | 6,9%                |          | 5,6%            | 15,3%      |            | 7,5%             |
| Ammortamenti (C)                                                                                                         | (52)       | (89)       | (42)                | (3)      | (134)           | (56)       | -          | (242)            |
| <b>Risultato operativo<br/>rettificato (A+C)</b>                                                                         | <b>72</b>  | <b>180</b> | <b>108</b>          | <b>1</b> | <b>289</b>      | <b>122</b> | <b>-</b>   | <b>483</b>       |
| % sui Ricavi                                                                                                             | 6,7%       | 3,8%       | 5,2%                |          | 4,1%            | 10,1%      |            | 5,2%             |
| Variazione fair value<br>derivati su prezzi<br>materie prime (D)                                                         |            |            |                     |          |                 |            |            | 22               |
| Fair value stock options (E)                                                                                             |            |            |                     |          |                 |            |            | (26)             |
| Svalutazione e ripristini<br>attività (F)                                                                                |            |            |                     |          |                 |            |            | (6)              |
| <b>Risultato operativo (B+C+D+E+F)</b>                                                                                   |            |            |                     |          |                 |            |            | <b>448</b>       |
| % sui Ricavi                                                                                                             |            |            |                     |          |                 |            |            | 4,8%             |
| Proventi finanziari                                                                                                      |            |            |                     |          |                 |            |            | 442              |
| Oneri finanziari                                                                                                         |            |            |                     |          |                 |            |            | (511)            |
| Imposte                                                                                                                  |            |            |                     |          |                 |            |            | (122)            |
| <b>Risultato netto</b>                                                                                                   |            |            |                     |          |                 |            |            | <b>257</b>       |
| % sui Ricavi                                                                                                             |            |            |                     |          |                 |            |            | 2,8%             |
| Attribuibile a:                                                                                                          |            |            |                     |          |                 |            |            |                  |
| Soci della Capogruppo                                                                                                    |            |            |                     |          |                 |            |            | 255              |
| Interessi di minoranza                                                                                                   |            |            |                     |          |                 |            |            | 2                |

<sup>(1)</sup> I Ricavi dei segmenti operativi e delle aree di business sono riportati al netto delle transazioni intercompany e al netto delle transazioni tra segmenti operativi conformemente alla reportistica periodicamente analizzata.

**G.2 AREE GEOGRAFICHE**

Nella tabella che segue sono presentati i Ricavi delle vendite e delle prestazioni suddivisi per area geografica. La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica è determinata seguendo un criterio basato sull'ubicazione della sede legale della Società che provvede alla fatturazione, indipendentemente dall'area di destinazione dei prodotti venduti.

(in milioni di Euro)

|                                 | 9 mesi 2022           | 9 mesi 2021         |
|---------------------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>Ricavi</b>                   | <b>12.089</b>         | <b>9.294</b>        |
| <b>EMEA*</b><br>(di cui Italia) | <b>6.057</b><br>1.051 | <b>4.861</b><br>836 |
| <b>Nord America</b>             | <b>4.076</b>          | <b>2.830</b>        |
| <b>Centro-Sud America</b>       | <b>1.024</b>          | <b>800</b>          |
| <b>Asia e Oceania</b>           | <b>932</b>            | <b>803</b>          |

(\*) EMEA = Europa, Medio Oriente e Africa

## 1. IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI ED IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le voci in oggetto e la relativa movimentazione risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

|                                                 | Immobili, Impianti e<br>Macchinari | Avviamento   | Altre<br>immobilizzazioni<br>immateriali |
|-------------------------------------------------|------------------------------------|--------------|------------------------------------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2021 (*)</b>            | <b>2.794</b>                       | <b>1.635</b> | <b>505</b>                               |
| <b>Movimenti 2022:</b>                          |                                    |              |                                          |
| - Investimenti                                  | 189                                | -            | 13                                       |
| - Incrementi per leasing (IFRS 16)              | 43                                 | -            | -                                        |
| - Cessioni                                      | (1)                                | -            | -                                        |
| - Ammortamenti                                  | (214)                              | -            | (58)                                     |
| - Svalutazioni                                  | (3)                                | -            | -                                        |
| - Differenze cambio                             | 155                                | 153          | 51                                       |
| - Rivalutazioni monetarie per<br>iperinflazione | 20                                 | -            | -                                        |
| - Altro                                         | (1)                                | -            | 1                                        |
| <b>Saldo al 30 settembre 2022</b>               | <b>2.982</b>                       | <b>1.788</b> | <b>512</b>                               |
| <b>Di cui:</b>                                  |                                    |              |                                          |
| - Costo Storico                                 | 5.514                              | 1.788        | 1.211                                    |
| - Fondo Ammortamento e svalutazioni             | (2.532)                            | -            | (699)                                    |
| <b>Valore netto</b>                             | <b>2.982</b>                       | <b>1.788</b> | <b>512</b>                               |

(\*) I Prospetti Contabili Consolidati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Omnisens S.A. e Eksa Sp.z.o.o. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo C. Rideterminazione dei dati comparativi.

(in milioni di Euro)

|                                                 | Immobili, Impianti e<br>Macchinari | Avviamento   | Altre<br>immobilizzazioni<br>immateriali |
|-------------------------------------------------|------------------------------------|--------------|------------------------------------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>                | <b>2.648</b>                       | <b>1.508</b> | <b>489</b>                               |
| <b>Movimenti 2021:</b>                          |                                    |              |                                          |
| - Aggregazioni aziendali                        | 10                                 | 40           | 19                                       |
| - Investimenti                                  | 157                                | -            | 15                                       |
| - Incrementi per leasing (IFRS 16)              | 33                                 | -            | -                                        |
| - Cessioni                                      | (5)                                | -            | -                                        |
| - Ammortamenti                                  | (192)                              | -            | (50)                                     |
| - Svalutazioni                                  | (3)                                | -            | -                                        |
| - Differenze cambio                             | 58                                 | 55           | 20                                       |
| - Rivalutazioni monetarie per<br>iperinflazione | 2                                  | -            | -                                        |
| <b>Saldo al 30 settembre 2021</b>               | <b>2.708</b>                       | <b>1.603</b> | <b>493</b>                               |
| <b>Di cui:</b>                                  |                                    |              |                                          |
| - Costo Storico                                 | 4.879                              | 1.623        | 1.097                                    |
| - Fondo Ammortamento e svalutazioni             | (2.171)                            | (20)         | (604)                                    |
| <b>Valore netto</b>                             | <b>2.708</b>                       | <b>1.603</b> | <b>493</b>                               |

Il valore degli investimenti effettuati nei primi nove mesi del 2022 è di Euro 202 milioni di cui Euro 189 milioni in Immobili, impianti e macchinari ed Euro 13 milioni in Immobilizzazioni immateriali.

Di questi i principali investimenti si riferiscono:

- per circa il 63%, pari a Euro 126 milioni a progetti di incremento e razionalizzazione della capacità produttiva e dello sviluppo di nuovi prodotti;

- per circa il 31%, pari a Euro 63 milioni a progetti di miglioramento dell'efficienza industriale;
- per circa il 6%, pari a Euro 13 milioni per progetti implementazione IT.

## 2. PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

|                                                                          | 30.09.2022 | 31.12.2021 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Partecipazioni in società collegate                                      | 403        | 360        |
| <b>Totale partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | <b>403</b> | <b>360</b> |

### Partecipazioni in società collegate

Di seguito si riportano i dettagli circa le principali partecipazioni in società collegate:

| Denominazione della società                                 | Sede     | % di possesso |
|-------------------------------------------------------------|----------|---------------|
| Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company | Cina     | 23,73%        |
| Yangtze Optical Fibre and Cable (Shanghai) Co. Ltd          | Cina     | 42,80%        |
| Kabeltrommel GmbH & Co.K.G.                                 | Germania | 44,93%        |
| Power Cables Malaysia Sdn Bhd                               | Malesia  | 40,00%        |
| Elkat Ltd.                                                  | Russia   | 40,00%        |

La società cinese Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company, costituita nel 1988, è una società quotata i cui maggiori azionisti sono: China Huaxin Post and Telecommunication Economy Development Center, Wuhan Yangtze Communications Industry Group Company Ltd. ed il Gruppo Prysmian. La società è una delle più importanti realtà nel settore della produzione delle fibre e dei cavi ottici. I prodotti e le soluzioni commercializzate dall'azienda vengono venduti in più di 50 paesi inclusi gli Stati Uniti, il Giappone, il Medio oriente e l'Africa. Nel mese di dicembre 2014 la società è stata quotata sul Main Board dell'Hong Kong Stock Exchange e, nel mese di luglio 2018, la società si è inoltre quotata alla borsa di Shanghai.

Al 30 settembre 2022 il fair value della partecipazione in Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company è pari a Euro 419 milioni (basato sulla quotazione del mercato di Hong Kong) mentre il valore di iscrizione della partecipazione risulta essere pari a Euro 346 milioni.

La società Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd, costituita nel 2002, ha la propria sede a Shanghai (Cina) ed è una società collegata il cui capitale sociale è detenuto per il 25% dal Gruppo Prysmian e per il 75% da Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company. La società è specializzata nella produzione e vendita di fibre e cavi ottici, in particolare fornisce un'ampia gamma di cavi in fibra ottica e accessori, servizi e soluzioni FTTx.

La società tedesca Kabeltrommel GmbH & Co. K.G. è una società capofila di un consorzio per la produzione, l'approvvigionamento, la gestione ed il commercio di sistemi di imballaggio monouso e riutilizzabili (bobine). I servizi offerti dalla società includono sia la vendita degli imballaggi, sia la completa gestione di servizi logistici quali la spedizione, la gestione e il successivo ritiro dell'imballaggio dei cavi. La società opera principalmente nel mercato tedesco.

La società Power Cables Malaysia Sdn Bhd ha sede in Malesia. La società, leader nel mercato locale, produce e commercializza cavi e conduttori per l'energia.

La società Elkat Ltd. ha sede in Russia, produce e commercializza conduttori in rame; la società è l'unica certificata dall'LME per testare i catodi in rame per il mercato locale. Non si sono registrati deterioramenti delle performance della società a seguito del conflitto russo-ucraino.

### 3. CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI

Le voci in oggetto risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

|                                   |              |              | 30.09.2022   |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | Non correnti | Correnti     | Totale       |
| Crediti commerciali               | -            | 2.659        | 2.659        |
| Fondo svalutazione crediti        | -            | (102)        | (102)        |
| <b>Totale crediti commerciali</b> | <b>-</b>     | <b>2.557</b> | <b>2.557</b> |
| <b>Altri crediti:</b>             |              |              |              |
| Crediti fiscali                   | 12           | 294          | 306          |
| Crediti finanziari                | 4            | 9            | 13           |
| Oneri accessori ai finanziamenti  | 1            | 2            | 3            |
| Crediti verso dipendenti          | 1            | 5            | 6            |
| Crediti per fondi pensione        | -            | 2            | 2            |
| Lavori in corso su ordinazione    | -            | 477          | 477          |
| Anticipi a fornitori              | 5            | 42           | 47           |
| Altri                             | 9            | 149          | 158          |
| <b>Totale altri crediti</b>       | <b>32</b>    | <b>980</b>   | <b>1.012</b> |
| <b>Totale</b>                     | <b>32</b>    | <b>3.537</b> | <b>3.569</b> |

(in milioni di Euro)

|                                   |              |              | 31.12.2021   |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | Non correnti | Correnti     | Totale       |
| Crediti commerciali               | -            | 1.719        | 1.719        |
| Fondo svalutazione crediti        | -            | (97)         | (97)         |
| <b>Totale crediti commerciali</b> | <b>-</b>     | <b>1.622</b> | <b>1.622</b> |
| <b>Altri crediti:</b>             |              |              |              |
| Crediti fiscali                   | 10           | 229          | 239          |
| Crediti finanziari                | 3            | 12           | 15           |
| Oneri accessori ai finanziamenti  | 1            | 2            | 3            |
| Crediti verso dipendenti          | 1            | 3            | 4            |
| Crediti per fondi pensione        | -            | 2            | 2            |
| Lavori in corso su ordinazione    | -            | 247          | 247          |
| Anticipi a fornitori              | 5            | 27           | 32           |
| Altri                             | 14           | 105          | 119          |
| <b>Totale altri crediti</b>       | <b>34</b>    | <b>627</b>   | <b>661</b>   |
| <b>Totale</b>                     | <b>34</b>    | <b>2.249</b> | <b>2.283</b> |

### 4. RIMANENZE

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

|                                                                             | 30.09.2022   | 31.12.2021   |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Materie Prime                                                               | 846          | 635          |
| <i>di cui fondo svalutazione magazzino materie prime</i>                    | <i>(75)</i>  | <i>(63)</i>  |
| Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati                             | 604          | 483          |
| <i>di cui fondo svalutazione magazzino prodotti in corso e semilavorati</i> | <i>(23)</i>  | <i>(16)</i>  |
| Prodotti finiti (*)                                                         | 1.057        | 936          |
| <i>di cui fondo svalutazione magazzino prodotti finiti</i>                  | <i>(85)</i>  | <i>(68)</i>  |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>2.507</b> | <b>2.054</b> |

(\*) Si segnala che la voce Prodotti finiti include beni oggetto di rivendita.

## 5. DERIVATI

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

|                                                                         | <b>30.09.2022</b> |                |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
|                                                                         | <b>Attivo</b>     | <b>Passivo</b> |
| Derivati finanziari su tassi di interesse - Cash Flow Hedge             | 52                | -              |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali - Cash Flow Hedge | 43                | 75             |
| Derivati su prezzi di materie prime - Cash Flow Hedge                   | 49                | 39             |
| Derivati su prezzi di materie prime                                     | -                 | 7              |
| <b>Totale non correnti</b>                                              | <b>144</b>        | <b>121</b>     |
| Derivati finanziari su tassi di interesse - Cash Flow Hedge             | 3                 | -              |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali - Cash Flow Hedge | 4                 | 51             |
| Derivati su prezzi di materie prime - Cash Flow Hedge                   | 28                | 33             |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali                   | 10                | 17             |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie                   | 21                | 6              |
| Derivati su prezzi di materie prime                                     | 35                | 67             |
| <b>Totale correnti</b>                                                  | <b>101</b>        | <b>174</b>     |
| <b>Totale</b>                                                           | <b>245</b>        | <b>295</b>     |

(in milioni di Euro)

|                                                                         | <b>31.12.2021</b> |                |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
|                                                                         | <b>Attivo</b>     | <b>Passivo</b> |
| Derivati finanziari su tassi di interesse - Cash Flow Hedge             | -                 | 3              |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali - Cash Flow Hedge | 1                 | 10             |
| Derivati su prezzi di materie prime - Cash Flow Hedge                   | 102               | 13             |
| Derivati su prezzi di materie prime                                     | 2                 | -              |
| <b>Totale non correnti</b>                                              | <b>105</b>        | <b>26</b>      |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali - Cash Flow Hedge | 2                 | 6              |
| Derivati su tassi di interesse - Cash Flow Hedge                        | -                 | 6              |
| Derivati su prezzi di materie prime - Cash Flow Hedge                   | 71                | 7              |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali                   | 10                | 4              |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie                   | 3                 | 3              |
| Derivati su prezzi di materie prime                                     | 42                | 16             |
| <b>Totale correnti</b>                                                  | <b>128</b>        | <b>42</b>      |
| <b>Totale</b>                                                           | <b>233</b>        | <b>68</b>      |

I derivati finanziari su tassi di interesse in cash flow hedge si riferiscono a:

- contratti di interest rate swap per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 110 milioni, stipulati con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile per il periodo 2018-2024;
- contratti di interest rate swap per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 100 milioni, stipulati con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile per il periodo 2020-2024;
- contratti di interest rate swap per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 75 milioni, stipulati con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile per il periodo 2021-2025;

- contratti di interest rate swap per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 600 milioni, stipulati con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile per il periodo 2022-2027;
- contratti di interest rate swap per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 300 milioni, stipulati con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile per il periodo 2022-2025;
- contratti di interest rate swap per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 300 milioni, stipulati con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile per il periodo 2022-2026.

## 6. ATTIVITA' FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE CON CONTROPARTITA CONTO ECONOMICO

La voce Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico, pari ad Euro 225 milioni (Euro 244 milioni al 31 dicembre 2021), si riferisce per Euro 192 milioni a fondi monetari in cui la Capogruppo ha temporaneamente investito la propria liquidità e per la parte restante a fondi in cui le affiliate brasiliane e argentine investono temporaneamente la propria liquidità.

## 7. DISPONIBILITA' LIQUIDE

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

|                            | 30.09.2022 | 31.12.2021   |
|----------------------------|------------|--------------|
| Cassa e Assegni            | 2          | 1            |
| Depositi bancari e postali | 437        | 1.701        |
| <b>Totale</b>              | <b>439</b> | <b>1.702</b> |

Le disponibilità liquide, depositate presso primarie istituzioni creditizie, vengono gestite principalmente attraverso la società di tesoreria di Gruppo e dalle diverse entità operative.

Al 30 settembre 2022 le disponibilità liquide gestite attraverso la società di tesoreria di Gruppo ammontano a Euro 82 milioni, mentre al 31 dicembre 2021 ammontavano a Euro 1.183 milioni.

## 8. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto consolidato registra una variazione positiva di Euro 896 milioni rispetto al 31 dicembre 2021 principalmente per l'effetto netto:

- dell'utile del periodo, pari a Euro 435 milioni;
- delle differenze di conversione, positive, per Euro 566 milioni;
- dell'adeguamento al fair value di derivati designati di cash flow hedges, negativo per Euro 120 milioni, al netto del relativo effetto fiscale;
- dell'incremento relativo alla movimentazione delle riserve per utili e perdite attuariali per benefici ai dipendenti per Euro 61 milioni;
- della variazione della riserva per pagamenti basati su azioni legati ai piani di *stock options*, positiva per Euro 64 milioni;
- dell'incremento relativo agli effetti dell'iperinflazione pari a Euro 38 milioni;
- dal decremento per dividendi deliberati per Euro 148 milioni.

Al 30 settembre 2022 il capitale sociale di Prysmian S.p.A. è costituito da n. 268.144.246 azioni, ciascuna con valore nominale paria a 0,10 Euro, per complessivi Euro 26.814.424,60.

Si riporta di seguito la movimentazione delle azioni ordinarie e delle azioni proprie del capitale sociale di Prysmian S.p.A.:

|                                   | Azioni ordinarie   | Azioni proprie     | Totale             |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>  | <b>268.144.246</b> | <b>(4.759.433)</b> | <b>263.384.813</b> |
| Assegnate e vendute*              | -                  | 106.565            | 106.565            |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2021</b>  | <b>268.144.246</b> | <b>(4.652.868)</b> | <b>263.491.378</b> |
| Assegnate e vendute**             | -                  | 3.356              | 3.356              |
| <b>Saldo al 30 settembre 2022</b> | <b>268.144.246</b> | <b>(4.649.512)</b> | <b>263.494.734</b> |

\* Assegnazione e/o vendita di azioni proprie a servizio del piano di acquisto azioni a condizioni agevolate a favore di dipendenti del Gruppo (Piano YES) per numero 106.565 azioni.

\*\* Assegnazione e/o vendita di azioni proprie a servizio del piano di acquisto azioni a condizioni agevolate a favore di dipendenti del Gruppo (Piano YES) per numero 3.356 azioni.

### Azioni proprie

Si riporta di seguito la movimentazione delle azioni proprie avvenuta nel periodo:

|                                            | Numero azioni    | Valore nominale complessivo (in Euro) | % sul capitale | Valore unitario medio (in Euro) | Valore di carico complessivo (in Euro) |
|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>           | <b>4.759.433</b> | <b>475.944</b>                        | <b>1,77%</b>   | <b>20,34</b>                    | <b>96.816.950</b>                      |
| - Assegnazione e vendita di azioni proprie | (106.565)        | (10.657)                              | -              | 19,92                           | (2.122.775)                            |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2021</b>           | <b>4.652.868</b> | <b>465.288</b>                        | <b>1,74%</b>   | <b>20,35</b>                    | <b>94.694.175</b>                      |
| - Assegnazione e vendita di azioni proprie | (3.356)          | (336)                                 | -              | 19,92                           | (66.852)                               |
| <b>Saldo al 30 settembre 2022</b>          | <b>4.649.512</b> | <b>464.952</b>                        | <b>1,73%</b>   | <b>20,35</b>                    | <b>94.627.323</b>                      |

## 9. DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

|                                            |              |            | 30.09.2022   |
|--------------------------------------------|--------------|------------|--------------|
|                                            | Non correnti | Correnti   | Totale       |
| Debiti verso banche ed altri finanziatori  | 430          | 123        | 553          |
| Sustainability-Linked Term Loan            | 1.191        | 3          | 1.194        |
| Finanziamento Unicredit                    | 200          | 1          | 201          |
| Finanziamento Mediobanca                   | 100          | -          | 100          |
| Finanziamento Intesa                       | 150          | 1          | 151          |
| Prestito obbligazionario convertibile 2021 | 714          | -          | 714          |
| Debiti per leasing                         | 166          | 57         | 223          |
| <b>Totale</b>                              | <b>2.951</b> | <b>185</b> | <b>3.136</b> |

(in milioni di Euro)

|                                            |              |              | 31.12.2021   |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                            | Non correnti | Correnti     | Totale       |
| Debiti verso banche ed altri finanziatori  | 293          | 56           | 349          |
| Term Loan                                  | 998          | 1            | 999          |
| Finanziamento Unicredit                    | 200          | -            | 200          |
| Finanziamento Mediobanca                   | 100          | -            | 100          |
| Finanziamento Intesa                       | 150          | -            | 150          |
| Prestito obbligazionario non convertibile  | -            | 763          | 763          |
| Prestito obbligazionario convertibile 2021 | 707          | -            | 707          |
| Prestito obbligazionario convertibile 2017 | -            | 250          | 250          |
| Debiti per leasing                         | 158          | 53           | 211          |
| <b>Totale</b>                              | <b>2.606</b> | <b>1.123</b> | <b>3.729</b> |

Di seguito viene riportato il dettaglio dei Debiti verso banche e altri finanziatori e dei Prestiti obbligazionari:

(in milioni di Euro)

|                                                  | 30.09.2022   | 31.12.2021   |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Finanziamenti CDP                                | 175          | 175          |
| Finanziamenti BEI                                | 245          | 110          |
| Sustainability-Linked Term Loan                  | 1.194        | -            |
| Term Loan                                        | -            | 999          |
| Finanziamento Unicredit                          | 201          | 200          |
| Finanziamento Mediobanca                         | 100          | 100          |
| Finanziamento Intesa                             | 151          | 150          |
| Altri Debiti                                     | 133          | 64           |
| <b>Debiti verso banche ed altri finanziatori</b> | <b>2.199</b> | <b>1.798</b> |
| Prestito obbligazionario non convertibile        | -            | 763          |
| Prestito obbligazionario convertibile 2021       | 714          | 707          |
| Prestito obbligazionario convertibile 2017       | -            | 250          |
| <b>Totale</b>                                    | <b>2.913</b> | <b>3.518</b> |

Alla data di bilancio il Gruppo ha in essere i seguenti principali contratti di finanziamento:

### *Revolving Credit Facility 2019*

In data 3 aprile 2019, il Gruppo ha sottoscritto con un pool di primarie banche nazionali ed internazionali il rinnovo di una linea di credito revolving a lungo termine di Euro 1.000 milioni e di durata quinquennale. Le risorse potranno essere utilizzate per attività d'impresa e legate al capitale circolante, incluso il rifinanziamento di linee già esistenti. La Revolving Credit Facility

2019 è utilizzabile anche per l'emissione di crediti di firma. Al 30 settembre 2022 tale linea risulta non essere utilizzata.

#### *Finanziamenti Cassa Depositi e Prestiti (CDP)*

In data 28 ottobre 2019 il Gruppo ha sottoscritto un contratto con Cassa depositi e prestiti S.p.A. per un finanziamento a lungo termine, per un importo complessivo pari a Euro 100 milioni, della durata di 4 anni e sei mesi dalla firma dello stesso, il cui rimborso è previsto in un'unica soluzione alla data di scadenza. Lo scopo del predetto finanziamento è di finanziare parte dei fabbisogni del Gruppo relativi agli investimenti e alle spese di ricerca, sviluppo e innovazione in Italia e in Europa. Con riferimento a tale finanziamento sono stati stipulati contratti di *interest rate swap* per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 100 milioni, con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile per il periodo 2020-2024.

In data 28 gennaio 2021 è stato stipulato con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. un secondo finanziamento di Euro 75 milioni della durata di 4 anni e sei mesi, avente lo scopo di finanziare parte dei fabbisogni del Gruppo connessi all'acquisizione della nave posacavi "Leonardo Da Vinci". Il finanziamento è stato interamente utilizzato in data 9 febbraio 2021 e il rimborso è previsto in un'unica soluzione il 28 luglio 2025. Con riferimento a tale finanziamento sono stati stipulati contratti di *interest rate swap* per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 75 milioni, con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile per il periodo 2021-2025. Al 30 settembre 2022 il fair value dei Finanziamenti CDP approssimano il relativo valore di iscrizione.

#### *Finanziamenti BEI*

In data 10 novembre 2017, Prysmian S.p.A. ha stipulato con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) un finanziamento di Euro 110 milioni destinato a sostenere i piani di Ricerca & Sviluppo in Europa nel periodo 2017-2020. L'erogazione è avvenuta in data 29 novembre 2017 ed il rimborso è previsto in un'unica soluzione a scadenza il 29 novembre 2024. Con riferimento a tale finanziamento sono stati stipulati contratti di *interest rate swap* per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 110 milioni, con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile per il periodo 2018-2024.

In data 3 febbraio 2022 il Gruppo ha annunciato di aver perfezionato con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) un finanziamento da Euro 135 milioni destinato a sostenere i piani di Ricerca & Sviluppo (R&S) in Europa nel periodo 2021-2024 nel settore dei sistemi in cavo per l'energia e le telecomunicazioni.

Il finanziamento BEI è finalizzato in particolare al supporto di progetti da sviluppare nei centri di Ricerca & Sviluppo in cinque Paesi europei: Italia, Francia, Germania, Spagna e Olanda.

L'erogazione è avvenuta in data 28 gennaio 2022 ed il rimborso è previsto in un'unica soluzione a scadenza il 29 gennaio 2029.

Al 30 settembre 2022 il fair value dei Finanziamenti BEI approssima il valore contabile.

#### *Term Loan*

Il Term Loan, emesso nel Giugno 2018, ed utilizzato dal Gruppo con la finalità di ottenere risorse finanziarie necessarie per il pagamento del prezzo dell'acquisizione di General Cable, il rifinanziamento dell'indebitamento esistente in capo a General Cable e alle sue partecipate e il finanziamento dei compensi, commissioni, costi e spese connessi all'operazione di acquisizione è stato anticipatamente rimborsato in data 14 Luglio 2022, per un valore pari a Euro 1.000 milione.

#### *Sustainability-Linked Term Loan*

In data 7 luglio 2022, il Gruppo ha sottoscritto con un pool di primarie banche nazionali ed internazionali un finanziamento a medio termine Sustainability-Linked del valore di Euro 1.200 milioni. Il finanziamento è stato interamente utilizzato il 14 luglio 2022 ed è stato destinato principalmente a rifinanziare il term loan a medio termine di Euro 1 miliardo del 2018.

Con l'obiettivo di rafforzare la struttura finanziaria e l'integrazione dei fattori ESG nella strategia di gruppo, Prysmian Group ha scelto di includere importanti indicatori ambientali e sociali tra i parametri che determinano le condizioni del finanziamento. Il Sustainability-Linked Term Loan è infatti anche ancorato ai target di decarbonizzazione già definiti dal Gruppo (emissioni GHG per anno dal 2022 al 2026), al rapporto di assunzioni femminili a livello impiegatizio e dirigenziale sul totale assunzioni di Gruppo, e agli audit in materia di sostenibilità eseguiti nella supply chain. Al 30 settembre 2022 il fair value della linea di credito "Term Loan" approssima il valore contabile.

#### *Finanziamento Unicredit*

In data 15 novembre 2018 Prysmian S.p.A. ha sottoscritto un contratto con Unicredit per un finanziamento a lungo termine per cassa, per un importo massimo complessivo pari a Euro 200 milioni e per una durata di 5 anni dalla firma dello stesso. Il finanziamento è stato interamente utilizzato il 16 novembre 2018 e il rimborso è previsto in un'unica soluzione alla data di scadenza. Il tasso di interesse applicato è indicizzato all'Euribor a 3 e 6 mesi in funzione della scelta della società. Al 30 settembre 2022 il fair value del finanziamento approssima il valore contabile.

#### *Finanziamento Mediobanca*

In data 20 febbraio 2019 il Gruppo ha sottoscritto un contratto con Mediobanca per un finanziamento a lungo termine, per un importo complessivo pari a Euro 100 milioni, della durata di 5 anni dalla firma dello stesso. Il finanziamento è stato interamente utilizzato il 22 febbraio

2019 e il rimborso è previsto in un'unica soluzione alla data di scadenza. Il tasso di interesse applicato è indicizzato all'Euribor a 3 e 6 mesi in funzione della scelta della società. Al 30 settembre 2022 il fair value del finanziamento approssima il valore contabile.

#### *Finanziamento Intesa*

In data 11 ottobre 2019 il Gruppo ha sottoscritto un contratto con Intesa Sanpaolo per un finanziamento a lungo termine, per un importo complessivo pari a Euro 150 milioni, della durata di 5 anni dalla firma dello stesso. Il finanziamento è stato interamente utilizzato il 18 ottobre 2019 e il rimborso è previsto in un'unica soluzione alla data di scadenza. Al 30 settembre 2022 il fair value del finanziamento approssima il valore contabile.

Il fair value dei finanziamenti è stato determinato con tecniche di valutazione che fanno riferimento a variabili osservabili su mercati attivi (Livello 2 della gerarchia del fair value).

Si riepiloga di seguito la situazione delle Linee Committed a disposizione del Gruppo al 30 settembre 2022 e al 31 dicembre 2021:

(in milioni di Euro)

|                                 |              |                | 30.09.2022           |
|---------------------------------|--------------|----------------|----------------------|
|                                 | Totale linee | Utilizzi       | Linee non utilizzate |
| Revolving Credit Facility 2019  | 1.000        | -              | 1.000                |
| Sustainability-Linked Term Loan | 1.200        | (1.200)        | -                    |
| Finanziamenti BEI               | 245          | (245)          | -                    |
| Finanziamento Unicredit         | 200          | (200)          | -                    |
| Finanziamenti CDP               | 175          | (175)          | -                    |
| Finanziamento Intesa            | 150          | (150)          | -                    |
| Finanziamento Mediobanca        | 100          | (100)          | -                    |
| <b>Totale</b>                   | <b>3.070</b> | <b>(2.070)</b> | <b>1.000</b>         |

(in milioni di Euro)

|                                |              |                | 31.12.2021           |
|--------------------------------|--------------|----------------|----------------------|
|                                | Totale linee | Utilizzi       | Linee non utilizzate |
| Revolving Credit Facility 2019 | 1.000        | -              | 1.000                |
| Term Loan                      | 1.000        | (1.000)        | -                    |
| Finanziamento Unicredit        | 200          | (200)          | -                    |
| Finanziamenti CDP              | 175          | (175)          | -                    |
| Finanziamento BEI              | 110          | (110)          | -                    |
| Finanziamento Intesa           | 150          | (150)          | -                    |
| Finanziamento Mediobanca       | 100          | (100)          | -                    |
| <b>Totale</b>                  | <b>2.735</b> | <b>(1.735)</b> | <b>1.000</b>         |

## **Prestiti obbligazionari**

Al 30 settembre 2022 il Gruppo Prysmian ha in essere i prestiti obbligazionari descritti nei paragrafi che seguono.

### *Prestito obbligazionario emesso nel 2015 - non convertibile*

Il Prestito Obbligazionario non Convertibile 2015, emesso a marzo 2015 è giunto a scadenza nel mese di aprile 2022 e, quindi, è stato interamente rimborsato per un valore pari a Euro 750 milioni.

### *Prestito obbligazionario convertibile 2017*

Il Prestito Obbligazionario Convertibile 2017, emesso a Gennaio 2017 e, successivamente, parzialmente rimborsato a Gennaio 2021, è giunto a scadenza nel mese di Gennaio 2022 e, quindi, è stato interamente rimborsato per un valore pari a Euro 250 milioni.

### *Prestito obbligazionario convertibile 2021*

In data 26 gennaio 2021 il Gruppo ha annunciato la riuscita del collocamento di un'offerta di un prestito obbligazionario c.d. equity linked per un importo di Euro 750 milioni (le "Obbligazioni"). Le Obbligazioni hanno una durata di 5 anni e un valore nominale unitario pari a Euro 100.000 cadauna e non maturano interesse. Il prezzo di emissione è di Euro 102,50, rappresentante un rendimento alla scadenza di meno 0,49% per anno. Il prezzo iniziale per la conversione delle Obbligazioni ad azioni della Società sarà di Euro 40,2355, rappresentanti un premio del 47,50%, rispetto al prezzo medio ponderato per volume delle azioni ordinarie di Prysmian sul Mercato Telematico Azionario tra l'avvio e la conclusione del processo di raccolta ordini (bookbuilding) avvenuto il 26 gennaio 2021.

L'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2021 ha autorizzato la convertibilità del prestito obbligazionario equity linked ed ha approvato la proposta di aumento di capitale a servizio della conversione del suddetto prestito obbligazionario convertibile per massimi nominali Euro 1.864.025,50 mediante emissione di massimo n. 18.640.255 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,10 cadauna.

Come previsto dal regolamento, il Gruppo avrà la possibilità di esercitare un'opzione di tipo call su tutte (e non solamente su parte) le Obbligazioni al loro valore nominale, se, a partire dal 12 febbraio 2024, il valore delle Azioni dovesse superare il 130% del prezzo di conversione per almeno 20 giorni all'interno di un periodo di 30 giorni consecutivi di contrattazioni di borsa.

Il 14 giugno 2021 il titolo è stato ammesso alla quotazione sul comparto "Vienna MTF" della Borsa di Vienna.

Di seguito una tabella riepilogativa dei valori del Prestito Obbligazionario 2021 al 30 settembre 2022:

(in milioni di Euro)

|                                                                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|
| Valore del Prestito obbligazionario convertibile 2021                 | 768        |
| Riserva di patrimonio netto per Prestito obbligazionario convertibile | (49)       |
| Variazione dell'opzione di conversione                                | (16)       |
| <b>Saldo netto alla data di emissione</b>                             | <b>703</b> |
| Interessi - non monetari                                              | 15         |
| Oneri accessori                                                       | (4)        |
| <b>Saldo al 30 settembre 2022</b>                                     | <b>714</b> |

Al 30 settembre 2022 il fair value del Prestito obbligazionario convertibile 2021 (componente di patrimonio netto e componente debito) risulta pari a Euro 711 milioni. Tale fair value è attribuibile alla componente di debito per Euro 658 milioni e alla componente di Patrimonio netto per Euro 53 milioni. Il fair value nelle sue componenti di debito e di patrimonio netto, in mancanza di negoziazioni sul mercato di riferimento, è stato determinato con tecniche di valutazione che fanno riferimento a variabili osservabili su mercati attivi (Livello 2 della gerarchia del fair value).

### Altri Debiti verso banche ed altri finanziatori e Debiti per leasing

Di seguito vengono riportati i movimenti dei Debiti verso banche e altri finanziatori:

(in milioni di Euro)

|                                                      | Finanz.<br>CDP | Finanz.<br>BEI | Prestiti<br>obbligaz.con<br>vert. | Prestito<br>obbligaz.<br>. non<br>convert. | Finanz.<br>Term<br>Loan | Finanz.<br>Unicredit, Medio<br>banca e Intesa | Altri<br>Debiti/<br>Debiti<br>per<br>leasing | Totale       |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2021</b>                     | <b>175</b>     | <b>110</b>     | <b>957</b>                        | <b>763</b>                                 | <b>999</b>              | <b>450</b>                                    | <b>275</b>                                   | <b>3.729</b> |
| Differenze cambio                                    | -              | -              | -                                 | -                                          | -                       | -                                             | 13                                           | 13           |
| Accensioni                                           | -              | 135            | -                                 | -                                          | 1.200                   | -                                             | 89                                           | 1.424        |
| Rimborsi                                             | -              | -              | (250)                             | (763)                                      | (1.000)                 | -                                             | (64)                                         | (2.077)      |
| Ammortamento oneri bancari, finanziari e altre spese | -              | -              | -                                 | -                                          | (8)                     | -                                             | -                                            | (8)          |
| Iscrizione nuovi contratti IFRS 16                   | -              | -              | -                                 | -                                          | -                       | -                                             | 43                                           | 43           |
| Interessi e altri movimenti                          | -              | -              | 7                                 | -                                          | 3                       | 2                                             | -                                            | 12           |
| <b>Saldo al 30 settembre 2022</b>                    | <b>175</b>     | <b>245</b>     | <b>714</b>                        | <b>-</b>                                   | <b>1.194</b>            | <b>452</b>                                    | <b>356</b>                                   | <b>3.136</b> |

(in milioni di Euro)

|                                                               | Finanz.<br>CDP | Finanz.<br>BEI | Prestiti<br>obbligaz.conv<br>ert. | Prestito<br>obbligaz<br>. non<br>convert. | Finanz.Te<br>rm Loan | Finanz.<br>Unicredit,<br>Medioban<br>ca ed<br>Intesa | Altri<br>Debiti/De<br>biti per<br>leasing | Totale       |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| <b>Saldo al 31<br/>dicembre 2020</b>                          | <b>100</b>     | <b>118</b>     | <b>489</b>                        | <b>762</b>                                | <b>997</b>           | <b>450</b>                                           | <b>256</b>                                | <b>3.172</b> |
| Aggregazioni<br>aziendali                                     | -              | -              | -                                 | -                                         | -                    | -                                                    | 3                                         | 3            |
| Differenze<br>cambio                                          | -              | -              | -                                 | -                                         | -                    | -                                                    | 6                                         | 6            |
| Accensioni                                                    | 75             | -              | 703                               | -                                         | -                    | -                                                    | 23                                        | 801          |
| Rimborsi                                                      | -              | (8)            | (245)                             | -                                         | -                    | -                                                    | (68)                                      | (321)        |
| Ammortamento<br>oneri bancari,<br>finanziari e altre<br>spese | (1)            | -              | (4)                               | 1                                         | 1                    | -                                                    | -                                         | (3)          |
| Iscrizione nuovi<br>contratti IFRS 16                         | -              | -              | -                                 | -                                         | -                    | -                                                    | 33                                        | 33           |
| Interessi e altri<br>movimenti                                | -              | -              | 10                                | (6)                                       | 2                    | 1                                                    | -                                         | 7            |
| <b>Saldo al 30<br/>settembre<br/>2021</b>                     | <b>174</b>     | <b>110</b>     | <b>953</b>                        | <b>757</b>                                | <b>1.000</b>         | <b>451</b>                                           | <b>253</b>                                | <b>3.698</b> |

**INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO**

(in milioni di Euro)

|                                                                                                  | <b>Nota</b> | <b>30.09.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Finanziamenti CDP                                                                                | 9           | 175               | 175               |
| Finanziamenti BEI                                                                                | 9           | 245               | 110               |
| Prestito obbligazionario convertibile 2021                                                       | 9           | 714               | 707               |
| Sustainability-Linked Term Loan 2022                                                             | 9           | 1.191             | -                 |
| Term Loan                                                                                        | 9           | -                 | 998               |
| Finanziamento Unicredit                                                                          | 9           | 200               | 200               |
| Finanziamento Mediobanca                                                                         | 9           | 100               | 100               |
| Finanziamento Intesa                                                                             | 9           | 150               | 150               |
| Leasing                                                                                          | 9           | 166               | 158               |
| Derivati su tassi di interesse                                                                   | 5           | -                 | 3                 |
| Altri debiti finanziari                                                                          | 9           | 10                | 8                 |
| <b>Totale Debiti finanziari a lungo termine</b>                                                  |             | <b>2.951</b>      | <b>2.609</b>      |
| Prestito obbligazionario non convertibile                                                        | 9           | -                 | 763               |
| Prestito obbligazionario convertibile 2017                                                       | 9           | -                 | 250               |
| Sustainability-Linked Term Loan 2022                                                             | 9           | 3                 | -                 |
| Term Loan                                                                                        | 9           | -                 | 1                 |
| Finanziamento Unicredit                                                                          | 9           | 1                 | -                 |
| Finanziamento Intesa                                                                             | 9           | 1                 | -                 |
| Leasing                                                                                          | 9           | 57                | 53                |
| Derivati su tassi di interesse                                                                   | 5           | -                 | 6                 |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie                                            | 5           | 6                 | 3                 |
| Altri debiti finanziari                                                                          | 9           | 123               | 56                |
| <b>Totale Debiti finanziari a breve termine</b>                                                  |             | <b>191</b>        | <b>1.132</b>      |
| <b>Totale passività finanziarie</b>                                                              |             | <b>3.142</b>      | <b>3.741</b>      |
| Crediti finanziari a lungo termine                                                               | 3           | 4                 | 3                 |
| Oneri accessori a lungo termine                                                                  | 3           | 1                 | 1                 |
| Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                              |             | 3                 | 3                 |
| Derivati su tassi di interesse non correnti                                                      | 5           | 52                | -                 |
| Derivati su tassi di interesse correnti                                                          | 5           | 3                 | -                 |
| Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie (correnti)                                 | 5           | 21                | 3                 |
| Crediti finanziari a breve termine                                                               | 3           | 9                 | 12                |
| Oneri accessori a breve termine                                                                  | 3           | 2                 | 2                 |
| Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico                    | 6           | 225               | 244               |
| Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo |             | 11                | 11                |
| Disponibilità liquide                                                                            | 7           | 439               | 1.702             |
| <b>Totale attività finanziarie</b>                                                               |             | <b>770</b>        | <b>1.981</b>      |
| <b>Indebitamento finanziario netto</b>                                                           |             | <b>2.372</b>      | <b>1.760</b>      |

Si riporta di seguito la riconciliazione fra l'Indebitamento finanziario netto del Gruppo e quanto richiesto dal richiamo di attenzione CONSOB n.5/21 del 29 aprile 2021 avente ad oggetto la conformità agli "Orientamenti in materia di obblighi informativi ai sensi del regolamento sul prospetto" pubblicati da ESMA in data 4 marzo 2021 con il documento "ESMA32-382-1138":

(in milioni di Euro)

|                                                                                                               | Nota | 30.09.2022   | 31.12.2021   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|--------------|
| <b>Indebitamento finanziario netto - saldo da note al bilancio</b>                                            |      | <b>2.372</b> | <b>1.760</b> |
| <b>Rettifiche per escludere:</b>                                                                              |      |              |              |
| Crediti e altre attività finanziarie a lungo termine                                                          | 3    | 7            | 6            |
| Oneri accessori a lungo termine                                                                               | 3    | 1            | 1            |
| Derivati finanziari di copertura attivi                                                                       |      | 55           | -            |
| <b>Rettifiche per includere:</b>                                                                              |      |              |              |
| Derivati netti non di copertura su tassi di cambio su operazioni commerciali, esclusi gli attivi non correnti | 5    | 7            | (6)          |
| Derivati netti non di copertura su prezzi materie prime, esclusi gli attivi non correnti                      | 5    | 39           | (26)         |
| <b>Indebitamento finanziario netto ricalcolato</b>                                                            |      | <b>2.481</b> | <b>1.735</b> |

## 10. DEBITI COMMERCIALI E ALTRI DEBITI

Le voci in oggetto risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

|                                               |              |              | 30.09.2022   |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                               | Non correnti | Correnti     | Totale       |
| Debiti commerciali                            | -            | 2.542        | 2.542        |
| <b>Totale Debiti commerciali</b>              | <b>-</b>     | <b>2.542</b> | <b>2.542</b> |
| <b>Altri Debiti:</b>                          |              |              |              |
| Debiti previdenziali e altri debiti tributari | 1            | 258          | 259          |
| Anticipi da clienti                           | -            | 856          | 856          |
| Debiti verso dipendenti                       | -            | 195          | 195          |
| Ratei passivi                                 | -            | 115          | 115          |
| Altri                                         | 4            | 178          | 182          |
| <b>Totale altri debiti</b>                    | <b>5</b>     | <b>1.602</b> | <b>1.607</b> |
| <b>Totale</b>                                 | <b>5</b>     | <b>4.144</b> | <b>4.149</b> |

(in milioni di Euro)

|                                               |              |              | 31.12.2021   |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                               | Non correnti | Correnti     | Totale       |
| Debiti commerciali                            | -            | 2.592        | 2.592        |
| <b>Totale Debiti commerciali</b>              | <b>-</b>     | <b>2.592</b> | <b>2.592</b> |
| <b>Altri Debiti:</b>                          |              |              |              |
| Debiti previdenziali e altri debiti tributari | 1            | 204          | 205          |
| Anticipi da clienti                           | -            | 549          | 549          |
| Debiti verso dipendenti                       | -            | 149          | 149          |
| Ratei passivi                                 | -            | 130          | 130          |
| Altri                                         | 5            | 159          | 164          |
| <b>Totale altri debiti</b>                    | <b>6</b>     | <b>1.191</b> | <b>1.197</b> |
| <b>Totale</b>                                 | <b>6</b>     | <b>3.783</b> | <b>3.789</b> |

All'interno dei Debiti commerciali sono inclusi circa Euro 483 milioni (Euro 665 milioni al 31 dicembre 2021) relativi a forniture di metalli strategici (rame, alluminio e piombo) per cui si è ottenuta una dilazione di pagamento superiore a 60 giorni.

La voce Anticipi da clienti include il debito verso clienti per i lavori in corso su ordinazione, pari a Euro 790 milioni al 30 settembre 2022 (Euro 454 milioni al 31 dicembre 2021). Tale passività

rappresenta l'importo del fatturato che eccede i costi sostenuti e gli utili (o le perdite) cumulati, riconosciuti in base al metodo della percentuale di completamento.

## 11. FONDI RISCHI E ONERI

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

|                                     |                 |                 | 30.09.2022 (*) |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
|                                     | A lungo termine | A breve termine | Totale         |
| Costi di ristrutturazione           | -               | 18              | 18             |
| Rischi legali, contrattuali e altri | 28              | 371             | 399            |
| Rischi ambientali                   | 5               | 98              | 103            |
| Rischi fiscali                      | 22              | 116             | 138            |
| <b>Totale</b>                       | <b>55</b>       | <b>603</b>      | <b>658</b>     |

(\*) Al 30 settembre 2022 i Fondi rischi includono passività potenziali per un ammontare pari a Euro 131 milioni iscritte in applicazione dell'IFRS 3 "Aggregazioni aziendali".

(in milioni di Euro)

|                                     |                 |                 | 31.12.2021 (*)(**) |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
|                                     | A lungo termine | A breve termine | Totale             |
| Costi di ristrutturazione           | -               | 21              | 21                 |
| Rischi legali, contrattuali e altri | 29              | 395             | 424                |
| Rischi ambientali                   | 5               | 92              | 97                 |
| Rischi fiscali                      | 12              | 100             | 112                |
| <b>Totale</b>                       | <b>46</b>       | <b>608</b>      | <b>654</b>         |

(\*) I Prospetti Contabili Consolidati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Omnisens S.A. e Eksa Sp.z.o.o. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo C. Rideterminazione dei dati comparativi.

(\*\*) Al 31 dicembre 2021 i Fondi rischi includono passività potenziali per un ammontare pari a Euro 123 milioni iscritte in applicazione dell'IFRS 3 "Aggregazioni aziendali".

Si riporta di seguito il dettaglio della movimentazione dei fondi per il periodo considerato:

(in milioni di Euro)

|                                      | Costi di<br>ristrutturazione | Rischi<br>legali,<br>contrattuali<br>e altri | Rischi<br>ambientali | Rischi<br>fiscali | Totale     |
|--------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2021 (*)</b> | <b>21</b>                    | <b>424</b>                                   | <b>97</b>            | <b>112</b>        | <b>654</b> |
| Incrementi                           | 3                            | 52                                           | -                    | 9                 | 64         |
| Utilizzi                             | (6)                          | (66)                                         | (2)                  | (2)               | (76)       |
| Rilasci                              | -                            | (18)                                         | -                    | (6)               | (24)       |
| Differenze cambio                    | -                            | 4                                            | 10                   | 17                | 31         |
| Altro                                | -                            | 3                                            | (2)                  | 8                 | 9          |
| <b>Saldo al 30 settembre 2022</b>    | <b>18</b>                    | <b>399</b>                                   | <b>103</b>           | <b>138</b>        | <b>658</b> |

(\*) I Prospetti Contabili Consolidati sono stati oggetto di modifica rispetto ai dati pubblicati a seguito della definizione del processo di allocazione del prezzo di acquisizione di Omnisens S.A. e Eksa Sp.z.o.o. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo C. Rideterminazione dei dati comparativi.

Al 30 settembre 2022 il valore del Fondo rischi legali, contrattuali e altri è pari ad Euro 399 milioni (pari a Euro 424 milioni al 31 dicembre 2021). La voce in oggetto include principalmente il fondo relativo alle indagini Antitrust in corso e ai contenziosi promossi da terzi nei confronti di società del Gruppo conseguenti e/o connessi alle decisioni adottate dalle competenti autorità per

Euro 153 milioni, come di seguito descritto. La parte rimanente è relativa a fondi correlati e derivanti da Acquisizioni e fondi per rischi correlati a contratti in essere e completati.

*Antitrust – Procedimento Commissione Europea nel business dei cavi ad alta tensione terrestri e sottomarini*

La Commissione Europea a fine gennaio 2009 ha avviato un'indagine su diversi produttori di cavi elettrici europei e asiatici al fine di verificare l'esistenza di presunti accordi anticoncorrenziali nel business dei cavi ad alta tensione terrestri e sottomarini.

In data 2 aprile 2014 la stessa Commissione Europea ha adottato una decisione con la quale ha ritenuto che, tra il 18 febbraio 1999 e il 28 gennaio 2009, i maggiori produttori mondiali di cavi, tra i quali Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l. ("Prysmian CS"), abbiano posto in essere condotte restrittive della concorrenza nel mercato europeo rispettivamente dei cavi elettrici sottomarini e terrestri ad alta tensione. La Commissione Europea ha ritenuto Prysmian CS, unitamente a Pirelli & C. S.p.A. ("Pirelli"), responsabili dell'infrazione contestata per il periodo 18 febbraio 1999 – 28 luglio 2005 condannandole al pagamento della sanzione pecuniaria di Euro 67,3 milioni e ha ritenuto Prysmian CS, unitamente a Prysmian S.p.A. ("Prysmian") e a The Goldman Sachs Group Inc. ("Goldman Sachs"), responsabili dell'infrazione contestata per il periodo 29 luglio 2005 – 28 gennaio 2009 condannandole al pagamento della sanzione pecuniaria di Euro 37,3 milioni. Contro tale decisione, Prysmian, Prysmian CS, Pirelli e Goldman Sachs hanno ciascuna presentato un proprio separato ricorso al Tribunale dell'Unione Europea, in prima istanza, e, successivamente, alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea. Con sentenze pronunciate rispettivamente in data 24 settembre 2020, 28 ottobre 2020 e 27 gennaio 2021, la Corte di Giustizia ha definitivamente respinto gli appelli presentati da Prysmian e Prysmian CS, Pirelli e Goldman Sachs così confermando le responsabilità e la sanzione già previste nella decisione della Commissione Europea. A seguito della sentenza con cui è stato respinto l'appello presentato da Prysmian e Prysmian CS, la Commissione Europea ha chiesto al Gruppo Prysmian di effettuare il pagamento di un importo, pari a circa Euro 20 milioni, corrispondente alla metà della sanzione relativa al periodo che va dal 29 luglio 2005 al 28 gennaio 2009. Successivamente alla sentenza con cui è stato respinto l'appello presentato da Pirelli, la Commissione Europea ha chiesto al Gruppo Prysmian di effettuare il pagamento di un importo, pari a circa Euro 37 milioni, corrispondente alla metà della sanzione relativa al periodo che va dal 18 febbraio 1999 al 28 luglio 2005. Il Gruppo, negli esercizi precedenti, utilizzando i fondi già accantonati ha effettuato i suddetti pagamenti nei termini prescritti.

Con sentenza pronunciata in data 14 novembre 2019 la Corte di Giustizia dell'Unione Europea ha respinto anche l'appello promosso da General Cable, così confermando in via definitiva la sanzione già prevista nei suoi confronti nella decisione della Commissione Europea dell'aprile

2014. Come conseguenza della predetta sentenza, il Gruppo nel corso degli esercizi precedenti ha proceduto a pagare una sanzione per un ammontare pari a Euro 2 milioni.

Pirelli ha promosso, rispettivamente nel mese di novembre 2014 e ottobre 2019, due giudizi civili nei confronti di Prysmian CS e Prysmian, recentemente riuniti, di fronte al Tribunale di Milano, con i quali chiede di (i) essere tenuta indenne da ogni pretesa avanzata dalla Commissione Europea in esecuzione della decisione pronunciata da quest'ultima e dagli eventuali oneri accessori a tale esecuzione; (ii) essere manlevata da qualsiasi pretesa risarcitoria di terzi relativa alle condotte oggetto della decisione della Commissione Europea e (iii) venir risarcita dei danni asseritamente subiti e quantificati, che avrebbe sofferto per aver Prysmian CS e Prysmian, nell'ambito di alcuni procedimenti pendenti, chiesto di attribuire a Pirelli la responsabilità delle condotte illecite accertate dalla Commissione Europea con riferimento al periodo 1999 - 2005. Nell'ambito del medesimo procedimento, Prysmian CS e Prysmian, oltre a chiedere l'integrale rigetto delle pretese avanzate da Pirelli, hanno presentato domande riconvenzionali simmetriche e opposte a quelle di Pirelli con le quali hanno chiesto di (i) essere tenute indenni da ogni pretesa avanzata dalla Commissione Europea in esecuzione della decisione pronunciata da quest'ultima e dagli eventuali oneri accessori a tale esecuzione; (ii) essere manlevate da qualsiasi pretesa risarcitoria di terzi relativa alle condotte oggetto della decisione della Commissione Europea e (iii) venir risarcite dei danni subiti in conseguenza delle azioni legali promosse da Pirelli. Tale procedimento è pendente.

Gli Amministratori, tenuto conto delle circostanze descritte e delle evoluzioni dei procedimenti, assistiti anche dai propri consulenti legali, hanno provveduto ad iscrivere in bilancio fondi rischi ritenuti congrui a coprire le passività potenziali correlate alle vicende in oggetto.

#### *Antitrust - Richieste di risarcimento danni conseguenti alla decisione della Commissione Europea del 2014*

Nei primi mesi del 2017, operatori facenti capo al Gruppo Vattenfall, hanno promosso un giudizio presso l'Alta Corte di Londra nei confronti di alcuni produttori di cavi, tra cui società del Gruppo Prysmian, per ottenere il risarcimento dei danni asseritamente subiti in conseguenza delle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea. Nel corso del mese di giugno 2020, le società del Gruppo Prysmian hanno presentato le proprie difese nonché la chiamata in causa di un altro soggetto destinatario della decisione comunitaria. Nel corso del mese di luglio 2022 è stato raggiunto un accordo con il quale è stato definito in via transattiva il giudizio promosso da Vattenfall nei confronti delle società del Gruppo. Prosegue, invece, il giudizio di regresso promosso dalle società del Gruppo nei confronti dell'altro soggetto destinatario della decisione comunitaria.

In data 2 aprile 2019 è stato notificato, per conto di Terna S.p.A., un atto di citazione nei confronti di Pirelli, Nexans e società del Gruppo Prysmian, con il quale si chiede il risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea con la propria decisione dell'aprile 2014. Il procedimento è stato promosso di fronte al Tribunale di Milano. In data 24 ottobre 2019 le società del Gruppo Prysmian si sono costituite in giudizio presentando le proprie difese preliminari. Con provvedimento del 3 febbraio 2020, il Tribunale in accoglimento delle istanze sollevate dalle parti convenute, aveva assegnato a Terna termine fino all'11 maggio 2020 per integrare il proprio atto di citazione ed aveva fissato udienza per il 20 ottobre 2020. Terna ha provveduto ad integrare il proprio atto di citazione che è stato depositato nei termini prescritti. Il procedimento è in fase istruttoria.

In data 2 aprile 2019 è stato ricevuto, per conto di Electricity & Water Authority of Bahrain, GCC Interconnection Authority, Kuwait Ministry of Electricity and Water e Oman Electricity Transmission Company, un atto di citazione indirizzato ad alcuni produttori di cavi, tra cui società del Gruppo Prysmian, Pirelli e Goldman Sachs. Il procedimento è stato promosso di fronte al Tribunale di Amsterdam e riguarda, anche in questo caso, la richiesta di risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea. In data 18 dicembre 2019 le società del Gruppo Prysmian hanno presentato le proprie difese preliminari di rito. L'udienza di dibattimento sulle difese preliminari di rito sollevate dalle società del Gruppo Prysmian si è tenuta in data 8 settembre 2020. In data 25 novembre 2020, il Tribunale di Amsterdam ha pronunciato sentenza con cui, in accoglimento delle difese presentate, ha declinato la propria giurisdizione nei confronti delle parti convenute non aventi sede in Olanda così estromettendo queste ultime dal giudizio. In data 19 febbraio 2021 le parti attrici hanno comunicato di aver presentato appello contro tale sentenza. Le società del Gruppo Prysmian, unitamente alle altre società terze convenute in primo grado, hanno provveduto a costituirsi in giudizio contestando le domande di parte attrice. Il giudizio di appello è pendente.

Nel corso del mese di settembre 2022 il Gruppo è stato informato dell'avvio di un procedimento promosso da società del Gruppo RWE contro Prysmian SpA e Prysmian Cavi e Sistemi Srl riguardante la richiesta di risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea con la propria decisione dell'aprile 2014.

Gli Amministratori, tenuto conto delle circostanze descritte e delle evoluzioni dei procedimenti, assistiti anche dai propri consulenti legali, hanno provveduto ad iscrivere in bilancio fondi rischi ritenuti congrui a coprire le passività potenziali correlate alle vicende in oggetto.

Inoltre, in data 4 aprile 2019, il Gruppo era venuto a conoscenza dell'inizio di due ulteriori procedimenti giudiziari, promossi presso la Corte di Londra rispettivamente, l'uno, da società del Gruppo Scottish and Southern Energy (SSE) e, l'altro, da Greater Gabbard Offshore Winds Limited e società del Gruppo Scottish and Southern Energy (SSE), aventi entrambi ad oggetto la richiesta di risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea. Entrambi i procedimenti si sono conclusi per accordo transattivo delle parti intervenute rispettivamente, per il primo giudizio, nel corso del 2021 mentre, per il secondo giudizio, nel corso del mese di giugno 2022.

Con atti di citazione notificati rispettivamente in data 24 e 25 maggio 2018, Prysmian e Prysmian CS sono state chiamate a comparire in giudizio di fronte al Tribunale di Dortmund (Germania) dalle società Nexans France SAS e Nexans SA. Le parti attrici hanno chiesto al Tribunale adito di accertare l'esistenza di una responsabilità solidale tra Prysmian e Prysmian CS, da un lato, e Nexans France SAS e Nexans SA, dall'altro lato, per gli eventuali danni subiti da terzi in Germania in conseguenza dell'asserito cartello nel mercato dei cavi elettrici ad alta tensione terrestri e sottomarini sanzionato con la sopracitata decisione della Commissione Europea. Con ordinanza del Tribunale adito datata 3 giugno 2019, il procedimento è stato sospeso in pendenza dei giudizi di appello contro la decisione della Commissione Europea promossi di fronte alle Corti Europee sia da Prysmian che da Nexans. A seguito della conclusione dei giudizi di appello pendenti di fronte alla Corte di Giustizia Europea, Nexans ha provveduto a riassumere il procedimento precedentemente sospeso salvo poi rinunciarvi con istanza depositata nel corso del mese di marzo 2022, così ponendo termine al contenzioso.

#### *Antitrust – Altre investigazioni*

In Brasile, la locale autorità antitrust (CADE) ha avviato, nei confronti di diversi produttori di cavi, tra i quali Prysmian, un procedimento, notificato a Prysmian nel 2011, nel settore dei cavi ad alta tensione terrestri e sottomarini. In data 15 aprile 2020, il Tribunale del CADE ha emesso il dispositivo della decisione con la quale ha ritenuto Prysmian responsabile dell'infrazione contestata per il periodo dal febbraio 2001 al marzo 2004 e l'ha condannata a pagare una sanzione pari a BRL 10,2 milioni (pari a Euro 1,8 milioni circa). Il Gruppo, utilizzando i fondi già accantonati negli anni precedenti, ha effettuato i suddetti pagamenti nei termini prescritti. Il Gruppo Prysmian ha presentato appello contro la decisione assunta dal CADE. Il giudizio di appello è pendente.

L'autorità antitrust spagnola, alla fine del mese di febbraio 2016, ha avviato un procedimento volto a verificare l'esistenza di eventuali condotte anticoncorrenziali da parte di produttori e distributori locali di cavi di bassa tensione, tra cui anche le consociate locali del Gruppo. La locale autorità della concorrenza ha notificato, in data 24 novembre 2017, alle consociate spagnole del

Gruppo una decisione con la quale queste ultime sono state ritenute responsabili delle infrazioni contestate per il periodo che va dal giugno 2002 al giugno 2015 e sono state condannate in solido al pagamento della sanzione pecuniaria di Euro 15,6 milioni. Le consociate spagnole del Gruppo hanno provveduto a presentare appello avverso tale decisione. Il giudizio di appello è tuttora pendente. Con la decisione del 24 novembre 2017, anche le consociate spagnole di General Cable sono state ritenute responsabili della violazione della locale normativa antitrust. Queste, tuttavia, hanno ottenuto l'immunità dal pagamento della relativa sanzione (quantificato in circa Euro 12,6 milioni) in quanto hanno presentato istanza di clemenza e collaborato con la locale autorità antitrust nelle investigazioni condotte da quest'ultima. Anche le consociate spagnole di General Cable hanno presentato appelli contro la decisione della locale autorità della concorrenza; i giudizi di appello sono tuttora pendenti.

Gli Amministratori, tenuto conto delle circostanze descritte e delle evoluzioni dei procedimenti, assistiti anche dai propri consulenti legali, hanno provveduto ad iscrivere in bilancio fondi rischi ritenuti congrui a coprire le passività potenziali correlate alle vicende in oggetto.

Nel mese di gennaio 2022, inoltre, è stata avviata un'investigazione da parte dell'Autorità Antitrust tedesca riguardante un asserito coordinamento per la determinazione del sovrapprezzo metalli applicato come standard dall'industria in Germania. Per ulteriori informazioni si faccia riferimento al paragrafo della Relazione sulla Gestione "Fatti di rilievo avvenuti nel periodo".

Nel corso del mese di giugno 2022, le autorità della concorrenza della Repubblica Ceca e della Slovacchia hanno condotto delle ispezioni presso gli uffici delle locali consociate del Gruppo con riferimento ad asserite condotte anticoncorrenziali aventi ad oggetto la determinazione del sovrapprezzo metalli.

Successivamente, nel corso del mese di agosto 2022, l'autorità della concorrenza della Repubblica Ceca ha comunicato l'avvio di un'investigazione avente medesimo oggetto che vede coinvolta, tra gli altri, la locale consociata del Gruppo.

Dato l'elevato grado di incertezza su tempistica ed esito di tali indagini in corso, al momento, gli Amministratori ritengono di non poter stimare il rischio relativo a tali indagini.

#### *Antitrust – Richieste di risarcimento danni conseguenti ad Altre investigazioni*

Nel corso del mese di febbraio 2020 è stato notificato ad alcuni produttori di cavi, tra cui le consociate spagnole del Gruppo Prysmian, un atto di citazione con il quale società appartenenti al Gruppo Iberdrola hanno chiesto il risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dall'autorità della concorrenza spagnola con la propria decisione del 24 novembre 2017. Il procedimento è pendente di fronte al Tribunale di Barcellona.

Nel corso del mese di luglio 2020 è stato notificato ad alcuni produttori di cavi, tra cui le consociate spagnole del Gruppo Prysmian, un atto di citazione con il quale società appartenenti al Gruppo Endesa hanno chiesto il risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dall'autorità della concorrenza spagnola con la propria decisione del 24 novembre 2017. Il procedimento è pendente di fronte al Tribunale di Barcellona.

Nel corso dei mesi di marzo, aprile, maggio e ottobre 2022, sono stati instaurati ulteriori giudizi da terzi nei confronti di alcuni produttori di cavi, tra cui le consociate spagnole del Gruppo, per ottenere il risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dall'autorità della concorrenza spagnola con la propria decisione del 24 novembre 2017. I procedimenti sono pendenti di fronte al Tribunale di Barcellona.

Gli Amministratori, tenuto conto delle circostanze descritte e delle evoluzioni dei procedimenti, assistiti anche dai propri consulenti legali e mantenendo coerenza nei criteri di valutazione, hanno provveduto ad adeguare in bilancio i relativi fondi rischi ritenuti congrui a coprire le passività potenziali correlate alle vicende in oggetto.

Con riferimento alle tematiche di cui sopra, alcune società del Gruppo hanno ricevuto diverse comunicazioni con cui terzi, hanno chiesto il risarcimento del danno, pur non quantificato, asseritamente subito in conseguenza dell'asserita partecipazione di Prysmian alle condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea, dall'autorità della concorrenza brasiliana e dall'autorità della concorrenza spagnola.

Sulla base delle informazioni ad oggi disponibili e non ritenendo probabile il verificarsi di tali passività potenziali o non quantificabili, gli Amministratori ritengono di non effettuare alcun accantonamento.

Pur nell'incertezza degli esiti delle inchieste e dei contenziosi in corso, si ritiene che il fondo stanziato, la cui consistenza è stata precedentemente spiegata, rappresenti la miglior stima della passività in base alle informazioni ad ora disponibili ed alle evoluzioni dei procedimenti sopra descritti.

## 12. FONDI DEL PERSONALE

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

|                                                    | 30.09.2022 | 31.12.2021 |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
| Fondi pensione                                     | 267        | 359        |
| Trattamento di fine rapporto                       | 16         | 15         |
| Piani di assistenza medica                         | 36         | 31         |
| Benefici per cessazione rapporto di lavoro e altro | 42         | 41         |
| <b>Totale</b>                                      | <b>361</b> | <b>446</b> |

L'effetto a conto economico della movimentazione dei Fondi del personale è stato complessivamente di Euro 12 milioni, di cui Euro 8 milioni relativo alla voce Costo del lavoro ed Euro 4 milioni alla voce Oneri finanziari.

I fondi del personale hanno registrato un decremento a seguito dei maggiori tassi di attualizzazione utilizzati nelle valutazioni attuariali.

Di seguito viene riportato il numero medio e puntuale dei dipendenti, calcolato con la metodologia del *Full Time Equivalent*, alle date indicate:

|               | 9 mesi 2022 | 9 mesi 2021 |
|---------------|-------------|-------------|
| Numero medio  | 30.558      | 29.501      |
|               | 30.09.2022  | 31.12.2021  |
| Numero finale | 30.819      | 29.763      |

### 13. RISULTATO OPERATIVO

Il Risultato operativo dei primi nove mesi del 2022 è positivo per Euro 684 milioni (positivo per Euro 448 milioni nei primi nove mesi del 2021) ed include i seguenti aggiustamenti:

(in milioni di Euro)

|                                                           | 9 mesi 2022 | 9 mesi 2021 |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Riorganizzazioni aziendali <sup>(1)</sup>                 | (7)         | (13)        |
| (Costi)/Ricavi non ricorrenti <sup>(2)</sup>              | (20)        | (1)         |
| Altri (oneri)/proventi netti non operativi <sup>(3)</sup> | (33)        | (11)        |
| <b>Totale aggiustamenti</b>                               | <b>(60)</b> | <b>(25)</b> |

<sup>(1)</sup> Oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali: si intendono le componenti di conto economico che si manifestano a seguito di progetti di chiusura di stabilimenti produttivi e/o a seguito di progetti di efficientamento della struttura organizzativa;

<sup>(2)</sup> Oneri e proventi non ricorrenti: si intendono le componenti di conto economico relative ad eventi inusuali che non hanno impattato il risultato dei periodi precedenti e che probabilmente non impatteranno i risultati dei periodi futuri;

<sup>(3)</sup> Altri oneri e proventi non operativi: si intendono i costi e ricavi per cui il management non ritiene di dover considerare nella misurazione delle performance del business.

### 14. ONERI E PROVENTI FINANZIARI

Gli Oneri finanziari risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

|                                                                                                                 | 9 mesi 2022 | 9 mesi 2021 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Interessi su Finanziamenti                                                                                      | 14          | 13          |
| Interessi su prestito obbligazionario non convertibile                                                          | 5           | 14          |
| Interessi su prestito obbligazionario convertibile 2021 - componente non monetaria                              | 7           | 6           |
| Interessi su prestito obbligazionario convertibile 2017 - componente non monetaria                              | -           | 4           |
| Interest Rate Swaps                                                                                             | 7           | 5           |
| Interessi su leasing                                                                                            | 4           | 4           |
| Ammortamento di oneri bancari, finanziari e altre spese                                                         | 6           | 5           |
| Oneri finanziari sui benefici ai dipendenti al netto dei rendimenti attesi delle attività al servizio del piano | 4           | 3           |
| Altri interessi bancari                                                                                         | 5           | 2           |
| Costi per mancato utilizzo linee di credito                                                                     | 2           | 3           |
| Commissioni bancarie varie                                                                                      | 14          | 12          |
| Variazione FV di strumenti finanziari a conto economico                                                         | 8           | -           |
| Altri oneri finanziari non ricorrenti                                                                           | -           | 2           |
| Altri                                                                                                           | 4           | 6           |
| <b>Oneri Finanziari</b>                                                                                         | <b>80</b>   | <b>79</b>   |
| Perdite su tassi di cambio                                                                                      | 841         | 432         |
| <b>Totale Oneri Finanziari</b>                                                                                  | <b>921</b>  | <b>511</b>  |

I Proventi finanziari risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

|                                                              | 9 mesi 2022 | 9 mesi 2021 |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Interessi maturati verso banche ed altri istituti finanziari | 7           | 4           |
| Proventi finanziari non ricorrenti                           | -           | 16          |
| Altri proventi finanziari                                    | 3           | 1           |
| <b>Proventi Finanziari</b>                                   | <b>10</b>   | <b>21</b>   |
| Utili netti da derivati su tassi di cambio                   | 40          | 17          |
| <b>Utili su derivati</b>                                     | <b>40</b>   | <b>17</b>   |
| Utili su tassi di cambio                                     | 805         | 404         |
| <b>Totale Proventi Finanziari</b>                            | <b>855</b>  | <b>442</b>  |

## 15. IMPOSTE

L'ammontare complessivo delle imposte è iscritto sulla base di una stima dell'aliquota fiscale media attesa per l'intero esercizio. Le imposte per i primi nove mesi del 2022 sono pari a Euro 183 milioni. L'incidenza sul risultato prima delle imposte dei nove mesi del 2022 è pari a circa il 29,6%.

## 16. UTILE/(PERDITA) PER AZIONE

Sia l'Utile/(Perdita) base, sia quello diluito per azione sono stati determinati rapportando il risultato netto attribuibile al Gruppo per i periodi presentati al numero medio delle azioni della Società.

L'Utile/(Perdita) per azione diluito risulta impattato dall'effetto delle opzioni relative all'Adesione del Piano di partecipazione azionaria riservato ai dipendenti (Piano YES), nonché dalle opzioni cosiddette "deferred shares" e "matching shares" riferite agli incentivi 2020 e 2021 del piano di incentivazione di lungo termine 2020-2022 in quanto le stesse risultano essere maturate. L'utile/(Perdita) per azione diluito, invece, non risulta impattato dal Prestito obbligazionario convertibile 2021, essendo attualmente la conversione "out of the money" né dalle opzioni "deferred shares" e "matching shares" per l'anno 2022 e dalle opzioni "performance bonus" del Piano di incentivazione a lungo termine 2020-2022, in quanto risultano assegnabili solo successivamente all'approvazione del bilancio 2022 da parte dell'Assemblea.

(in milioni di Euro)

|                                                                                                   | 9 mesi 2022 | 9 mesi 2021 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Risultato del periodo attribuibile ai soci della Capogruppo                                       | 431         | 255         |
| Media ponderata delle azioni ordinarie (migliaia)                                                 | 263.493     | 263.389     |
| <b>Utile base per azione (in Euro)</b>                                                            | <b>1,64</b> | <b>0,97</b> |
| Risultato del periodo attribuibile ai soci della Capogruppo ai fini dell'utile per azioni diluito | 431         | 255         |
| Media ponderata delle azioni ordinarie (migliaia)                                                 | 263.493     | 263.389     |
| <b>Aggiustamento per:</b>                                                                         |             |             |
| Nuove azioni a fronte di esercizio di stock option con effetti diluitivi (migliaia)               | 1.429       | 663         |
| Media ponderata delle azioni ordinarie per calcolo utile per azione diluito (migliaia)            | 264.922     | 264.052     |
| <b>Utile per azione diluito (in Euro)</b>                                                         | <b>1,63</b> | <b>0,97</b> |

## **17. PASSIVITA' POTENZIALI**

Il Gruppo, operando a livello globale è esposto a rischi legali, in primo luogo, a fini esemplificativi, nelle aree della responsabilità di prodotto, delle norme in materia di ambiente, di antitrust ed in materia fiscale. L'esito delle cause e dei procedimenti in corso non può essere previsto con certezza. L'esito avverso in uno o più procedimenti potrebbe causare il pagamento di oneri non coperti, o non totalmente coperti, da indennizzi assicurativi, aventi pertanto effetti sulla situazione finanziaria e sui risultati del Gruppo.

## **18. CESSIONE CREDITI**

Nell'ambito di operazioni di factoring, il Gruppo ha fatto ricorso a cessioni pro-soluto di crediti commerciali. Al 30 settembre 2022, l'importo di crediti ceduti non ancora pagati dai clienti è pari a Euro 225 milioni (Euro 295 milioni al 31 dicembre 2021).

## **19. STAGIONALITÀ**

Il business del Gruppo è caratterizzato da un certo grado di stagionalità dei ricavi, normalmente più alti nel secondo e terzo trimestre. Ciò è dovuto al fatto che i progetti delle utilities dell'emisfero settentrionale sono prevalentemente concentrati nei mesi più caldi dell'anno. Nel periodo maggio-settembre il Gruppo sopporta normalmente il maggior livello di indebitamento, in virtù del fabbisogno generato dall'aumento del capitale circolante.

## **20. TRANSAZIONI CON LE PARTI CORRELATE**

Le transazioni tra Prysmian S.p.A. e le società controllate verso le imprese collegate riguardano prevalentemente:

- rapporti commerciali relativi ad acquisti e vendite di materie prime e prodotti finiti;
- servizi (tecnici, organizzativi, generali) forniti dalla sede centrale alle società del Gruppo che ne beneficiano;
- addebito di royalties per l'utilizzo di marchi, brevetti e know how tecnologico da parte di società del Gruppo.

Tutte le operazioni sopra elencate rientrano nella gestione ordinaria del Gruppo.

Di seguito è fornito l'elenco dei rapporti con le altre parti correlate per il periodo chiuso al 30 settembre 2022:

(in milioni di Euro)

|                                                            |                                                            |                                                                                       |                               |                                | <b>30.09.2022</b>             |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|                                                            | <b>Società valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | <b>Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche</b> | <b>Totale parti correlate</b> | <b>Totale voci di Bilancio</b> | <b>Incidenza % sul totale</b> |
| Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto | 403                                                        | -                                                                                     | <b>403</b>                    | 403                            | 100,0%                        |
| Crediti commerciali                                        | 3                                                          | -                                                                                     | <b>3</b>                      | 2.557                          | 0,1%                          |
| Altri crediti                                              | 2                                                          | -                                                                                     | <b>2</b>                      | 1.012                          | 0,2%                          |
| Debiti commerciali                                         | 17                                                         | -                                                                                     | <b>17</b>                     | 2.542                          | 0,7%                          |
| Altri debiti                                               | -                                                          | 1                                                                                     | <b>1</b>                      | 1.607                          | 0,1%                          |
| Fondi rischi ed oneri                                      | -                                                          | 6                                                                                     | <b>6</b>                      | 658                            | 0,9%                          |

(in milioni di Euro)

|                                                            |                                                            |                                                                                       |                               |                                | <b>31.12.2021</b>             |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|                                                            | <b>Società valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | <b>Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche</b> | <b>Totale parti correlate</b> | <b>Totale voci di Bilancio</b> | <b>Incidenza % sul totale</b> |
| Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto | 360                                                        | -                                                                                     | <b>360</b>                    | 360                            | 100,0%                        |
| Crediti commerciali                                        | -                                                          | -                                                                                     | <b>-</b>                      | 1.622                          | 0,0%                          |
| Altri crediti                                              | 3                                                          | -                                                                                     | <b>3</b>                      | 661                            | 0,5%                          |
| Debiti commerciali                                         | 5                                                          | -                                                                                     | <b>5</b>                      | 2.592                          | 0,2%                          |
| Altri debiti                                               | -                                                          | 2                                                                                     | <b>2</b>                      | 1.197                          | 0,2%                          |
| Fondi rischi ed oneri                                      | -                                                          | 6                                                                                     | <b>6</b>                      | 654                            | 0,9%                          |

(in milioni di Euro)

|                                                                  |                                                            |                                                                                       |                               |                                | <b>9 mesi 2022</b>            |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|                                                                  | <b>Società valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | <b>Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche</b> | <b>Totale parti correlate</b> | <b>Totale voci di Bilancio</b> | <b>Incidenza % sul totale</b> |
| Ricavi                                                           | -                                                          | -                                                                                     | <b>-</b>                      | 12.089                         | 0,0%                          |
| Altri proventi                                                   | 6                                                          | -                                                                                     | <b>6</b>                      | 50                             | 12,0%                         |
| Materie prime, materiali di consumo e merci                      | -                                                          | -                                                                                     | <b>-</b>                      | (8.204)                        | 0,0%                          |
| Costi del personale                                              | -                                                          | (9)                                                                                   | <b>(9)</b>                    | (1.283)                        | 0,3%                          |
| Altri costi                                                      | (5)                                                        | (1)                                                                                   | <b>(6)</b>                    | (1.767)                        | 0,3%                          |
| Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto | 37                                                         | -                                                                                     | <b>37</b>                     | 37                             | 100,0%                        |

(in milioni di Euro)

|                                                                  |                                                            |                                                                                       |                               |                                | <b>9 mesi 2021</b>            |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|                                                                  | <b>Società valutate con il metodo del patrimonio netto</b> | <b>Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche</b> | <b>Totale parti correlate</b> | <b>Totale voci di Bilancio</b> | <b>Incidenza % sul totale</b> |
| Ricavi                                                           | 27                                                         | -                                                                                     | <b>27</b>                     | 9.294                          | 0,3%                          |
| Altri proventi                                                   | 4                                                          | -                                                                                     | <b>4</b>                      | 50                             | 8,0%                          |
| Materie prime, materiali di consumo e merci                      | (2)                                                        | -                                                                                     | <b>(2)</b>                    | (6.630)                        | 0,0%                          |
| Costi del personale                                              | -                                                          | (7)                                                                                   | <b>(7)</b>                    | (1.111)                        | 0,6%                          |
| Altri costi                                                      | (4)                                                        | (1)                                                                                   | <b>(5)</b>                    | (1.213)                        | 0,4%                          |
| Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto | 21                                                         | -                                                                                     | <b>21</b>                     | 21                             | 100,0%                        |

**Rapporti con le società collegate**

I debiti commerciali e altri debiti si riferiscono ad attività di fornitura di servizi e prestazioni legate alle attività tipiche del Gruppo. I crediti commerciali e altri crediti si riferiscono a transazioni effettuate nello svolgimento delle attività tipiche del Gruppo.

**Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche**

Al 30 settembre 2022 l'importo dei compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche risulta pari a Euro 9 milioni (Euro 7 milioni nei primi nove mesi del 2021).

**21. TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI**

Ai sensi della Comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006 n. DEM/6064293, si precisa che nel corso dei primi nove mesi del 2022 non sono state concluse operazioni atipiche e/o inusuali.

**22. IMPEGNI**

Gli impegni contrattuali già assunti con terzi alla data del 30 settembre 2022 relativamente ad investimenti, non ancora riflessi in bilancio, in Immobili, impianti e macchinari ammontano a Euro 292 milioni e ad investimenti in Immobilizzazioni immateriali per Euro 3 milioni.

Al 30 settembre 2022 non esistono finanziamenti in essere e non sono state prestate garanzie a favore di membri di organi di amministrazione, direzione e vigilanza da parte della Capogruppo e delle società controllate.

**23. DISTRIBUZIONE DIVIDENDI**

In data 12 aprile 2022 l'Assemblea degli Azionisti di Prysmian S.p.A. ha approvato il bilancio dell'esercizio 2021 e la distribuzione di un dividendo unitario lordo di Euro 0,55 pari ad un ammontare complessivo di circa Euro 145 milioni. Il dividendo è stato posto in pagamento a partire dal 21 aprile 2022, con record date 20 aprile 2022 e data stacco il 19 aprile 2022.

**24. RENDICONTO FINANZIARIO**

Il flusso assorbito dall'incremento del Capitale circolante netto è stato pari a Euro 1.158 milioni. Al netto di Euro 150 milioni di imposte pagate e di Euro 9 milioni di dividendi incassati, il flusso netto di cassa delle attività operative dei primi nove mesi del 2022 risulta negativo per Euro 316 milioni. Gli investimenti netti operativi realizzati nei primi nove mesi del 2022 sono stati pari ad Euro 200 milioni e sono principalmente riconducibili a progetti di incremento e razionalizzazione della capacità produttiva. Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota 1. Immobili, impianti e macchinari e immobilizzazioni immateriali delle presenti Note. Si rilevano inoltre oneri finanziari pagati al netto dei proventi finanziari incassati per Euro 61 milioni. Questi comprendono interessi attivi incassati per Euro 7 milioni (Euro 4 milioni nei primi nove mesi del 2021) e interessi passivi

pagati per Euro 42 milioni (Euro 42 milioni nei primi nove mesi del 2021). Nel corso del periodo il Gruppo ha provveduto al rimborso del Term Loan per Euro 1.000 milioni e ha sottoscritto un finanziamento a medio termine Sustainability-Linked del valore di Euro 1.200 milioni.

## 25. TASSI DI CAMBIO

I principali tassi di cambio utilizzati nella conversione dei bilanci in valuta estera nel bilancio consolidato sono di seguito riportati:

|                            | Cambi di fine periodo |            | Cambi medi del periodo |             |
|----------------------------|-----------------------|------------|------------------------|-------------|
|                            | 30.09.2022            | 31.12.2021 | 9 mesi 2022            | 9 mesi 2021 |
| <b>Europa</b>              |                       |            |                        |             |
| Sterlina inglese           | 0,883                 | 0,840      | 0,847                  | 0,864       |
| Franco svizzero            | 0,956                 | 1,033      | 1,012                  | 1,090       |
| Fiorino ungherese          | 422,180               | 369,190    | 384,807                | 356,502     |
| Corona norvegese           | 10,584                | 9,989      | 10,007                 | 10,228      |
| Corona svedese             | 10,899                | 10,250     | 10,527                 | 10,153      |
| Corona ceca                | 24,549                | 24,858     | 24,625                 | 25,732      |
| Corona danese              | 7,437                 | 7,436      | 7,440                  | 7,437       |
| Leu rumeno                 | 4,949                 | 4,949      | 4,935                  | 4,912       |
| Lira turca                 | 17,956                | 14,709     | 16,855                 | 9,696       |
| Zloty polacco              | 4,848                 | 4,597      | 4,672                  | 4,547       |
| Rublo russo                | 55,406                | 85,300     | 75,562                 | 88,534      |
| <b>Nord America</b>        |                       |            |                        |             |
| Dollaro statunitense       | 0,975                 | 1,133      | 1,064                  | 1,196       |
| Dollaro canadese           | 1,340                 | 1,439      | 1,364                  | 1,497       |
| <b>Sud America</b>         |                       |            |                        |             |
| Peso colombiano            | 4.416                 | 4.599      | 4.327                  | 4.426       |
| Real brasiliano            | 5,270                 | 6,320      | 5,464                  | 6,378       |
| Peso argentino             | 143,608               | 116,341    | 128,102                | 111,750     |
| Peso cileno                | 939,730               | 964,350    | 912,834                | 882,537     |
| Colón costaricano          | 612,945               | 727,107    | 700,510                | 737,782     |
| Peso messicano             | 19,639                | 23,144     | 21,554                 | 24,077      |
| Sol peruviano              | 3,875                 | 4,519      | 4,059                  | 4,586       |
| <b>Oceania</b>             |                       |            |                        |             |
| Dollaro australiano        | 1,508                 | 1,562      | 1,504                  | 1,577       |
| Dollaro neozelandese       | 1,718                 | 1,658      | 1,647                  | 1,682       |
| <b>Africa</b>              |                       |            |                        |             |
| Franco CFA                 | 655,957               | 655,957    | 655,957                | 655,957     |
| Kwanza angolano            | 421,013               | 635,082    | 483,699                | 768,121     |
| Dinaro tunisino            | 3,179                 | 3,260      | 3,241                  | 3,295       |
| South Africa Rand          | 17,535                | 18,063     | 16,952                 | 17,423      |
| <b>Asia</b>                |                       |            |                        |             |
| Renminbi (Yuan) cinese     | 6,937                 | 7,195      | 7,019                  | 7,738       |
| Dirham Emirati Arabi Uniti | 3,580                 | 4,160      | 3,908                  | 4,393       |
| Dinaro del Bahrein         | 0,367                 | 0,426      | 0,400                  | 0,450       |
| Dollaro di Hong Kong       | 7,652                 | 8,833      | 8,333                  | 9,291       |
| Dollaro di Singapore       | 1,400                 | 1,528      | 1,463                  | 1,602       |
| Rupia indiana              | 79,425                | 84,229     | 82,298                 | 88,042      |
| Rupia indonesiana          | 14.863                | 16.100     | 15.539                 | 17.132      |
| Yen giapponese             | 141,010               | 130,380    | 135,968                | 129,832     |
| Baht thailandese           | 36,823                | 37,653     | 36,787                 | 37,726      |
| Peso Filippine             | 57,276                | 57,763     | 56,943                 | 58,501      |
| Rial Sultanato di Oman     | 0,375                 | 0,436      | 0,409                  | 0,460       |
| Ringgit malese             | 4,520                 | 4,718      | 4,616                  | 4,941       |
| Riyal Qatar                | 3,548                 | 4,123      | 3,873                  | 4,354       |
| Riyal Arabia Saudita       | 3,656                 | 4,247      | 3,990                  | 4,486       |

## 26. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA

### ***Prysmian fornirà servizi di asset management per le reti elettriche all'operatore di rete francese RTE***

In data 2 novembre 2022, Prysmian Group si è aggiudicato una commessa assegnata dal gestore dei sistemi di trasmissione francese Réseau de Transport d'Électricité (RTE) per la fornitura di servizi di ispezione, manutenzione e riparazione per i collegamenti in cavo export sottomarino che collegano i tre parchi eolici offshore situati vicino alla costa francese della Normandia all'entroterra utilizzando cavi Prysmian. L'accordo ha una durata di 15 anni. Il contratto di ispezione, manutenzione e riparazione si riferisce ai tre cavi sottomarini tripolari ad alta tensione in corrente alternata (HVAC – High Voltage Alternating Current) da 220 kV con isolamento in XLPE e armatura singola dei parchi eolici di Fécamp (2x18 km offshore), Calvados (2x16 km offshore) e St. Nazaire (2x34 km offshore).

\*\*\*\*\*

Milano, 10 novembre 2022

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE

Claudio De Conto

## AREA DI CONSOLIDAMENTO – ALLEGATO A

Di seguito è riportato l'elenco delle società consolidate integralmente:

### Elenco delle partecipazioni

| Denominazione                                  | Sede                 | Valuta        | Capitale sociale | % partecip. | Possedute da                               |
|------------------------------------------------|----------------------|---------------|------------------|-------------|--------------------------------------------|
| <b>Europa</b>                                  |                      |               |                  |             |                                            |
| <b>Austria</b>                                 |                      |               |                  |             |                                            |
| Prysmian OEKW GmbH                             | Vienna               | Euro          | 2.053.007,56     | 100,00%     | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.             |
| <b>Belgio</b>                                  |                      |               |                  |             |                                            |
| Draka Belgium N.V.                             | Leuven               | Euro          | 61.973,38        | 98,52%      | Draka Holding B.V.                         |
|                                                |                      |               |                  | 1,48%       | Draka Kabel B.V.                           |
| <b>Danimarca</b>                               |                      |               |                  |             |                                            |
| Prysmian Group Denmark A/S                     | Albertslund          | Corona danese | 40.001.000       | 100,00%     | Draka Holding B.V.                         |
| <b>Estonia</b>                                 |                      |               |                  |             |                                            |
| Prysmian Group Baltics AS                      | Keila                | Euro          | 1.664.000        | 100,00%     | Prysmian Group Finland OY                  |
| <b>Finlandia</b>                               |                      |               |                  |             |                                            |
| Prysmian Group Finland OY                      | Kirkkonummi          | Euro          | 100.000          | 77,7972%    | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.             |
|                                                |                      |               |                  | 19,9301%    | Draka Holding B.V.                         |
|                                                |                      |               |                  | 2,2727%     | Draka Comteq B.V.                          |
| <b>Francia</b>                                 |                      |               |                  |             |                                            |
| Prysmian (French) Holdings S.A.S.              | Paron                | Euro          | 129.026.210      | 100,00%     | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.             |
| Prysmian Cables et Systèmes France S.A.S.      | Sens                 | Euro          | 136.800.000      | 100,00%     | Prysmian (French) Holdings S.A.S.          |
| Draka Comteq France S.A.S.                     | Paron                | Euro          | 246.554.318      | 100,00%     | Draka France S.A.S.                        |
| Draka Fileca S.A.S.                            | Sainte Geneviève     | Euro          | 5.439.700        | 100,00%     | Draka France S.A.S.                        |
| Draka Paricable S.A.S.                         | Marne La Vallée      | Euro          | 5.177.985        | 100,00%     | Draka France S.A.S.                        |
| Draka France S.A.S.                            | Marne La Vallée      | Euro          | 261.551.700      | 100,00%     | Draka Holding B.V.                         |
| P.O.R. S.A.S.                                  | Marne La Vallée      | Euro          | 100.000          | 100,00%     | Draka France S.A.S.                        |
| Silec Cable, S. A. S.                          | Montreau-Fault-Yonne | Euro          | 60.037.000       | 100,00%     | Grupo General Cable Sistemas, S.L.         |
| EHC France s.a.r.l.                            | Sainte Geneviève     | Euro          | 310.717          | 100,00%     | EHC Global Inc.                            |
| <b>Germania</b>                                |                      |               |                  |             |                                            |
| Prysmian Kabel und Systeme GmbH                | Berlino              | Euro          | 15.000.000       | 93,75%      | Draka Deutschland GmbH                     |
|                                                |                      |               |                  | 6,25%       | Prysmian S.p.A.                            |
| Prysmian Unterstuetzungseinrichtung Lynen GmbH | Eschweiler           | Marco tedesco | 50.000           | 100,00%     | Prysmian Kabel und Systeme GmbH            |
| Draka Comteq Berlin GmbH & Co. KG              | Berlino              | Marco tedesco | 46.000.000       | 50,10%      | Prysmian Netherlands B.V.                  |
|                                                |                      | Euro          | 1                | 49,90%      | Draka Deutschland GmbH                     |
| Draka Comteq Germany Verwaltungs GmbH          | Colonia              | Euro          | 25.000           | 100,00%     | Draka Comteq B.V.                          |
| Draka Comteq Germany GmbH & Co. KG             | Colonia              | Euro          | 5.000.000        | 100,00%     | Draka Comteq B.V.                          |
| Draka Deutschland Erste Beteiligungs GmbH      | Wuppertal            | Euro          | 25.000           | 100,00%     | Draka Holding B.V.                         |
| Draka Deutschland GmbH                         | Wuppertal            | Euro          | 25.000           | 90,00%      | Draka Deutschland Erste Beteiligungs GmbH  |
|                                                |                      |               |                  | 10,00%      | Draka Deutschland Zweite Beteiligungs GmbH |
| Draka Deutschland Verwaltungs GmbH             | Wuppertal            | Marco tedesco | 50.000           | 100,00%     | Prysmian Kabel und Systeme GmbH            |
| Draka Deutschland Zweite Beteiligungs GmbH     | Wuppertal            | Euro          | 25.000           | 100,00%     | Prysmian Netherlands B.V.                  |
| Prysmian Projects Germany GmbH                 | Nordenham            | Euro          | 25.000           | 100,00%     | Draka Deutschland GmbH                     |
| Höhn GmbH                                      | Wuppertal            | Marco tedesco | 1.000.000        | 100,00%     | Draka Deutschland GmbH                     |
| Kaiser Kabel GmbH                              | Wuppertal            | Marco tedesco | 9.000.000        | 100,00%     | Draka Deutschland GmbH                     |
| NKF Holding (Deutschland) GmbH i.L             | Wuppertal            | Euro          | 25.000           | 100,00%     | Prysmian Netherlands B.V.                  |
| Norddeutsche Seekabelwerke GmbH                | Nordenham            | Euro          | 50.025.000       | 100,00%     | Grupo General Cable Sistemas, S.L.         |
| EHC Germany GmbH                               | Baesweiler           | Euro          | 25.200           | 100,00%     | EHC Global Inc                             |

# PRYSMIAN GROUP | PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI E NOTE ILLUSTRATIVE

| Denominazione                                               | Sede           | Valuta           | Capitale sociale | % partecip. | Possedute da                                                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|-------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Gran Bretagna</b>                                        |                |                  |                  |             |                                                             |
| Prysmian Cables & Systems Ltd.                              | Eastleigh      | Sterlina inglese | 113.901.120      | 100,00%     | Prysmian UK Group Ltd.                                      |
| Prysmian Construction Company Ltd.                          | Eastleigh      | Sterlina inglese | 1                | 100,00%     | Prysmian Cables & Systems Ltd.                              |
| Prysmian Cables (2000) Ltd.                                 | Eastleigh      | Sterlina inglese | 1                | 100,00%     | Prysmian Cables & Systems Ltd.                              |
| Cable Makers Properties & Services Ltd.                     | Esher          | Sterlina inglese | 39,08            | 63,84%      | Prysmian Cables & Systems Ltd.                              |
|                                                             |                |                  |                  | 36,16%      | Terzi                                                       |
| Comergy Ltd.                                                | Eastleigh      | Sterlina inglese | 1                | 100,00%     | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.                              |
| Prysmian Pension Scheme Trustee Ltd.                        | Eastleigh      | Sterlina inglese | 1                | 100,00%     | Prysmian S.p.A.                                             |
| Prysmian UK Group Ltd.                                      | Eastleigh      | Sterlina inglese | 70.011.000       | 100,00%     | Draka Holding B.V.                                          |
| Draka Comteq UK Ltd.                                        | Eastleigh      | Sterlina inglese | 14.000.002       | 100,00%     | Prysmian UK Group Ltd.                                      |
| Draka UK Ltd.                                               | Eastleigh      | Sterlina inglese | 1                | 100,00%     | Prysmian UK Group Ltd.                                      |
| Prysmian PowerLink Services Ltd.                            | Eastleigh      | Sterlina inglese | 46.000.100       | 100,00%     | Prysmian UK Group Ltd.                                      |
| General Cable Holdings (UK) Limited                         | Eastleigh      | Sterlina inglese | 1                | 100,00%     | GK Technologies, Incorporated                               |
| General Cable Services Europe Limited                       | Eastleigh      | Sterlina inglese | 1                | 100,00%     | General Cable Holdings (UK) Limited                         |
| Prysmian Telecom Cables and Systems UK Ltd.                 | Eastleigh      | Sterlina inglese | 1                | 100,00%     | Prysmian Cables & Systems Ltd.                              |
| Escalator Handrail (UK) Ltd.                                | Eastleigh      | Sterlina inglese | 2                | 100,00%     | EHC Global Inc.                                             |
| <b>Irlanda</b>                                              |                |                  |                  |             |                                                             |
| Prysmian Re Company Designated Activity Company             | Dublino        | Euro             | 20.000.000       | 100,00%     | Draka Holding B.V.                                          |
| <b>Italia</b>                                               |                |                  |                  |             |                                                             |
| Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.                              | Milano         | Euro             | 50.000.000       | 100,00%     | Prysmian S.p.A.                                             |
| Prysmian Cavi e Sistemi Italia S.r.l.                       | Milano         | Euro             | 77.143.249       | 100,00%     | Prysmian S.p.A.                                             |
| Prysmian Treasury S.r.l.                                    | Milano         | Euro             | 80.000.000       | 100,00%     | Prysmian S.p.A.                                             |
| Prysmian PowerLink S.r.l.                                   | Milano         | Euro             | 100.000.000      | 100,00%     | Prysmian S.p.A.                                             |
| Fibre Ottiche Sud - F.O.S. S.r.l.                           | Battipaglia    | Euro             | 47.700.000       | 100,00%     | Prysmian S.p.A.                                             |
| Prysmian Electronics S.r.l.                                 | Milano         | Euro             | 10.000           | 100,00%     | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.                              |
| <b>Norvegia</b>                                             |                |                  |                  |             |                                                             |
| Prysmian Group Norge AS                                     | Drammen        | Corona norvegese | 22.500.000       | 100,00%     | Draka Holding B.V.                                          |
| General Cable Nordic A/S                                    | Drammen        | Corona norvegese | 1.674.000        | 100,00%     | Prysmian Group Norge AS                                     |
| <b>Olanda</b>                                               |                |                  |                  |             |                                                             |
| Draka Comteq B.V.                                           | Amsterdam      | Euro             | 1.000.000        | 100,00%     | Draka Holding B.V.                                          |
| Draka Comteq Fibre B.V.                                     | Eindhoven      | Euro             | 18.000           | 100,00%     | Prysmian Netherlands Holding B.V.                           |
| Draka Holding B.V.                                          | Amsterdam      | Euro             | 52.229.320,50    | 100,000%    | Prysmian S.p.A.                                             |
| Draka Kabel B.V.                                            | Amsterdam      | Euro             | 2.277.976,68     | 100,00%     | Prysmian Netherlands B.V.                                   |
| Donne Draad B.V.                                            | Nieuw Bergen   | Euro             | 28.134,37        | 100,00%     | Prysmian Netherlands B.V.                                   |
| NKF Vastgoed I B.V.                                         | Delft          | Euro             | 18.151,21        | 99,00%      | Draka Holding B.V.                                          |
|                                                             |                |                  |                  | 1,00%       | Prysmian Netherlands B.V.                                   |
| NKF Vastgoed III B.V.                                       | Delft          | Euro             | 18.151,21        | 99,00%      | Draka Deutschland GmbH                                      |
|                                                             |                |                  |                  | 1,00%       | Prysmian Netherlands B.V.                                   |
| Prysmian Netherlands B.V.                                   | Delft          | Euro             | 1                | 100,00%     | Prysmian Netherlands Holding B.V.                           |
| Prysmian Netherlands Holding B.V.                           | Amsterdam      | Euro             | 1                | 100,00%     | Draka Holding B.V.                                          |
| <b>Polonia</b>                                              |                |                  |                  |             |                                                             |
| Prysmian Poland sp. z o.o.                                  | Sokolów        | Zloty polacco    | 394.000          | 29,949%     | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.                              |
|                                                             |                |                  |                  | 70,051%     | Draka Holding B.V.                                          |
| <b>Portogallo</b>                                           |                |                  |                  |             |                                                             |
| General Cable Investments, SGPS, Sociedade Unipessoal, S.A. | Funchal        | Euro             | 8.500.020        | 100,00%     | Draka Holding B.V.                                          |
| General Cable Celcat, Energia e Telecomunicações SA         | Pero Pinheiro  | Euro             | 13.500.000       | 100,00%     | General Cable Investments, SGPS, Sociedade Unipessoal, S.A. |
| <b>Repubblica ceca</b>                                      |                |                  |                  |             |                                                             |
| Draka Kabely, s.r.o.                                        | Velké Meziříčí | Corona ceca      | 255.000.000      | 100,00%     | Draka Holding B.V.                                          |
| <b>Romania</b>                                              |                |                  |                  |             |                                                             |
| Prysmian Cabluri Si Sisteme S.A.                            | Slatina        | Leu rumeno       | 203.850.920      | 99,9998%    | Draka Holding B.V.                                          |
|                                                             |                |                  |                  | 0,0002%     | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.                              |
| <b>Russia</b>                                               |                |                  |                  |             |                                                             |
| Limited Liability Company Prysmian RUS                      | Rybinsk city   | Rublo russo      | 230.000.000      | 99,00%      | Draka Holding B.V.                                          |
|                                                             |                |                  |                  | 1,00%       | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.                              |
| Limited Liability Company "Rybinskelektrokabel"             | Rybinsk city   | Rublo russo      | 90.312.000       | 100,00%     | Limited Liability Company Prysmian RUS                      |
| <b>Slovacchia</b>                                           |                |                  |                  |             |                                                             |
| Prysmian Kablo s.r.o.                                       | Bratislava     | Euro             | 21.246.001       | 99,995%     | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.                              |
|                                                             |                |                  |                  | 0,005%      | Prysmian S.p.A.                                             |

| Denominazione                                      | Sede                     | Valuta                       | Capitale sociale | % partecip. | Possedute da                            |
|----------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------|-------------|-----------------------------------------|
| <b>Spagna</b>                                      |                          |                              |                  |             |                                         |
| Prysmian Cables Spain, S.A. (Sociedad Unipersonal) | Vilanova I la Geltrú     | Euro                         | 58.178.234,22    | 100,00%     | Draka Holding, S.L.                     |
| Draka Holding, S.L. (Sociedad Unipersonal)         | Santa Perpetua de Mogoda | Euro                         | 24.000.000       | 100,00%     | Draka Holding B.V.                      |
| GC Latin America Holdings, S.L.                    | Abrera                   | Euro                         | 151.042.030      | 100%        | General Cable Holdings (Spain), S.L.    |
| General Cable Holdings (Spain), S.L.               | Abrera                   | Euro                         | 138.304.698,48   | 99,349%     | GK Technologies, Incorporated           |
|                                                    |                          |                              |                  | 0,6510%     | General Cable Overseas Holdings, LLC    |
| Grupo General Cable Sistemas, S.L.                 | Abrera                   | Euro                         | 22.116.018,7     | 100,00%     | Draka Holding B.V.                      |
| EHC Spain and Portugal, S.L.                       | Sevilla                  | Euro                         | 3.897.315,20     | 100,000%    | EHC Global Inc.                         |
| <b>Svezia</b>                                      |                          |                              |                  |             |                                         |
| Prysmian Group North Europe AB                     | Nässjö                   | Corona svedese               | 100.100          | 100,00%     | Draka Holding B.V.                      |
| Prysmian Group Sverige AB                          | Nässjö                   | Corona svedese               | 100.000          | 100,00%     | Prysmian Group North Europe AB          |
| <b>Svizzera</b>                                    |                          |                              |                  |             |                                         |
| Omnisens S.A.                                      | Morges                   | Franco Svizzero              | 11.811.719       | 100,00%     | Draka Holding B.V.                      |
| <b>Turchia</b>                                     |                          |                              |                  |             |                                         |
| Turk Prysmian Kablo Ve Sistemleri A.S.             | Mudanya                  | Nuova lira turca             | 218.733.652      | 83,7464%    | Draka Holding B.V.                      |
|                                                    |                          |                              |                  | 0,4614%     | Turk Prysmian Kablo Ve Sistemleri A.S.  |
|                                                    |                          |                              |                  | 15,7922%    | Terzi                                   |
| <b>Ungheria</b>                                    |                          |                              |                  |             |                                         |
| Prysmian MKM Magyar Kabel Muvek Kft.               | Budapest                 | Fiorino ungherese            | 5.000.000.000    | 100,00%     | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.          |
| <b>Nord America</b>                                |                          |                              |                  |             |                                         |
| <b>Canada</b>                                      |                          |                              |                  |             |                                         |
| Prysmian Cables and Systems Canada Ltd.            | New Brunswick            | Dollaro canadese             | 1.000.000        | 100,00%     | Draka Holding B.V.                      |
| Draka Elevator Products Incorporated               | New Brunswick            | Dollaro canadese             | n/a              | 100,00%     | Prysmian Cables and Systems USA, LLC    |
| General Cable Company Ltd.                         | Halifax                  | Dollaro canadese             | 295.768          | 100,00%     | General Cable Canada Holdings LLC       |
| EHC Global Inc.                                    | Oshawa                   | Dollaro canadese             | 1.511.769        | 100,00%     | Prysmian Cables and Systems Canada Ltd. |
| EHC Canada Inc.                                    | Oshawa                   | Dollaro canadese             | 39.308           | 99,9997%    | EHC Global Inc.                         |
|                                                    |                          |                              |                  | 0,0003%     | Prysmian Cables and Systems Canada Ltd. |
| Elator Inc.                                        | Oshawa                   | Dollaro canadese             | 100              | 100,00%     | EHC Global Inc.                         |
| EHC Management Company Inc.                        | Oshawa                   | Dollaro canadese             | 1                | 100,00%     | EHC Global Inc.                         |
| <b>Repubblica Dominicana</b>                       |                          |                              |                  |             |                                         |
| General Cable Caribbean, S.R.L.                    | Santa Domingo Oeste      | Peso dominicano              | 2.100.000        | 99,995%     | GK Technologies, Incorporated           |
|                                                    |                          |                              |                  | 0,005%      | Prysmian Cables and Systems USA, LLC    |
| <b>Trinidad e Tobago</b>                           |                          |                              |                  |             |                                         |
| General Cable Trinidad Limited                     | Port of Spain            | Dollaro di Trinidad e Tobago | 100              | 100,00%     | GK Technologies, Incorporated           |
| <b>U.S.A.</b>                                      |                          |                              |                  |             |                                         |
| Prysmian Cables and Systems (US) Inc.              | Carson City              | Dollaro statunitense         | 330.517.608      | 100,00%     | Draka Holding B.V.                      |
| Prysmian Cables and Systems USA, LLC               | Wilmington               | Dollaro statunitense         | 10               | 100,00%     | GK Technologies, Inc                    |
| Prysmian Construction Services Inc.                | Wilmington               | Dollaro statunitense         | 1.000            | 100,00%     | Prysmian Cables and Systems USA, LLC    |
| Draka Elevator Products, Inc.                      | Boston                   | Dollaro statunitense         | 1                | 100,00%     | Prysmian Cables and Systems USA, LLC    |
| Draka Transport USA, LLC                           | Boston                   | Dollaro statunitense         | 0                | 100,00%     | Prysmian Cables and Systems USA, LLC    |
| GC Global Holdings, Inc.                           | Wilmington               | Dollaro statunitense         | 1.000            | 100,00%     | General Cable Overseas Holdings, LLC    |
| General Cable Canada Holdings LLC                  | Wilmington               | Dollaro statunitense         | 0                | 100,00%     | Prysmian Cables and Systems USA, LLC    |
| General Cable Corporation                          | Wilmington               | Dollaro statunitense         | 1                | 100,00%     | Prysmian Cables and Systems (US) Inc.   |
| General Cable Overseas Holdings, LLC               | Wilmington               | Dollaro statunitense         | 0                | 100,00%     | GK Technologies, Incorporated           |
| General Cable Technologies Corporation             | Wilmington               | Dollaro statunitense         | 1.000            | 100,00%     | Prysmian Cables and Systems USA, LLC    |
| Phelps Dodge Enfield Corporation                   | Wilmington               | Dollaro statunitense         | 800.000          | 100,00%     | Prysmian Cables and Systems USA, LLC    |
| Phelps Dodge National Cables Corporation           | Wilmington               | Dollaro statunitense         | 10               | 100,00%     | Prysmian Cables and Systems USA, LLC    |
| GK Technologies, Incorporated                      | West Trenton             | Dollaro statunitense         | 1.000            | 100,00%     | General Cable Corporation               |
| EHC USA Inc.                                       | Oshawa                   | Dollaro statunitense         | 1                | 100,00%     | EHC Global Inc.                         |
| Prysmian Group Speciality Cables, LLC              | Wilmington               | Dollaro statunitense         |                  | 100,00%     | Prysmian Cables and Systems USA, LLC    |

# PRYSMIAN GROUP | PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI E NOTE ILLUSTRATIVE

| Denominazione<br>Centro/Sud America                                                 | Sede                            | Valuta               | Capitale sociale | % partecip.  | Possedute da                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|------------------|--------------|------------------------------------------------------|
| <b>Argentina</b><br>Prysmian Energia Cables y Sistemas de Argentina S.A.            | Buenos Aires                    | Peso argentino       | 992.359.215      | 40,01%       | Prysmian Consultora Conductores e Instalaciones SAIC |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 59,74%       | Draka Holding B.V.                                   |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,11%        | Prysmian Cabos e Sistemas do Brasil S.A.             |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,13%        | Terzi                                                |
| Prysmian Consultora Conductores e Instalaciones SAIC                                | Buenos Aires                    | Peso argentino       | 543.219.572      | 95,00%       | Draka Holding B.V.                                   |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 5,00%        | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.                       |
| <b>Brasile</b><br>Prysmian Cabos e Sistemas do Brasil S.A.                          | Sorocaba                        | Real brasiliano      | 910.044.391      | 94,543%      | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.                       |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,027%       | Prysmian S.p.A.                                      |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 1,129%       | Draka Holding B.V.                                   |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 4,301%       | Draka Comteq B.V.                                    |
| Draka Comteq Cabos Brasil S.A.                                                      | Santa Catarina                  | Real brasiliano      | 27.467.522       | 49,352%      | Draka Comteq B.V.                                    |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 50,65%       | Prysmian Cabos e Sistemas do Brasil S.A.             |
| Omnisens do Brasil servicos de solucoes de monitoracao em fibra optica Ltda         | Rio de Janeiro                  | Real brasiliano      | 626.050          | 100,00%      | Omnisens S.A.                                        |
| <b>Cile</b><br>Prysmian Cables Chile SpA                                            | Santiago                        | Peso cileno          | 1.900.000.000    | 100,00%      | Prysmian Cabos e Sistemas do Brasil S.A.             |
| Cobre Cerrillos S.A.                                                                | Cerrillos                       | Dollaro statunitense | 74.574.400       | 99,80%       | General Cable Holdings (Spain), S.L.                 |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,20%        | Terzi                                                |
| <b>Colombia</b><br>Productora de Cables Procables S.A.S.                            | Bogotá                          | Peso colombiano      | 1.902.964.285    | 99,98%       | GC Latin America Holdings, S.L.                      |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,04%        | GK Technologies, Incorporated                        |
| <b>Costa Rica</b><br>Conducen, S.R.L.                                               | Heredia                         | Colón costaricano    | 1.845.117.800    | 100,00%      | GC Latin America Holdings, SL                        |
| <b>Ecuador</b><br>Cables Electricos Ecuatorianos C.A. CABLEC                        | Quito                           | Dollaro statunitense | 243.957          | 67,14%       | General Cable Holdings (Spain), S.L.                 |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 32,86%       | Terzi                                                |
| <b>El Salvador</b><br>Conducen Phelps Dodge Centroamerica-El Salvador, S.A. de C.V. | Antiguo Cuscatlan (La Libertad) | Dollaro statunitense | 22.858           | 99,95%       | Conducen, S.R.L.                                     |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,05%        | Terzi                                                |
| <b>Guatemala</b><br>Proveedora de Cables y Alambres PDCA Guatemala, S.A.            | Guatemala City                  | Quetzal guatemalteco | 100.000          | 99,00%       | Conducen, S.R.L.                                     |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 1,00%        | Terzi                                                |
| <b>Honduras</b><br>Electroconductores de Honduras, S.A. de C.V.                     | Tegucigalpa                     | Lempira honduregna   | 27.600.000       | 59,39%       | General Cable Holdings (Spain), S.L.                 |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 40,61%       | GC Latin America Holdings, S.L.                      |
| <b>Messico</b><br>Draka Durango S. de R.L. de C.V.                                  | Durango                         | Peso messicano       | 163.471.787      | 99,998%      | Draka Mexico Holdings S.A. de C.V.                   |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,004%       | Draka Holding B.V.                                   |
| Draka Mexico Holdings S.A. de C.V.                                                  | Durango                         | Peso messicano       | 57.036.501       | 99,999998%   | Draka Holding B.V.                                   |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,000002%    | Draka Comteq B.V.                                    |
| NK Mexico Holdings S.A. de C.V.                                                     | Città del Messico               | Peso messicano       | n/a              | 100,00%      | Prysmian Group Finland OY                            |
| Prysmian Cables y Sistemas de Mexico S. de R. L. de C. V.                           | Durango                         | Peso messicano       | 173.050.500      | 99,9983%     | Draka Holding B.V.                                   |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,0017%      | Draka Mexico Holdings S.A. de C.V.                   |
| General Cable de Mexico, S.A de C.V.                                                | Tetla                           | Peso messicano       | 1.329.621.471    | 80,41733609% | Prysmian Cables and Systems USA, LLC                 |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 19,58266381% | Conducen, S.R.L.                                     |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,00000015%  | General Cable Technologies Corporation               |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,00000015%  | GK Technologies, Incorporated                        |
| General de Cable de Mexico del Norte, S.A. de C.V.                                  | Piedras Negras                  | Peso messicano       | 10.000           | 99,80%       | GK Technologies, Incorporated                        |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,20%        | Prysmian Cables and Systems USA, LLC                 |
| PDIC Mexico, S.A. de C.V.                                                           | San Jose                        | Peso messicano       | 50.000           | 99,998%      | Conducen, S.R.L.                                     |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,002%       | Terzi                                                |
| Prestolite de Mexico, S.A. de C.V.                                                  | Sonora                          | Peso messicano       | 50.000           | 99,80%       | Prysmian Cables and Systems USA, LLC                 |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,20%        | GK Technologies, Incorporated                        |
| Servicios Latinoamericanos GC, S.A. de C.V.                                         | Puebla                          | Peso messicano       | 50.000           | 99,998%      | General Cable de Mexico, S.A de C.V.                 |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 0,002%       | General Cable Technologies Corporation               |
| <b>Panama</b><br>Alambres y Cables de Panama, S.A.                                  | Panama                          | Dollaro statunitense | 800.000          | 78,08%       | Prysmian Cables and Systems USA, LLC                 |
|                                                                                     |                                 |                      |                  | 21,92%       | GC Latin America Holdings, S.L.                      |
| Alcap Comercial S.A.                                                                | Panama                          | Dollaro statunitense | 10.000           | 100,00%      | Conducen, S.R.L.                                     |

| Denominazione                                                | Sede                      | Valuta                 | Capitale sociale | % partecip.                         | Possedute da                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Perù</b>                                                  |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| General Cable Peru S.A.C.                                    | Santiago de Surco(Lima)   | Nuevo sol peruviano    | 90.327.887,50    | 99,999999%<br>0,00001%              | GC Latin America Holdings, S.L.<br>Terzi                                                                                  |
| <b>Africa</b>                                                |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| <b>Angola</b>                                                |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| General Cable Condel, Cabos de Energia e Telecomunicações SA | Luanda                    | Kwanza angolano        | 20.000.000       | 99,80%<br>0,20%                     | General Cable Celcat, Energia e Telecomunicações SA<br>Terzi                                                              |
| <b>Costa d'Avorio</b>                                        |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| SICABLE - Société Ivoirienne de Cables S.A.                  | Abidjan                   | Franco CFA             | 740.000.000      | 51,00%<br>49,00%                    | Prysmian Cables et Systèmes France S.A.S.<br>Terzi                                                                        |
| <b>Sudafrica</b>                                             |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| General Cable Phoenix South Africa Pty. Ltd.                 | Illovo                    | Rand sudafricano       | 1.000            | 100,00%                             | GK Technologies, Incorporated                                                                                             |
| National Cables (Pty) Ltd.                                   | Illovo                    | Rand sudafricano       | 101              | 100,00%                             | Phelps Dodge National Cables Corporation                                                                                  |
| <b>Tunisia</b>                                               |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| Auto Cables Tunisie S.A.                                     | Grombalia                 | Dinaro tunisino        | 4.050.000        | 50,998%<br>49,002%                  | Prysmian Cables et Systèmes France S.A.S.<br>Terzi                                                                        |
| Prysmian Cables and Systems Tunisia S.A.                     | Menzel Bouzelfa           | Dinaro tunisino        | 1.850.000        | 99,97%<br>0,005%<br>0,005%<br>0,02% | Prysmian Cables et Systèmes France S.A.S.<br>Prysmian (French) Holdings S.A.S.<br>Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.<br>Terzi |
| <b>Oceania</b>                                               |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| <b>Australia</b>                                             |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| Prysmian Australia Pty Ltd.                                  | Liverpool                 | Dollaro australiano    | 56.485.736       | 100,00%                             | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.                                                                                            |
| <b>Nuova Zelanda</b>                                         |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| Prysmian New Zealand Ltd.                                    | Auckland                  | Dollaro neozelandese   | 10.000           | 100,00%                             | Prysmian Australia Pty Ltd.                                                                                               |
| <b>Asia</b>                                                  |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| <b>Arabia Saudita</b>                                        |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| Prysmian Powerlink Saudi LLC                                 | Al Khoabar                | Riyal Arabia Saudita   | 500.000          | 95,00%<br>5,00%                     | Prysmian PowerLink S.r.l.<br>Terzi                                                                                        |
| <b>Cina</b>                                                  |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| Prysmian Tianjin Cables Co. Ltd.                             | Tianjin                   | Dollaro statunitense   | 36.790.000       | 67,00%<br>33,00%                    | Prysmian (China) Investment Company Ltd.<br>Terzi                                                                         |
| Prysmian Cable (Shanghai) Co. Ltd.                           | Shanghai                  | Renminbi (Yuan) cinese | 34.867.510       | 100,00%                             | Prysmian (China) Investment Company Ltd.                                                                                  |
| Prysmian Wuxi Cable Co. Ltd.                                 | Yixing (Jiangsu Province) | Renminbi (Yuan) cinese | 240.863.720      | 100,00%                             | Prysmian (China) Investment Company Ltd.                                                                                  |
| Prysmian Hong Kong Holding Ltd.                              | Hong Kong                 | Euro                   | 72.000.000       | 100,00%                             | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.                                                                                            |
| Prysmian (China) Investment Company Ltd.                     | Pechino                   | Euro                   | 74.152.961       | 100,00%                             | Prysmian Hong Kong Holding Ltd.                                                                                           |
| Nantong Haixun Draka Elevator Products Co. LTD               | Nantong                   | Dollaro statunitense   | 2.400.000        | 75,00%<br>25,00%                    | Draka Elevator Products, Inc.<br>Terzi                                                                                    |
| Nantong Zhongyao Draka Elevator Products Co. LTD             | Nantong                   | Dollaro statunitense   | 2.000.000        | 60,00%<br>40,00%                    | Draka Elevator Products, Inc.<br>Terzi                                                                                    |
| Suzhou Draka Cable Co. Ltd.                                  | Suzhou                    | Renminbi (Yuan) cinese | 304.500.000      | 100,00%                             | Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.                                                                              |
| Prysmian Technology Jiangsu Co. Ltd.                         | Yixing                    | Renminbi (Yuan) cinese | 495.323.466      | 100,00%                             | Prysmian (China) Investment Company Ltd.                                                                                  |
| EHC Escalator Handrail (Shanghai) Co. Ltd.                   | Shanghai                  | Dollaro statunitense   | 2.100.000        | 100,00%                             | EHC Global Inc.                                                                                                           |
| EHC Engineered Polymer (Shanghai) Co. Ltd.                   | Shanghai                  | Dollaro statunitense   | 1.800.000        | 100,00%                             | EHC Global Inc.                                                                                                           |
| EHC Lift Components (Shanghai) Co. Ltd.                      | Shanghai                  | Dollaro statunitense   | 200.000          | 100,00%                             | EHC Global Inc.                                                                                                           |
| EHC Technology Development (Shanghai) Co. Ltd.               | Shanghai                  | Renminbi (Yuan) cinese | 0                | 100,00%                             | EHC Escalator Handrail (Shanghai) Co. Ltd.                                                                                |
| <b>Filippine</b>                                             |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| Draka Philippines Inc.                                       | Cebu                      | Peso filippine         | 253.652.000      | 99,9999975%<br>0,0000025%           | Draka Holding B.V.<br>Terzi                                                                                               |
| <b>India</b>                                                 |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| Associated Cables Pvt. Ltd.                                  | Mumbai                    | Rupia Indiana          | 183.785.700      | 99,999946%<br>0,000054%             | Oman Cables Industry (SAOG)<br>Terzi                                                                                      |
| Jaguar Communication Consultancy Services Private Ltd.       | Mumbai                    | Rupia Indiana          | 122.268.218      | 99,99999%<br>0,000001%              | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.<br>Prysmian S.p.A.                                                                         |
| <b>Indonesia</b>                                             |                           |                        |                  |                                     |                                                                                                                           |
| PT.Prysmian Cables Indonesia                                 | Cikampek                  | Dollaro statunitense   | 67.300.000       | 99,48%<br>0,52%                     | Draka Holding B.V.<br>Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.                                                                      |

| Denominazione                                       | Sede      | Valuta                 | Capitale sociale | % partecip. | Possedute da                                 |
|-----------------------------------------------------|-----------|------------------------|------------------|-------------|----------------------------------------------|
| <b>Malesia</b>                                      |           |                        |                  |             |                                              |
| Sindutch Cable Manufacturer Sdn Bhd                 | Malacca   | Ringgit malese         | 500.000          | 100,00%     | Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd. |
| Draka (Malaysia) Sdn Bhd                            | Malacca   | Ringgit malese         | 8.000.002        | 100,00%     | Cable Supply and Consulting Company Pte Ltd. |
| <b>Oman</b>                                         |           |                        |                  |             |                                              |
| Oman Cables Industry (SAOG)                         | Al Rusayl | Rial Sultanato di Oman | 8.970.000        | 51,17%      | Draka Holding B.V.                           |
|                                                     |           |                        |                  | 48,83%      | Terzi                                        |
| Oman Aluminium Processing Industries (SPC)          | Sohar     | Rial Sultanato di Oman | 4.366.000        | 100,00%     | Oman Cables Industry (SAOG)                  |
| <b>Singapore</b>                                    |           |                        |                  |             |                                              |
| Prysmian Cables Asia-Pacific Pte Ltd.               | Singapore | Dollaro di Singapore   | 174.324.290      | 100,00%     | Draka Holding B.V.                           |
| Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.        | Singapore | Dollaro di Singapore   | 28.630.503,70    | 100,00%     | Draka Holding B.V.                           |
| Singapore Cables Manufacturers Pte Ltd.             | Singapore | Dollaro di Singapore   | 1.500.000        | 100,00%     | Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd. |
| Cable Supply and Consulting Company Private Limited | Singapore | Dollaro di Singapore   | 50.000           | 100,00%     | Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd. |
| Draka NK Cables (Asia) Pte Ltd.                     | Singapore | Dollaro di Singapore   | 200.000          | 100,00%     | Prysmian Group Finland OY                    |
| <b>Tailandia</b>                                    |           |                        |                  |             |                                              |
| MCI-Draka Cable Co. Ltd.                            | Bangkok   | Baht thailandese       | 435.900.000      | 70,250172%  | Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd. |
|                                                     |           |                        |                  | 0,000023%   | Draka (Malaysia) Sdn Bhd                     |
|                                                     |           |                        |                  | 0,000023%   | Sindutch Cable Manufacturer Sdn Bhd          |
|                                                     |           |                        |                  | 0,000023%   | Singapore Cables Manufacturers Pte Ltd.      |
|                                                     |           |                        |                  | 29,749759%  | Terzi                                        |

Di seguito è riportato l'elenco delle società valutate con il metodo del patrimonio netto:

| Denominazione                                           | Sede                 | Valuta                 | Capitale sociale | % partecip. | Possedute da                                            |
|---------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|------------------|-------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Europa</b>                                           |                      |                        |                  |             |                                                         |
| <b>Germania</b>                                         |                      |                        |                  |             |                                                         |
| Kabeltrommel GmbH & Co.KG                               | Troisdorf            | Euro                   | 10.225.837,65    | 43,18%      | Prysmian Kabel und Systeme GmbH                         |
|                                                         |                      |                        |                  | 1,75%       | Norddeutsche Seekabelwerke GmbH                         |
|                                                         |                      |                        |                  | 55,07%      | Third parties                                           |
| Kabeltrommel GmbH                                       | Troisdorf            | Marco tedesco          | 51.000           | 41,18%      | Prysmian Kabel und Systeme GmbH                         |
|                                                         |                      |                        |                  | 5,82%       | Norddeutsche Seekabelwerke GmbH                         |
|                                                         |                      |                        |                  | 53,00%      | Terzi                                                   |
| Nostag GmbH & Co. KG                                    | Oldenburg            | Euro                   | 540.000          | 33,00%      | Norddeutsche Seekabelwerke GmbH                         |
|                                                         |                      |                        |                  | 67,00%      | Third parties                                           |
| <b>Gran Bretagna</b>                                    |                      |                        |                  |             |                                                         |
| Rodco Ltd.                                              | Woking               | Sterlina inglese       | 5                | 40,00%      | Prysmian Cables & Systems Ltd.                          |
|                                                         |                      |                        |                  | 60,00%      | Terzi                                                   |
| <b>Russia</b>                                           |                      |                        |                  |             |                                                         |
| Elkat Ltd.                                              | Mosca                | Rublo russo            | 10.000           | 40,00%      | Prysmian Group Finland OY                               |
|                                                         |                      |                        |                  | 60,00%      | Terzi                                                   |
| <b>Centro/Sud America</b>                               |                      |                        |                  |             |                                                         |
| <b>Cile</b>                                             |                      |                        |                  |             |                                                         |
| Colada Continua Chilena S.A.                            | Quilicura (Santiago) | Chile Peso             | 100              | 41,00%      | Cobre Cerrillos S.A.                                    |
|                                                         |                      |                        |                  | 59,00%      | Third parties                                           |
| <b>Asia</b>                                             |                      |                        |                  |             |                                                         |
| <b>Cina</b>                                             |                      |                        |                  |             |                                                         |
| Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Co. | Wuhan                | Renminbi (Yuan) cinese | 757.905.108      | 23,73%      | Draka Comteq B.V.                                       |
|                                                         |                      |                        |                  | 76,27%      | Terzi                                                   |
| Yangtze Optical Fibre and Cable (Shanghai) Co. Ltd.     | Shanghai             | Renminbi (Yuan) cinese | 100.300.000      | 75,00%      | Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Co. |
|                                                         |                      |                        |                  | 25,00%      | Draka Comteq B.V.                                       |
| <b>Malesia</b>                                          |                      |                        |                  |             |                                                         |
| Power Cables Malaysia Sdn Bhd                           | Selangor Darul Eshan | Ringgit malese         | 18.000.000       | 40,00%      | Draka Holding B.V.                                      |
|                                                         |                      |                        |                  | 60,00%      | Terzi                                                   |

Elenco altre partecipazioni non consolidate:

| <b>Denominazione</b>                        | <b>% partecip.</b> | <b>Possedute da</b>            |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|
| <b>India</b>                                |                    |                                |
| Ravin Cables Limited                        | 51,00%             | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l. |
|                                             | 49,00%             | Terzi                          |
| <b>Emirati Arabi Uniti</b>                  |                    |                                |
| Power Plus Cable CO. LLC                    | 49,00%             | Ravin Cables Limited           |
|                                             | 51,00%             | Terzi                          |
| <b>Africa</b>                               |                    |                                |
| <b>Sud Africa</b>                           |                    |                                |
| Pirelli Cables & Systems (Proprietary) Ltd. | 100,00%            | Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l. |

